

企業経営の実態調査（令和5年12月分・まとめ）

■回答の内容

設問1 直近の売上状況について	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
0%～10%減少	29.7%	0.0%	34.8%	33.3%	50.0%	0.0%	25.0%	28.6%	50.0%	46.7%	33.3%	16.7%	0.0%	0.0%	56.3%	0.0%	23.1%
11%～20%減少	14.9%	0.0%	8.7%	22.2%	50.0%	0.0%	0.0%	23.8%	0.0%	13.3%	0.0%	16.7%	0.0%	50.0%	6.3%	50.0%	23.1%
21%～30%減少	10.1%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	28.6%	50.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	11.1%	40.0%	0.0%	6.3%	0.0%	15.4%
31%～50%減少	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	0.0%	5.6%	20.0%	0.0%	6.3%	0.0%	0.0%
51%～80%減少	3.4%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	28.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
81%以上減少	2.0%	0.0%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
増加した	32.4%	100.0%	34.8%	22.2%	0.0%	28.6%	25.0%	42.9%	50.0%	13.3%	66.7%	38.9%	40.0%	50.0%	12.5%	25.0%	38.5%
不明	4.1%	0.0%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	12.5%	25.0%	0.0%
設問2-1 経営課題について （複数回答）	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
各種計画の策定1（中・長期的な事業計画）	24.3%	100.0%	13.0%	44.4%	50.0%	14.3%	0.0%	23.8%	50.0%	26.7%	16.7%	27.8%	40.0%	100.0%	25.0%	25.0%	7.7%
各種計画の策定2（経営改善計画）	13.5%	100.0%	13.0%	33.3%	0.0%	28.6%	0.0%	4.8%	0.0%	6.7%	0.0%	22.2%	0.0%	100.0%	12.5%	0.0%	7.7%
各種計画の策定3（設備投資計画）	14.2%	100.0%	4.3%	33.3%	0.0%	14.3%	25.0%	14.3%	0.0%	13.3%	0.0%	16.7%	20.0%	50.0%	18.8%	0.0%	7.7%
各種計画の策定4（借入金の返済計画）	12.2%	0.0%	4.3%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	6.7%	0.0%	33.3%	40.0%	100.0%	6.3%	0.0%	0.0%
既存計画の進捗管理や見直しにかかるマンパワー不足	18.2%	0.0%	26.1%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	23.8%	0.0%	13.3%	16.7%	27.8%	20.0%	0.0%	12.5%	25.0%	7.7%
人事・労務管理1（人員不足）	43.9%	0.0%	60.9%	33.3%	0.0%	28.6%	50.0%	47.6%	0.0%	33.3%	0.0%	55.6%	20.0%	50.0%	50.0%	0.0%	69.2%
人事・労務管理2（人材育成に関する不足）	24.3%	100.0%	52.2%	44.4%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	0.0%	26.7%	16.7%	5.6%	0.0%	50.0%	18.8%	0.0%	23.1%
人事・労務管理3（法制度対応等、その他）	7.4%	0.0%	17.4%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	5.6%	0.0%	50.0%	12.5%	0.0%	0.0%
事業承継1（後継者不在）	10.1%	0.0%	17.4%	11.1%	0.0%	28.6%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	16.7%	20.0%	0.0%	6.3%	0.0%	0.0%
事業承継2（後継者探索またはM&A）	3.4%	0.0%	4.3%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	6.7%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
事業承継3（後継者の育成）	11.5%	0.0%	17.4%	11.1%	0.0%	0.0%	25.0%	4.8%	50.0%	13.3%	0.0%	11.1%	20.0%	0.0%	6.3%	25.0%	15.4%
売上伸長1（販路開拓、拡大）	30.4%	0.0%	30.4%	44.4%	0.0%	42.9%	25.0%	23.8%	50.0%	33.3%	33.3%	44.4%	20.0%	50.0%	18.8%	0.0%	30.8%
