

企業経営の実態調査（令和6年12月分・まとめ）

設問1-1 令和6年10月から12月までの売上状況について （必須）	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
31%以上増加した	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	16.7%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
21%～30%の増加	3.5%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	6.7%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11%～20%の増加	8.1%	0.0%	10.0%	20.0%	0.0%	14.3%	10.0%	3.0%	0.0%	0.0%	33.3%	11.1%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	10.0%
1%～10%の増加	17.3%	0.0%	20.0%	20.0%	50.0%	28.6%	20.0%	18.2%	100.0%	20.0%	0.0%	18.5%	25.0%	0.0%	10.5%	0.0%	10.0%
横ばい	31.2%	0.0%	20.0%	30.0%	50.0%	0.0%	30.0%	30.3%	0.0%	53.3%	16.7%	29.6%	25.0%	33.3%	42.1%	50.0%	40.0%
1%～10%の減少	13.9%	0.0%	10.0%	20.0%	0.0%	0.0%	10.0%	24.2%	0.0%	0.0%	0.0%	14.8%	25.0%	0.0%	21.1%	0.0%	20.0%
11%～20%の減少	14.5%	50.0%	20.0%	10.0%	0.0%	14.3%	30.0%	9.1%	0.0%	20.0%	16.7%	3.7%	25.0%	33.3%	10.5%	25.0%	20.0%
21%～30%の減少	4.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	6.1%	0.0%	0.0%	16.7%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
31%以上減少した	3.5%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	28.6%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
不明	2.3%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	5.3%	25.0%	0.0%
設問1-2 今後の業況見通しについて （必須）	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
売上の増加に伴い利益状況も上昇する	4.0%	0.0%	5.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.1%	0.0%	13.3%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
売上は増加するが、利益状況は変わらない	9.2%	50.0%	10.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.1%	0.0%	6.7%	0.0%	18.5%	25.0%	0.0%	10.5%	0.0%	0.0%
売上は増加するが、利益状況が悪化する	10.4%	0.0%	5.0%	0.0%	50.0%	28.6%	20.0%	6.1%	100.0%	13.3%	16.7%	14.8%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	10.0%
売上は変わらないが、利益状況が良化する	1.7%	0.0%	0.0%	10.0%	50.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
売上も利益状況も横ばいで推移する	19.1%	0.0%	30.0%	20.0%	0.0%	28.6%	30.0%	24.2%	0.0%	13.3%	0.0%	7.4%	25.0%	66.7%	5.3%	50.0%	20.0%
売上は変わらないが、利益状況が悪化する	23.7%	50.0%	15.0%	20.0%	0.0%	0.0%	20.0%	15.2%	0.0%	20.0%	33.3%	14.8%	25.0%	0.0%	68.4%	25.0%	40.0%
売上は低下するが、利益状況は改善する	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
売上は低下するが、利益状況は維持する	1.2%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
売上の低下に伴い利益状況も悪化する	23.7%	0.0%	25.0%	20.0%	0.0%	28.6%	20.0%	33.3%	0.0%	13.3%	33.3%	37.0%	25.0%	33.3%	10.5%	0.0%	10.0%
見通しはわからない	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	10.0%	6.1%	0.0%	20.0%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	20.0%
設問2-1 若者の採用について	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
積極的に採用している	11.0%	0.0%	15.0%	10.0%	0.0%	0.0%	10.0%	6.1%	0.0%	6.7%	16.7%	11.1%	0.0%	66.7%	21.1%	0.0%	10.0%
お互いの条件が合えば採用している	18.5%	0.0%	25.0%	30.0%	0.0%	14.3%	10.0%	18.2%	0.0%	20.0%	16.7%	14.8%	25.0%	0.0%	26.3%	0.0%	20.0%
採用したいが、応募がないなどの理由で採用に至っていない	22.0%	50.0%	35.0%	10.0%	50.0%	0.0%	70.0%	12.1%	100.0%	6.7%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	31.6%	0.0%	30.0%
採用（募集）時期を検討中	8.1%	50.0%	5.0%	10.0%	0.0%	14.3%	0.0%	3.0%	0.0%	20.0%	16.7%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	20.0%
当面の間採用する予定はない	34.7%	0.0%	15.0%	40.0%	50.0%	57.1%	10.0%	51.5%	0.0%	33.3%	33.3%	44.4%	75.0%	33.3%	15.8%	50.0%	20.0%
