

# 企業経営の実態調査（令和7年6月、9月分・まとめ）

## ■回答の内容

設問1-1 令和7年4月から6月までの売上状況について (必須)	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他 に分類されない もの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
31%以上増加した	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
21%～30%の増加	5.1%	0.0%	5.6%	25.0%	12.5%	0.0%	3.4%	0.0%	20.0%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11%～20%の増加	7.3%	0.0%	11.1%	0.0%	12.5%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	16.0%	0.0%	0.0%	20.0%	10.0%
1%～10%の増加	18.2%	33.3%	16.7%	25.0%	12.5%	50.0%	13.8%	0.0%	0.0%	0.0%	24.0%	0.0%	28.6%	0.0%	30.0%
横ばい	33.6%	33.3%	33.3%	50.0%	37.5%	25.0%	34.5%	100.0%	40.0%	50.0%	24.0%	50.0%	14.3%	20.0%	60.0%
1%～10%の減少	14.6%	33.3%	11.1%	0.0%	12.5%	25.0%	10.3%	0.0%	0.0%	0.0%	16.0%	50.0%	35.7%	40.0%	0.0%
11%～20%の減少	6.6%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	20.0%	0.0%	12.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%
21%～30%の減少	4.4%	0.0%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%
31%以上減少した	4.4%	0.0%	5.6%	0.0%	12.5%	0.0%	3.4%	0.0%	10.0%	25.0%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%
不明	5.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	17.2%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%
設問1-2 令和7年7月から9月までの売上状況について (必須)	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他 に分類されない もの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
31%以上増加した	2.2%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
21%～30%の増加	4.4%	0.0%	5.6%	25.0%	12.5%	0.0%	3.4%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%
11%～20%の増加	12.4%	33.3%	16.7%	0.0%	50.0%	25.0%	3.4%	0.0%	10.0%	0.0%	12.0%	0.0%	0.0%	20.0%	20.0%
1%～10%の増加	16.8%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	25.0%	10.3%	0.0%	20.0%	0.0%	32.0%	0.0%	28.6%	0.0%	40.0%
横ばい	24.8%	0.0%	27.8%	50.0%	12.5%	25.0%	34.5%	100.0%	10.0%	50.0%	24.0%	0.0%	7.1%	20.0%	30.0%
1%～10%の減少	19.0%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	25.0%	17.2%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	50.0%	50.0%	40.0%	10.0%
11%～20%の減少	6.6%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	20.0%	0.0%	4.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%
21%～30%の減少	4.4%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	0.0%	10.0%	0.0%	8.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%
31%以上減少した	4.4%	0.0%	5.6%	0.0%	25.0%	0.0%	3.4%	0.0%	10.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
不明	5.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	17.2%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%
設問1-3 今後の業況見通しについて (必須)	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他 に分類されない もの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
売上の増加に伴い利益状況も上昇する	8.0%	0.0%	5.6%	25.0%	25.0%	0.0%	13.8%	100.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%
売上は増加するが、利益状況は変わらない	5.8%	66.7%	5.6%	0.0%	12.5%	25.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%
売上は増加するが、利益状況が悪化する	6.6%	33.3%	11.1%	0.0%	12.5%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	0.0%	7.1%	20.0%	10.0%
売上は変わらないが、利益状況が良化する	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	20.0%