売上伸長2（PR戦略）	16.2%	0.0%	4.3%	44.4%	0.0%	0.0%	0.0%	19.0%	0.0%	20.0%	16.7%	38.9%	20.0%	50.0%	6.3%	0.0%	7.7%
生産・品質管理	4.1%	100.0%	4.3%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
業務の効率化、節約	26.4%	100.0%	34.8%	33.3%	0.0%	14.3%	0.0%	9.5%	50.0%	33.3%	50.0%	22.2%	0.0%	50.0%	25.0%	50.0%	30.8%
情報化戦略・デジタル化	25.7%	100.0%	8.7%	33.3%	0.0%	28.6%	25.0%	23.8%	0.0%	40.0%	50.0%	22.2%	20.0%	100.0%	18.8%	50.0%	23.1%
設備投資1（新規）	8.8%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	6.7%	0.0%	11.1%	0.0%	50.0%	25.0%	0.0%	15.4%
設備投資2（更新）	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	25.0%	14.3%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	50.0%	18.8%	0.0%	23.1%
設備投資3（修繕等）	13.5%	0.0%	8.7%	22.2%	50.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	16.7%	22.2%	40.0%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%
資金繰り1（コロナ融資の返済）	16.2%	0.0%	4.3%	33.3%	0.0%	0.0%	50.0%	14.3%	50.0%	6.7%	0.0%	33.3%	40.0%	50.0%	18.8%	0.0%	7.7%
資金繰り2（長期資金の導入）	3.4%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	6.3%	0.0%	0.0%
資金繰り3（既存の長期資金の返済）	7.4%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	13.3%	0.0%	11.1%	40.0%	100.0%	6.3%	0.0%	0.0%
資金繰り4（通常の運転資金）	15.5%	0.0%	8.7%	33.3%	50.0%	14.3%	0.0%	9.5%	0.0%	6.7%	16.7%	16.7%	40.0%	50.0%	31.3%	0.0%	7.7%
特段の課題はない	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
その他	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	0.0%	4.8%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	0.0%
設問2-2 課題の解決について （複数回答）	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
自社のみで取組んでいる	52.7%	100.0%	26.1%	66.7%	100.0%	71.4%	50.0%	47.6%	50.0%	46.7%	66.7%	66.7%	40.0%	0.0%	43.8%	75.0%	76.9%
金融機関または信用保証協会に相談している	20.3%	0.0%	21.7%	33.3%	0.0%	14.3%	25.0%	23.8%	0.0%	33.3%	0.0%	27.8%	20.0%	50.0%	12.5%	0.0%	7.7%
公的機関（商工会議所、中小企業団体中央会など）に相談	3.4%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%
公的機関（よろず支援拠点）に相談している	2.7%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
公的機関（中小企業活性化協議会）に相談している	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
公的機関（ハローワークなどの行政窓口）に相談している	12.2%	0.0%	39.1%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	13.3%	0.0%	5.6%	0.0%	50.0%	18.8%	0.0%	7.7%
顧問税理士（または会計士）に相談している	25.7%	0.0%	34.8%	33.3%	50.0%	14.3%	0.0%	28.6%	50.0%	26.7%	16.7%	27.8%	40.0%	50.0%	25.0%	0.0%	7.7%
知人や取引先に相談している	22.3%	0.0%	30.4%	0.0%	0.0%	28.6%	25.0%	19.0%	0.0%	20.0%	33.3%	38.9%	20.0%	50.0%	25.0%	0.0%	7.7%
有料の民間コンサルタントなどへ依頼し取組んでいる	12.2%	0.0%	17.4%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	23.8%	0.0%	13.3%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	18.8%	0.0%	7.7%