その他	4.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	13.3%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	25.0%	0.0%
設問2-2 若者の雇用創出・定着について （複数回答）	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
大学等と連携した企業と学生の交流	22.0%	100.0%	35.0%	30.0%	0.0%	14.3%	10.0%	18.2%	0.0%	26.7%	33.3%	14.8%	25.0%	66.7%	15.8%	0.0%	20.0%
就職フェアなどの、若者と企業が出会う場	25.4%	100.0%	10.0%	30.0%	0.0%	0.0%	20.0%	24.2%	0.0%	20.0%	33.3%	22.2%	50.0%	66.7%	26.3%	50.0%	50.0%
インターンシップ制度などの業務体験	28.3%	100.0%	35.0%	40.0%	50.0%	28.6%	10.0%	24.2%	0.0%	33.3%	66.7%	29.6%	25.0%	33.3%	26.3%	0.0%	0.0%
雇用関連（評価制度、人材育成、福利厚生など）管理者の	28.9%	50.0%	40.0%	10.0%	50.0%	14.3%	10.0%	30.3%	0.0%	33.3%	50.0%	25.9%	0.0%	66.7%	26.3%	25.0%	40.0%
採用した従業員に対する研修プログラムなどの定着	24.9%	50.0%	30.0%	10.0%	50.0%	28.6%	10.0%	27.3%	100.0%	20.0%	33.3%	18.5%	25.0%	33.3%	31.6%	0.0%	30.0%
従業員の奨学金返還について代理返還制度の活用	16.2%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.1%	0.0%	33.3%	33.3%	33.3%	0.0%	33.3%	36.8%	0.0%	10.0%
評価制度や賃金制度などの整備を行った場合に支給される	24.3%	0.0%	35.0%	10.0%	50.0%	28.6%	10.0%	15.2%	100.0%	6.7%	33.3%	33.3%	25.0%	66.7%	47.4%	0.0%	0.0%
従業員へ訓練など行った場合に支給される助成金制度	24.9%	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%	14.3%	20.0%	12.1%	100.0%	33.3%	16.7%	22.2%	25.0%	66.7%	36.8%	0.0%	20.0%
一定期間雇用した場合に支給される助成金制度	38.2%	50.0%	30.0%	30.0%	100.0%	42.9%	50.0%	27.3%	100.0%	13.3%	66.7%	40.7%	50.0%	33.3%	63.2%	0.0%	40.0%
その他	9.2%	0.0%	10.0%	10.0%	0.0%	28.6%	40.0%	3.0%	0.0%	20.0%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	5.3%	25.0%	0.0%
設問2-3 ミドル世代（いわゆる就職氷河期世代）の採用について	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
積極的に採用している	7.5%	50.0%	5.0%	0.0%	0.0%	14.3%	10.0%	3.0%	0.0%	6.7%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	15.8%	0.0%	20.0%
お互いの条件が合えば採用している	31.8%	0.0%	50.0%	40.0%	0.0%	14.3%	20.0%	24.2%	0.0%	20.0%	50.0%	25.9%	25.0%	33.3%	52.6%	25.0%	40.0%
採用したいが、応募がないなどの理由で採用に至っていない	13.3%	0.0%	20.0%	10.0%	50.0%	14.3%	60.0%	9.1%	100.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	10.5%	0.0%	10.0%
採用（募集）時期を検討中	7.5%	50.0%	0.0%	10.0%	0.0%	14.3%	0.0%	12.1%	0.0%	13.3%	16.7%	3.7%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	10.0%
当面の間採用する予定はない	34.1%	0.0%	15.0%	40.0%	50.0%	42.9%	10.0%	39.4%	0.0%	53.3%	33.3%	51.9%	75.0%	33.3%	10.5%	50.0%	20.0%
その他	2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	25.0%	0.0%

設問2-4 ミドル世代の採用や処遇向上に活用できる制度について（複数回答）	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
トライアル雇用助成金	13.3%	50.0%	15.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	12.1%	100.0%	13.3%	0.0%	11.1%	25.0%	66.7%	15.8%	25.0%	10.0%
特定求職者雇用開発助成金	13.3%	50.0%	10.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	100.0%	6.7%	16.7%	7.4%	25.0%	66.7%	36.8%	25.0%	20.0%
人材開発支援助成金	11.6%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	15.2%	100.0%	0.0%	33.3%	3.7%	25.0%	66.7%	21.1%	25.0%	10.0%
キャリアアップ助成金	14.5%	50.0%	15.0%	10.0%	0.0%	28.6%	0.0%	12.1%	100.0%	6.7%	0.0%	7.4%	25.0%	66.7%	15.8%	25.0%	30.0%
活用したいが、詳細がわからない	22.5%	50.0%	40.0%	20.0%	50.0%	28.6%	30.0%	12.1%	0.0%	13.3%	33.3%	18.5%	0.0%	0.0%	26.3%	0.0%	40.0%
活用したいが、対象となる応募者がいない	20.2%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	70.0%	24.2%	0.0%	6.7%	0.0%	18.5%	0.0%	0.0%	36.8%	0.0%	10.0%