売上も利益状況も横ばいで推移する	24.1%	0.0%	33.3%	75.0%	12.5%	50.0%	24.1%	0.0%	20.0%	75.0%	20.0%	50.0%	7.1%	0.0%	20.0%
売上は変わらないが、利益状況が悪化する	18.2%	0.0%	22.2%	0.0%	0.0%	25.0%	10.3%	0.0%	10.0%	0.0%	24.0%	0.0%	42.9%	0.0%	40.0%
売上は低下するが、利益状況は改善する	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
売上は低下するが、利益状況は維持する	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	7.1%	0.0%	0.0%
売上の低下に伴い利益状況も悪化する	21.9%	0.0%	22.2%	0.0%	37.5%	0.0%	20.7%	0.0%	30.0%	25.0%	28.0%	0.0%	21.4%	20.0%	20.0%
見通しはわからぬ	8.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.7%	0.0%	10.0%	0.0%	12.0%	0.0%	40.0%	0.0%

設問2-1 経営上の課題・困りごと（内部要因）について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他 に分類されない もの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
売上の伸び悩み	46.7%	33.3%	44.4%	50.0%	50.0%	25.0%	55.2%	0.0%	50.0%	75.0%	48.0%	100.0%	50.0%	20.0%	20.0%
営業力・情報発信力の不足	17.5%	33.3%	22.2%	0.0%	12.5%	25.0%	17.2%	0.0%	20.0%	25.0%	24.0%	0.0%	7.1%	20.0%	10.0%
仕入コストの上昇	48.2%	33.3%	55.6%	75.0%	37.5%	0.0%	44.8%	0.0%	20.0%	25.0%	88.0%	0.0%	57.1%	0.0%	30.0%
生産性の伸び悩み	13.1%	66.7%	27.8%	0.0%	25.0%	0.0%	10.3%	0.0%	0.0%	25.0%	12.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%
店舗・設備の老朽化	31.4%	100.0%	22.2%	50.0%	12.5%	25.0%	34.5%	0.0%	30.0%	0.0%	52.0%	0.0%	28.6%	20.0%	10.0%
人件費の上昇	48.9%	66.7%	55.6%	50.0%	25.0%	75.0%	34.5%	0.0%	30.0%	50.0%	56.0%	50.0%	64.3%	40.0%	70.0%
価格転嫁困難	24.8%	66.7%	16.7%	75.0%	25.0%	25.0%	20.7%	0.0%	10.0%	0.0%	36.0%	0.0%	35.7%	0.0%	20.0%
人手不足	42.3%	100.0%	55.6%	25.0%	62.5%	50.0%	31.0%	100.0%	20.0%	0.0%	44.0%	50.0%	42.9%	0.0%	70.0%
人材育成	23.4%	0.0%	44.4%	25.0%	62.5%	0.0%	3.4%	0.0%	20.0%	25.0%	20.0%	0.0%	28.6%	20.0%	40.0%
従業員の高齢化	27.0%	33.3%	50.0%	0.0%	12.5%	50.0%	27.6%	0.0%	0.0%	50.0%	20.0%	50.0%	14.3%	60.0%	30.0%
事業承継（後継者未定など）	11.7%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	25.0%	10.3%	0.0%	30.0%	25.0%	12.0%	50.0%	7.1%	0.0%	20.0%
労働環境の整備	10.9%	66.7%	5.6%	50.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	0.0%	25.0%	8.0%	0.0%	21.4%	0.0%	20.0%
業務効率化（IT化など）への対応不足	7.3%	0.0%	11.1%	25.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	4.0%	0.0%	7.1%	20.0%	20.0%
資金繰りへの不安	29.9%	66.7%	11.1%	0.0%	25.0%	25.0%	31.0%	0.0%	40.0%	25.0%	48.0%	0.0%	42.9%	0.0%	20.0%
特になし	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	25.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
その他	8.0%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	10.3%	0.0%	10.0%	25.0%	4.0%	0.0%	14.3%	20.0%	10.0%
設問2-2 事業環境の不安要素（外部要因）について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他 に分類されない もの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
物価高騰の長期化	81.0%	100.0%	83.3%	100.0%	62.5%	75.0%	82.8%	0.0%	90.0%	25.0%	96.0%	100.0%	92.9%	20.0%	70.0%
消費者ニーズや嗜好の急激な変化	16.1%	33.3%	5.6%	25.0%	0.0%	0.0%	34.5%	0.0%	30.0%	0.0%	12.0%	0.0%	14.3%	0.0%	10.0%
ネット社会（風評の拡散など）の急速な進展	7.3%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.3%	0.0%	10.0%	0.0%	4.0%	0.0%	14.3%	0.0%	10.0%
インターネット商取引の拡大による消費の域外流出	4.4%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	17.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