取組みたいが具体的な相談先がわからない	4.7%	0.0%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	20.0%	0.0%	6.3%	0.0%	0.0%
取組んでいない	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	0.0%

設問3-1 人材確保にかかる課題について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業(他に分類されないもの)
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
採用活動を行なうためのマンパワーまたはノウハウ不足	18.9%	0.0%	30.4%	22.2%	0.0%	14.3%	0.0%	9.5%	0.0%	40.0%	33.3%	11.1%	20.0%	0.0%	25.0%	25.0%	0.0%
民間の人材関連会社のサポートを受けたいがコストが高い	19.6%	0.0%	17.4%	11.1%	0.0%	14.3%	25.0%	19.0%	0.0%	20.0%	0.0%	22.2%	0.0%	50.0%	43.8%	0.0%	23.1%
求める人材の応募がない	43.2%	0.0%	60.9%	33.3%	0.0%	14.3%	50.0%	57.1%	50.0%	33.3%	33.3%	50.0%	20.0%	0.0%	37.5%	25.0%	53.8%
業界の人気、企業の知名度が低い	23.0%	0.0%	30.4%	22.2%	0.0%	14.3%	25.0%	14.3%	0.0%	26.7%	16.7%	27.8%	20.0%	50.0%	31.3%	25.0%	15.4%
労働環境が厳しいと受け止められる	26.4%	0.0%	52.2%	44.4%	0.0%	14.3%	25.0%	9.5%	0.0%	13.3%	16.7%	16.7%	60.0%	50.0%	31.3%	25.0%	23.1%
賃金や待遇の満足度が得られない	42.6%	100.0%	43.5%	33.3%	0.0%	28.6%	50.0%	57.1%	0.0%	46.7%	16.7%	44.4%	60.0%	50.0%	43.8%	50.0%	30.8%
高度な技術・スキルが必要	24.3%	0.0%	34.8%	22.2%	0.0%	57.1%	0.0%	19.0%	0.0%	0.0%	66.7%	5.6%	80.0%	50.0%	18.8%	0.0%	38.5%
転職市場の活性化	2.0%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
その他	5.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	7.7%
設問3-2 人材確保・定着について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業(他に分類されないもの)
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
賃金や各種手当の引き上げ	61.5%	100.0%	69.6%	55.6%	0.0%	28.6%	25.0%	66.7%	50.0%	53.3%	66.7%	61.1%	100.0%	100.0%	68.8%	50.0%	61.5%
働きやすい職場環境づくり	57.4%	100.0%	65.2%	66.7%	0.0%	28.6%	0.0%	52.4%	0.0%	60.0%	83.3%	61.1%	60.0%	100.0%	81.3%	50.0%	38.5%
定年延長やシニアの再雇用	31.1%	0.0%	34.8%	33.3%	0.0%	42.9%	50.0%	33.3%	50.0%	20.0%	33.3%	22.2%	0.0%	50.0%	43.8%	25.0%	30.8%
スキルアップに係る研修制度などの充実	22.3%	0.0%	30.4%	11.1%	0.0%	14.3%	0.0%	28.6%	0.0%	33.3%	66.7%	0.0%	0.0%	50.0%	25.0%	0.0%	30.8%
福利厚生の充実	28.4%	0.0%	47.8%	22.2%	0.0%	42.9%	0.0%	28.6%	0.0%	26.7%	33.3%	11.1%	60.0%	50.0%	31.3%	0.0%	23.1%
公平・公正な人事評価	17.6%	100.0%	13.0%	11.1%	0.0%	28.6%	0.0%	28.6%	0.0%	40.0%	16.7%	16.7%	0.0%	50.0%	12.5%	0.0%	0.0%
働き方の多様化やワークライフバランスの推進	20.3%	100.0%	8.7%	33.3%	0.0%	14.3%	0.0%	14.3%	0.0%	26.7%	50.0%	22.2%	0.0%	100.0%	31.3%	0.0%	15.4%
業務プロセスの見直しによる効率化	13.5%	100.0%	17.4%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	6.7%	16.7%	27.8%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	15.4%
仕事内容の魅力度向上	14.2%	0.0%	17.4%	33.3%	0.0%	14.3%	0.0%	9.5%	0.0%	6.7%	33.3%	11.1%	40.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%
多様な人材の積極採用・登用	11.5%	0.0%	21.7%	11.1%	0.0%	14.3%	0.0%	9.5%	0.0%	6.7%	16.7%	5.6%	0.0%	50.0%	18.8%	0.0%	7.7%