今の所、活用は考えていない	34.7%	0.0%	35.0%	60.0%	50.0%	42.9%	10.0%	36.4%	0.0%	60.0%	33.3%	44.4%	75.0%	0.0%	0.0%	75.0%	10.0%
その他	4.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	14.3%	10.0%	3.0%	0.0%	6.7%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
設問3-1 事業承継について	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
後継者が決まっている	11.6%	0.0%	25.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	21.2%	0.0%	6.7%	0.0%	11.1%	0.0%	33.3%	5.3%	0.0%	10.0%
後継候補者がいる	16.2%	50.0%	25.0%	10.0%	0.0%	0.0%	40.0%	3.0%	0.0%	20.0%	0.0%	14.8%	25.0%	33.3%	15.8%	25.0%	30.0%
後継者探索中であり専門機関などに相談している（したい）	3.5%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	6.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
後継者を探索したいが方法がわからない	1.7%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
後継者の探索は特に考えないが、他から申出があれば対応	4.6%	0.0%	5.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.1%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	10.5%	0.0%	10.0%
後継者の探索は考えず、当代限りの事業と考えている	12.1%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	14.3%	20.0%	12.1%	0.0%	0.0%	33.3%	18.5%	50.0%	0.0%	15.8%	0.0%	0.0%
年齢が若いなどの理由で後継について考える時期ではない	7.5%	0.0%	5.0%	10.0%	0.0%	0.0%	10.0%	3.0%	0.0%	13.3%	16.7%	7.4%	0.0%	0.0%	15.8%	0.0%	10.0%
後継者の決定については役員会などで議論する	8.1%	0.0%	10.0%	10.0%	0.0%	14.3%	0.0%	6.1%	0.0%	6.7%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	5.3%	25.0%	40.0%
事業承継についての先行きはわからない	26.0%	0.0%	15.0%	30.0%	100.0%	57.1%	30.0%	27.3%	0.0%	40.0%	0.0%	29.6%	25.0%	0.0%	21.1%	50.0%	0.0%
その他	5.2%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	9.1%	0.0%	6.7%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
設問3-2 事業承継にかかる課題について（複数回答）	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
後継者不在	35.8%	50.0%	30.0%	30.0%	50.0%	42.9%	20.0%	33.3%	100.0%	40.0%	66.7%	22.2%	50.0%	33.3%	57.9%	50.0%	20.0%
キーマン（後継候補）の育成不足	29.5%	50.0%	45.0%	0.0%	50.0%	14.3%	20.0%	33.3%	100.0%	6.7%	66.7%	22.2%	25.0%	33.3%	36.8%	25.0%	40.0%
技術・ノウハウの承継苦戦	20.2%	50.0%	15.0%	20.0%	50.0%	28.6%	0.0%	12.1%	0.0%	26.7%	33.3%	29.6%	0.0%	0.0%	31.6%	0.0%	20.0%
事業に関する資格・免許の有無（更新）	9.2%	0.0%	15.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	16.7%	11.1%	0.0%	0.0%	26.3%	0.0%	10.0%
取引先との関係維持	14.5%	50.0%	35.0%	20.0%	0.0%	14.3%	10.0%	6.1%	0.0%	13.3%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	21.1%	25.0%	30.0%
金融機関との関係維持	12.1%	0.0%	15.0%	10.0%	0.0%	14.3%	10.0%	9.1%	0.0%	13.3%	0.0%	18.5%	0.0%	33.3%	21.1%	0.0%	0.0%
業界の先行き不安	37.6%	100.0%	30.0%	40.0%	50.0%	28.6%	70.0%	45.5%	100.0%	13.3%	16.7%	40.7%	25.0%	33.3%	42.1%	0.0%	30.0%
経営状況の不安	36.4%	0.0%	25.0%	30.0%	50.0%	28.6%	50.0%	39.4%	100.0%	13.3%	33.3%	40.7%	75.0%	33.3%	47.4%	50.0%	30.0%
事業用資産の譲渡対価に係る資金的な問題	9.2%	0.0%	10.0%	10.0%	50.0%	0.0%	0.0%	6.1%	0.0%	13.3%	0.0%	7.4%	25.0%	0.0%	21.1%	0.0%	10.0%
連帯保証、担保提供など借入条件の問題	9.8%	0.0%	10.0%	10.0%	50.0%	14.3%	10.0%	15.2%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	25.0%	33.3%	5.3%	0.0%	0.0%
各種税金の問題	13.9%	0.0%	15.0%	0.0%	50.0%	14.3%	10.0%	12.1%	0.0%	6.7%	0.0%	14.8%	25.0%	33.3%	26.3%	0.0%	20.0%
相続トラブルの心配	4.6%	0.0%	5.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	20.0%
承継相談する先がわからない	2.9%	0.0%	0.0%	10.0%	50.0%	14.3%	0.0%	3.0%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