価格競争の激化（国際競争含む）	16.1%	0.0%	27.8%	25.0%	0.0%	0.0%	27.6%	0.0%	0.0%	25.0%	28.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
少子高齢化による需要の減少	21.9%	66.7%	22.2%	25.0%	37.5%	0.0%	34.5%	100.0%	30.0%	0.0%	12.0%	50.0%	7.1%	0.0%	10.0%
労働人口の減少	38.7%	66.7%	77.8%	0.0%	37.5%	75.0%	24.1%	100.0%	40.0%	0.0%	32.0%	50.0%	35.7%	0.0%	50.0%
域外資本による大規模小売店の立地	5.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	16.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%
商店街組織の衰退	5.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.3%	0.0%	0.0%	0.0%	12.0%	0.0%	7.1%	20.0%	0.0%
同業者組織の不活発化	8.8%	66.7%	0.0%	25.0%	0.0%	25.0%	6.9%	0.0%	0.0%	25.0%	12.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%
取引先の倒産や廃業	10.2%	66.7%	5.6%	25.0%	12.5%	0.0%	13.8%	0.0%	20.0%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	40.0%	0.0%
為替レートの変動	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.3%	0.0%	0.0%	0.0%	8.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
金利の上昇	9.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	50.0%	0.0%	8.0%	0.0%	21.4%	0.0%	10.0%
米国の関税引き上げなどの動向変化	2.2%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%
感染症・気象変動などの災害リスクの高まり	18.2%	66.7%	0.0%	25.0%	0.0%	25.0%	17.2%	0.0%	0.0%	0.0%	32.0%	0.0%	35.7%	0.0%	30.0%
特になし	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
その他	8.8%	0.0%	5.6%	0.0%	12.5%	0.0%	13.8%	0.0%	10.0%	25.0%	4.0%	0.0%	14.3%	20.0%	0.0%

設問2-3 課題解決にかかる相談機関について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービ ス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業(他 に分類されない もの)	
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	
民間金融機関	45.3%	66.7%	50.0%	50.0%	37.5%	25.0%	37.9%	0.0%	70.0%	50.0%	56.0%	50.0%	35.7%	20.0%	40.0%	
公的金融機関(日本政策金融公庫など)	29.9%	66.7%	16.7%	0.0%	25.0%	0.0%	44.8%	0.0%	20.0%	25.0%	44.0%	50.0%	35.7%	0.0%	10.0%	
岩手県信用保証協会	4.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	13.8%	0.0%	0.0%	0.0%	8.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
盛岡商工会議所(岩手県商工会連合会)	23.4%	0.0%	16.7%	25.0%	12.5%	0.0%	48.3%	0.0%	10.0%	0.0%	28.0%	0.0%	0.0%	20.0%	40.0%	
岩手県中小企業活性化協議会	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	0.0%	14.3%	20.0%	0.0%	
岩手県産業復興相談センター	0.7%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
岩手県事業承継・引継ぎ支援センター	2.9%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	10.0%	
岩手県中小企業団体中央会	3.6%	0.0%	5.6%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	60.0%	0.0%	
いわて産業振興センター	3.6%	0.0%	0.0%	25.0%	37.5%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
岩手県よろづ支援拠点	10.9%	66.7%	5.6%	25.0%	12.5%	0.0%	10.3%	0.0%	0.0%	0.0%	16.0%	0.0%	14.3%	0.0%	10.0%	
岩手県工業技術センター	2.9%	0.0%	5.6%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	
岩手県知財総合支援窓口	0.7%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
盛岡市産業支援センター	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
ハローワーク	5.8%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	6.9%	0.0%	10.0%	0.0%	8.0%	0.0%	7.1%	0.0%	10.0%	
税理士、会計士、社会保険労務士、弁理士	53.3%	33.3%	55.6%	0.0%	25.0%	50.0%	58.6%	100.0%	80.0%	50.0%	52.0%	50.0%	57.1%	40.0%	60.0%	
弁護士、司法書士	8.0%	0.0%	5.6%	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	16.0%	0.0%	14.3%	0.0%	20.0%	