その他	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	0.0%
設問4-1 事業承継について	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業(他に分類されないもの)
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
後継者が決まっている	14.2%	0.0%	21.7%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	23.8%	0.0%	13.3%	16.7%	5.6%	0.0%	50.0%	12.5%	0.0%	15.4%
後継候補者がいる	22.3%	0.0%	17.4%	22.2%	0.0%	14.3%	25.0%	33.3%	0.0%	26.7%	0.0%	16.7%	60.0%	50.0%	25.0%	50.0%	7.7%
後継者を探しており、第三者機関などに相談したい(して後継について流動的、外部からでも承継希望があれば対応)	4.7%	0.0%	8.7%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%
年齢が若いなどの理由で後継について考える時期ではない	8.1%	0.0%	0.0%	33.3%	50.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	6.7%	16.7%	0.0%	20.0%	0.0%	12.5%	0.0%	15.4%
年齢が若いなどの理由で後継について考える時期ではない	22.3%	100.0%	13.0%	11.1%	0.0%	14.3%	25.0%	19.0%	50.0%	33.3%	33.3%	27.8%	20.0%	0.0%	25.0%	25.0%	23.1%
後継等について議論する会議体(役員会等)がある	9.5%	0.0%	17.4%	11.1%	50.0%	0.0%	0.0%	4.8%	50.0%	13.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	25.0%	15.4%
承継が見込めない	13.5%	0.0%	17.4%	0.0%	0.0%	28.6%	50.0%	9.5%	0.0%	0.0%	16.7%	33.3%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	7.7%
その他	2.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	0.0%
設問4-2 事業承継にかかる課題について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業(他に分類されないもの)
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
後継者不在	25.7%	0.0%	21.7%	11.1%	0.0%	42.9%	50.0%	19.0%	50.0%	13.3%	50.0%	44.4%	40.0%	0.0%	25.0%	25.0%	15.4%
キーマン(後継候補)の育成不足	21.6%	0.0%	30.4%	22.2%	0.0%	14.3%	25.0%	19.0%	0.0%	20.0%	0.0%	16.7%	20.0%	100.0%	18.8%	50.0%	23.1%
技術・ノウハウの承継苦戦	17.6%	0.0%	34.8%	22.2%	0.0%	14.3%	0.0%	19.0%	0.0%	6.7%	33.3%	5.6%	20.0%	50.0%	6.3%	0.0%	30.8%
事業に関する資格・免許の有無(更新)	5.4%	0.0%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	7.7%
取引先との関係維持	24.3%	0.0%	43.5%	33.3%	0.0%	42.9%	0.0%	28.6%	0.0%	26.7%	50.0%	0.0%	0.0%	100.0%	18.8%	0.0%	15.4%
金融機関との関係維持	13.5%	0.0%	13.0%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	26.7%	0.0%	11.1%	0.0%	100.0%	25.0%	0.0%	0.0%
経営状況の不安	28.4%	100.0%	30.4%	33.3%	0.0%	42.9%	50.0%	23.8%	50.0%	26.7%	16.7%	27.8%	40.0%	50.0%	25.0%	25.0%	15.4%
株式・事業用資産の買取	12.8%	0.0%	13.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	26.7%	33.3%	5.6%	20.0%	0.0%	25.0%	0.0%	15.4%
連帯保証・担保提供など借入条件の問題	8.8%	0.0%	17.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.8%	0.0%	13.3%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	7.7%
各種税金の問題	6.8%	0.0%	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	6.7%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	15.4%
相続トラブルの心配	5.4%	0.0%	4.3%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	9.5%	0.0%	13.3%	0.0%	5.6%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