その他	4.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	13.3%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	10.5%	0.0%	0.0%
設問4-1 ゼロゼロ融資の状況について	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
利用しなかった	43.9%	100.0%	55.0%	30.0%	100.0%	28.6%	20.0%	42.4%	0.0%	66.7%	50.0%	11.1%	50.0%	33.3%	63.2%	75.0%	60.0%
利用したが、完済した	10.4%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	14.3%	20.0%	6.1%	0.0%	13.3%	16.7%	7.4%	0.0%	0.0%	10.5%	0.0%	10.0%
約定返済中	26.6%	0.0%	15.0%	70.0%	0.0%	28.6%	0.0%	30.3%	100.0%	20.0%	33.3%	33.3%	50.0%	33.3%	21.1%	0.0%	20.0%
約定返済しているが、返済方法の見直しが必要だと考えて	4.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	18.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
返済方法の見直し（または借換）を行った	2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
返済方法の見直しを行ったが、再度の見直しが必要だと考	3.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
改善計画等に則り、定期的に見直しを行っている	1.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%
その他	3.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%

設問4-2 ゼロゼロ融資の返済見直しに係る課題について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
ゼロゼロ融資の残存期間内での返済額調整が困難	6.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	12.1%	0.0%	0.0%	0.0%	14.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%
経営行動計画書（改善計画）の策定が難しい	2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
既存計画と実績が乖離し過ぎて修正が難しい	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	9.1%	0.0%	6.7%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
業界の先行き不安	12.1%	0.0%	10.0%	10.0%	0.0%	14.3%	30.0%	12.1%	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	15.8%	0.0%	10.0%
自社の業績見通しが不透明	8.7%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	28.6%	30.0%	12.1%	0.0%	0.0%	0.0%	14.8%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
見直しまたは借換のハードルが高い	2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
見直しを行うと新たな借入が難しい	8.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	21.2%	0.0%	0.0%	0.0%	18.5%	0.0%	0.0%	10.5%	0.0%	0.0%
借換した場合の金利負担が心配	8.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	10.0%	3.0%	0.0%	13.3%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	10.5%	0.0%	0.0%
借換する場合の保証料負担が重い	6.9%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	28.6%	0.0%	12.1%	0.0%	6.7%	0.0%	14.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
見直しを相談する時間がない	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
見直しの相談がしづらい	3.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
見直しの相談先がわからない	2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
特になし	67.6%	50.0%	80.0%	80.0%	100.0%	42.9%	60.0%	51.5%	100.0%	80.0%	83.3%	44.4%	100.0%	66.7%	78.9%	100.0%	90.0%
その他	2.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
設問4-3 ゼロゼロ融資の借換制度について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
借換保証（コロナ借換保証は令和6年6月終了）	1.7%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
小口零細企業保証（全国小口）	4.0%	0.0%	5.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	0.0%	6.7%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
経営安定関連保証（セーフティネット保証）	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	9.1%	0.0%	6.7%	0.0%	14.8%	0.0%	0.0%	10.5%	0.0%	0.0%
岩手県中小企業経営安定資金（経営力強化対策）	8.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	10.0%	9.1%	0.0%	13.3%	0.0%	14.8%	0.0%	0.0%	15.8%	0.0%	0.0%