民間コンサルタント	13.9%	0.0%	27.8%	25.0%	12.5%	0.0%	6.9%	100.0%	20.0%	25.0%	16.0%	0.0%	7.1%	0.0%	10.0%	
知人、取引先	16.1%	66.7%	16.7%	0.0%	12.5%	50.0%	3.4%	100.0%	30.0%	25.0%	12.0%	50.0%	21.4%	0.0%	10.0%	
その他	5.1%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	3.4%	100.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	10.0%	
設問3-1 人材育成の手法について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービ ス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業(他 に分類されない もの)	
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	
社内での集合研修	30.7%	0.0%	33.3%	25.0%	37.5%	50.0%	20.7%	0.0%	20.0%	25.0%	20.0%	100.0%	64.3%	0.0%	50.0%	
業務種別毎の個別育成(OJT)	19.7%	0.0%	33.3%	25.0%	37.5%	0.0%	17.2%	0.0%	30.0%	0.0%	16.0%	0.0%	14.3%	20.0%	20.0%	
外部研修、セミナーへの派遣	28.5%	0.0%	61.1%	50.0%	37.5%	0.0%	17.2%	0.0%	20.0%	25.0%	12.0%	100.0%	35.7%	20.0%	40.0%	
外部教材等の活用	6.6%	0.0%	11.1%	25.0%	25.0%	0.0%	3.4%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	10.0%
他社との人事交流	5.8%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	4.0%	0.0%	21.4%	0.0%	20.0%	
自己啓発・自己研鑽の支援	14.6%	0.0%	16.7%	50.0%	25.0%	0.0%	13.8%	0.0%	0.0%	25.0%	4.0%	0.0%	28.6%	0.0%	30.0%	
資格取得の奨励・優遇	31.4%	33.3%	77.8%	50.0%	25.0%	25.0%	13.8%	0.0%	30.0%	25.0%	8.0%	0.0%	42.9%	20.0%	60.0%	
副業・兼業の奨励	2.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%	
育成にかかる従業員がいない	20.4%	66.7%	5.6%	0.0%	12.5%	0.0%	34.5%	0.0%	40.0%	0.0%	36.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	
特段の取り組みはない	22.6%	0.0%	16.7%	25.0%	25.0%	50.0%	27.6%	0.0%	0.0%	50.0%	36.0%	0.0%	7.1%	20.0%	20.0%	
その他	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	0.0%	
設問3-2 人材育成の取組みを強化したい階層・項目について (複数回答)	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービ ス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業(他 に分類されない もの)	
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	
新入社員(内定者)教育	23.4%	0.0%	50.0%	50.0%	25.0%	0.0%	20.7%	0.0%	30.0%	25.0%	12.0%	0.0%	28.6%	0.0%	20.0%	
中堅社員教育	27.7%	0.0%	38.9%	25.0%	37.5%	0.0%	17.2%	0.0%	20.0%	25.0%	16.0%	50.0%	57.1%	40.0%	40.0%	
リーダーシップ教育	21.9%	0.0%	27.8%	50.0%	50.0%	0.0%	10.3%	0.0%	20.0%	25.0%	20.0%	0.0%	21.4%	0.0%	50.0%	
目標管理・評価者教育	14.6%	33.3%	11.1%	25.0%	12.5%	0.0%	17.2%	0.0%	0.0%	25.0%	8.0%	0.0%	28.6%	0.0%	30.0%	
新任管理者教育	10.2%	0.0%	16.7%	25.0%	12.5%	50.0%	3.4%	0.0%	10.0%	0.0%	8.0%	0.0%	7.1%	0.0%	20.0%	
上級管理者教育	7.3%	0.0%	11.1%	25.0%	12.5%	0.0%	3.4%	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	14.3%	0.0%	10.0%	
マナー・接遇	21.9%	0.0%	22.2%	25.0%	12.5%	50.0%	10.3%	0.0%	10.0%	25.0%	28.0%	100.0%	35.7%	0.0%	30.0%	
コンプライアンス	20.4%	0.0%	44.4%	50.0%	25.0%	0.0%	6.9%	0.0%	0.0%	25.0%	16.0%	50.0%	35.7%	0.0%	30.0%	
メンタルヘルス	13.1%	66.7%	16.7%	25.0%	25.0%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	25.0%	8.0%	0.0%	28.6%	0.0%	20.0%	
ハラスメント	20.4%	0.0%	33.3%	25.0%	25.0%	0.0%	13.8%	0.0%	10.0%	25.0%	12.0%	0.0%	42.9%	0.0%	40.0%	
アンコンシャスバイアス(無意識の偏見)	3.6%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%	
職種別スキルアップ	18.2%	33.3%	38.9%	0.0%	0.0%	0.0%	17.2%	100.0%	30.0%	0.0%	4.0%	0.0%	14.3%	20.0%	40.0%	
専門技術者育成	14.6%	0.0%	27.8%	0.0%	25.0%	0.0%	13.8%	0.0%	10.0%	50.0%	4.0%	0.0%	14.3%	0.0%	30.0%	
IT技能者育成	6.6%	0.														