承継相談する先がわからない	2.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.7%
その他	4.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.5%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	18.8%	0.0%	7.7%

設問5 今後、行政機関(国、県、市)に実施して欲しい支援について(複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業(他に分類されないもの)
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
消費喚起支援1(プレミアム商品券発行 など)	21.6%	0.0%	17.4%	11.1%	0.0%	14.3%	25.0%	28.6%	0.0%	26.7%	33.3%	38.9%	20.0%	100.0%	12.5%	0.0%	7.7%
消費喚起支援2(リフォーム補助金 など)	16.9%	0.0%	26.1%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	14.3%	0.0%	6.7%	16.7%	27.8%	40.0%	50.0%	18.8%	25.0%	7.7%
消費喚起支援 計	30.4%																
経営改革支援1(新分野進出、業態転換への補助金 など)	10.1%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	19.0%	0.0%	20.0%	0.0%	5.6%	60.0%	50.0%	6.3%	0.0%	0.0%
経営改革支援2(デジタル化、設備投資への補助金 など)	40.5%	100.0%	17.4%	33.3%	0.0%	28.6%	25.0%	47.6%	50.0%	46.7%	66.7%	44.4%	40.0%	100.0%	43.8%	75.0%	38.5%
経営改革支援3(専門家派遣支援 など)	8.8%	100.0%	17.4%	22.2%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	6.3%	0.0%	0.0%
経営改革支援 計	46.6%																
事業継続支援1(販路開拓支援補助金 など)	6.8%	0.0%	8.7%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	9.5%	0.0%	13.3%	0.0%	11.1%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%
事業継続支援2(利子・保証料の給付金 など)	18.9%	100.0%	13.0%	22.2%	0.0%	28.6%	25.0%	9.5%	50.0%	6.7%	0.0%	33.3%	40.0%	100.0%	12.5%	0.0%	23.1%
事業継続支援3(事業承継相談、関連補助金 など)	12.2%	0.0%	8.7%	11.1%	0.0%	14.3%	25.0%	14.3%	50.0%	13.3%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%
事業継続支援 計	30.4%																
雇用継続支援1(雇用安定、中途採用助成金 など)	31.1%	100.0%	43.5%	22.2%	0.0%	14.3%	50.0%	38.1%	50.0%	20.0%	0.0%	11.1%	40.0%	100.0%	50.0%	0.0%	30.8%
雇用継続支援2(賃上げ助成金 など)	49.3%	100.0%	47.8%	66.7%	0.0%	28.6%	50.0%	57.1%	50.0%	40.0%	50.0%	33.3%	60.0%	100.0%	50.0%	50.0%	61.5%
雇用継続支援 計	54.1%																
燃料費高騰対策支援1(燃料・光熱費高騰助成金 など)	49.3%	100.0%	39.1%	33.3%	0.0%	57.1%	100.0%	47.6%	50.0%	66.7%	50.0%	38.9%	60.0%	100.0%	68.8%	25.0%	30.8%
燃料費高騰対策支援2(省エネ対応助成金 など)	16.2%	0.0%	13.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	16.7%	22.2%	40.0%	0.0%	43.8%	0.0%	30.8%
燃料費高騰対策支援 計	52.7%																
物価高騰対策支援1(原材料高騰助成金 など)	35.8%	100.0%	47.8%	33.3%	50.0%	28.6%	50.0%	14.3%	0.0%	26.7%	16.7%	38.9%	60.0%	50.0%	50.0%	50.0%	30.8%
物価高騰対策支援2(価格転嫁対応支援 など)	16.9%	100.0%	26.1%	22.2%	0.0%	28.6%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	33.3%	11.1%	20.0%	50.0%	12.5%	25.0%	15.4%
物価高騰対策支援 計	40.5%																
その他	6.1%	0.0%	8.7%	11.1%	0.0%	14.3%	0.0%	4.8%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	7.7%