岩手県中小企業経営安定資金（一般対策）	8.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	10.0%	12.1%	0.0%	13.3%	0.0%	14.8%	25.0%	0.0%	10.5%	0.0%	0.0%
岩手県新型コロナウイルス感染症対策資金（令和7年3月ま	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	10.0%	6.1%	0.0%	6.7%	0.0%	14.8%	25.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
日本政策金融公庫新型コロナ感染症特別貸付（中小企業事	4.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	25.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
日本政策金融公庫新型コロナ対策資本金劣後ローン	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
特になし	74.6%	50.0%	85.0%	100.0%	100.0%	57.1%	70.0%	63.6%	100.0%	86.7%	100.0%	51.9%	75.0%	66.7%	78.9%	100.0%	90.0%
その他	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%
設問5 今後、行政機関（国、県、市）に実施して欲しい支援について（複数回答）	全体	農業、林業	建設業	製造業	電気・ガス・熱供給・水道業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品賃貸業	学術研究、専門・技術サービス業	宿泊業、飲食サービス業	生活関連サービス業	教育、学習支援業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他に分類されないもの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
消費喚起支援1（プレミアム商品券発行 など）	23.1%	50.0%	15.0%	10.0%	0.0%	14.3%	20.0%	27.3%	0.0%	26.7%	16.7%	44.4%	0.0%	66.7%	15.8%	0.0%	10.0%
消費喚起支援2（リフォーム補助金 など）	13.3%	0.0%	15.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	3.0%	0.0%	26.7%	33.3%	14.8%	0.0%	33.3%	31.6%	25.0%	0.0%
消費喚起支援 計	32.4%																
経営改革支援1（新分野進出、業態転換への補助金 など	9.8%	0.0%	15.0%	10.0%	0.0%	14.3%	0.0%	9.1%	0.0%	20.0%	16.7%	3.7%	0.0%	33.3%	10.5%	0.0%	10.0%
経営改革支援2（デジタル化、設備投資への補助金 など	27.2%	100.0%	30.0%	20.0%	50.0%	28.6%	30.0%	9.1%	100.0%	46.7%	50.0%	18.5%	0.0%	66.7%	36.8%	0.0%	30.0%
経営改革支援3（専門家派遣支援 など）	4.0%	0.0%	5.0%	10.0%	0.0%	14.3%	0.0%	3.0%	0.0%	13.3%	0.0%	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
経営改革支援 計	32.4%																
事業継続支援1（販路開拓支援補助金 など）	5.8%	50.0%	0.0%	20.0%	0.0%	14.3%	0.0%	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%	11.1%	0.0%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%
事業継続支援2（利子・保証料の給付金 など）	17.9%	50.0%	15.0%	20.0%	50.0%	42.9%	20.0%	18.2%	0.0%	6.7%	33.3%	22.2%	0.0%	33.3%	15.8%	0.0%	0.0%
事業継続支援3（事業承継相談、関連補助金 など）	11.0%	50.0%	10.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	15.2%	0.0%	6.7%	16.7%	7.4%	50.0%	0.0%	15.8%	0.0%	10.0%
事業継続支援 計	27.7%																
雇用継続支援1（雇用安定、中途採用助成金 など）	32.9%	50.0%	35.0%	20.0%	50.0%	42.9%	40.0%	24.2%	100.0%	20.0%	33.3%	7.4%	25.0%	100.0%	68.4%	0.0%	60.0%
雇用継続支援2（賃上げ助成金 など）	43.4%	50.0%	45.0%	50.0%	50.0%	28.6%	40.0%	42.4%	100.0%	33.3%	50.0%	18.5%	75.0%	66.7%	57.9%	50.0%	70.0%
雇用継続支援 計	52.6%																
燃料費高騰対策支援1（燃料・光熱費高騰助成金 など）	67.1%	100.0%	65.0%	60.0%	100.0%	28.6%	90.0%	51.5%	0.0%	53.3%	50.0%	74.1%	100.0%	66.7%	84.2%	75.0%	90.0%
燃料費高騰対策支援2（省エネ対応助成金 など）	20.8%	50.0%	20.0%	0.0%	50.0%	0.0%	10.0%	12.1%	0.0%	6.7%	33.3%	37.0%	0.0%	66.7%	36.8%	25.0%	20.0%
燃料費高騰対策支援 計	68.8%																
物価高騰対策支援1（原材料高騰助成金 など）	46.8%	100.0%	50.0%	50.0%	100.0%	14.3%	70.0%	18.2%	0.0%	26.7%	50.0%	70.4%	25.0%	66.7%	73.7%	25.0%	40.0%
物価高騰対策支援2（価格転嫁対応支援 など）	25.4%	100.0%	40.0%	10.0%	50.0%	14.3%	10.0%	21.2%	0.0%	0.0%	16.7%	37.0%	0.0%	66.7%	36.8%	25.0%	20.0%
物価高騰対策支援 計	51.4%																
その他	6.4%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	14.3%	0.0%	15.2%	0.0%	6.7%	0.0%	7.4%	0.0%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%