# 小施策評価シート (平成 28 年度実績評価)

施策コード	23	施策名	工業の振興	
小施策コード	23-4	小施策名	創業・企業の支	援
小施策 主管課等コード	小施策 136500 主管課等名		立地創業支援室	
評価責任者名	北田 雅浩	Ė.	内線番号	3770
評価シート作成者名	吉田 金-	•	内線番号	3771

# Step 1 施策目標の達成状況

まちづくり指標	目指す方向	単位	25年度 実績 (当初値)	27年度 実績	28年度 実績* <sup>1</sup>	31年度 目標値* <sup>2</sup>	36年度 目標値*2
製造品出荷額等	$\uparrow$	千万円	10, 171	10, 107	_	10, 511	11, 017

<sup>(↑:</sup>数値を上げていくことを目標とする指標, →:数値を下げていくことを目標とする指標, →:数値を維持することを目標とする指標)

# Step 2 小施策の全体像

## 小施策の概要等(構成事業は別紙ロジックモデルシートのとおり)

対象(誰(何)を対象として行うのか)		意図 (対象をどのようにしたいのか)		
起業を希望する者		多くの者を起業させる。		
現状と課題	なサービスの提供、新ビシ	ためには、起業促進も重要であることから、新たジネスモデルによる創業など、起業をする者、創営支援などを行う必要がある。		
取組の方向性	創業を目指す人や新事 する。	業を展開しようとする企業などを積極的に支援		

<sup>\*1 29</sup>年12月に工業統計調査の結果が公表されるため、28年度実績は空欄となっている。

<sup>\*2</sup> 計画策定時は、速報値を当初値に用いて目標値を設定していたが、確定値が目標値を超えたため、平成 28年度に目標値を変更している。

# Step 3 小施策指標の推移

小施策の指標	目指す方向	単位	25年度 実績 (当初値)	27年度 実績	28年度 実績	31年度 目標値	36年度目標値
新規創業者の数	$\uparrow$	者	79	4	9	20	40

<sup>(↑:</sup>数値を上げていくことを目標とする指標, ↓:数値を下げていくことを目標とする指標, →:数値を維持することを目標とする指標)

# Step 4 市民ニーズの把握

市内で創業しようとする者や、市内で事業を営む者の事業活動支援や新規創業の支援メニューの充実が求められている。

# Step 5 役割分担分析

## 1 各主体の役割の状況

		役割の内容	役割分担 比率(%)
	市	市産業支援センターに専門のインキュベーションマネ ージャーを配置し、入居者の起業支援を行ったほか、セ ンター卒業者や市内事業者の課題解決支援	35
各主体の	国・県・他自治体	県商工労働観光部やいわて産業振興センター等におい て, 創業者に対する各種支援事業の実施	30
役割の状況	市民・ NPO		
	企業・その他	岩手大学は、産学官連携研究センターの管理運営を担い、入居者の育成に努めるとともに、同大学の組織である地域連携研究推進センターにおいて、大学研究シーズを活用した大学発ベンチャーの育成	35

## 2 今後の市の役割の比重の方向性とその理由

- 市の役割の比重を拡大していくことを検討する
- □ 現状維持 (現在の市の役割の比重を維持する)
- □ 市の役割の比重を縮小していくことを検討する

#### (理由)

周辺市町や民間事業者等と連携し、ワンストップサービスの実現やマッチング支援、専門家によるハンズオン支援などの取組を通じて創業支援体制を更に強化していくことが、市内での新たな事業活動の活発化につながるため。

# Step 6 前年度に分析した課題・改革改善案に対するアクション

- 1 平成28年度に分析した問題点・課題に対する改革改善案
  - ・ 講座内でのインキュベーション施設における支援内容の説明・周知
  - ・ 産業支援センターを会場としての講座の実施
  - ・ インキュベーション施設連絡会議の実施による起業家情報の共有
  - ・ 不参画市町に対し地域人材育成ネットワークへの参画について働きかける

### 2 1の改革改善案の実施状況

(A:着手済、B:平成29年度に着手(予定含む)、C:未着手または見送り)

改革改善案	具体的な取組(予定)内容	状況
講座内でのインキュベーション	講座内で産業支援センター長より施設の概要・	Δ.
施設における支援内容の説明・周知	支援内容の説明を行なった。	Α
産業支援センターを会場として	平成29年度後期講座での実施を検討している。	В
の講座の実施	一十成29年及後期講座での美旭を快討している。	D
インキュベーション施設連絡会	亚代90年度10日の間處大学学している	D
議の実施による起業家情報の共有	平成29年度10月の開催を予定している。	В
不参画市町に対する地域人材育		
成ネットワークへの参画について	平成29年度中の働きかけを予定している。	В
の働きかけ		

## 3 2で挙げた取組状況がCの場合、その原因

## Step 7 成果・問題点の把握

- 1 成果の把握と要因分析及び課題の設定
  - (1) 小施策の中で成果をあげた点 市内で事業を行う者が増加した。
  - (2) 成果をあげた要因

起業を目指す人が、事業立上げの手順や事業成功のノウハウ等を学ぶことが出来た。

(3) さらなる成果向上に向けた課題 (課題がある場合に記載)

#### 2 問題点の把握と原因分析及び課題の設定

(1) 小施策における現状の問題点

起業家塾の受講生が、講座終了後にインキュベーション施設へ入居し、インキュベーションマネージャーによる支援を受けながら事業化を図る、という流れに至っていない。

## (2) 現状の問題点が生じている原因

受講生へのインキュベーション施設における支援内容及び入居メリットの周知不足によるもの。

- (3) 分析した原因の解決に向けた課題
  - ・ 受講生へのインキュベーション施設における支援内容及び入居メリットの周知
  - ・ 講座講師とインキュベーションマネージャーとの連携強化

## Step 8 小施策と構成事業の関係性

- 1 小施策との結び付きが弱い、もしくは他の事業と重複していると考えられる事業 該当事業なし。
- 2 1で記載した事業についてその理由
- 3 1で記載した事業の今後の方向性(案)(縮小・廃止・統廃合等)

## Step 9 Step 7, 8を踏まえた改革改善案

起業家塾講座内でのインキュベーション施設における支援内容及び入居メリットの説明・周知