設問4-1 外国人労働者（技能実習生など）の雇用方針について	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービ ス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他 に分類されない もの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
積極的に雇用人数を増やしていく	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	8.0%	0.0%	7.1%	0.0%	0.0%
現在の雇用人数を当面維持していく	8.8%	33.3%	11.1%	25.0%	0.0%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	8.0%	0.0%	7.1%	20.0%	30.0%
現在より雇用人数を減らしていく	1.5%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
雇用実績はないが、積極的に雇用したい	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
良い人と出会えたら雇用する	10.2%	0.0%	5.6%	0.0%	25.0%	0.0%	10.3%	0.0%	0.0%	0.0%	24.0%	0.0%	7.1%	0.0%	10.0%
他に人員確保の方法がなければ雇用する	0.7%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
雇用したいが、住居などの環境を整えるのが困難	0.7%	0.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
雇用したいが、相談先や方法がわからない	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	0.0%	8.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
将来、雇用を検討する	9.5%	33.3%	11.1%	0.0%	12.5%	25.0%	6.9%	0.0%	0.0%	0.0%	4.0%	0.0%	14.3%	20.0%	20.0%
雇用するつもりはない	38.0%	33.3%	38.9%	0.0%	50.0%	25.0%	37.9%	100.0%	60.0%	50.0%	32.0%	50.0%	50.0%	20.0%	20.0%
雇用する必要がない	8.8%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	25.0%	20.7%	0.0%	10.0%	25.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	10.0%
方針は特に決めていない	16.1%	0.0%	16.7%	25.0%	12.5%	25.0%	13.8%	0.0%	20.0%	25.0%	12.0%	50.0%	14.3%	40.0%	10.0%
設問5 今後、行政機関（国、県、市）に実施して欲しい支援について（複数回答）	全体	農業、林業	建設業	製造業	情報通信業	運輸業、郵便業	卸売業・小売業	金融業・保険業	不動産業、物品 賃貸業	学術研究、専 門・技術サービ ス業	宿泊業、飲食 サービス業	生活関連サービ ス業	医療、福祉	複合サービス業	サービス業（他 に分類されない もの）
	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合	割合
消費喚起支援1（プレミアム商品券発行など）	27.0%	0.0%	27.8%	0.0%	25.0%	25.0%	31.0%	0.0%	30.0%	0.0%	52.0%	50.0%	14.3%	0.0%	10.0%
消費喚起支援2（リフォーム補助金など）	21.2%	0.0%	22.2%	0.0%	25.0%	25.0%	17.2%	0.0%	30.0%	0.0%	36.0%	50.0%	14.3%	20.0%	10.0%
消費喚起支援 計	36.5%														
経営改革支援1（新分野進出、業態転換への補助金など）	16.8%	33.3%	16.7%	25.0%	37.5%	0.0%	13.8%	0.0%	20.0%	25.0%	16.0%	50.0%	14.3%	0.0%	10.0%
経営改革支援2（デジタル化、設備投資への補助金など）	32.8%	66.7%	33.3%	50.0%	37.5%	25.0%	31.0%	0.0%	30.0%	75.0%	28.0%	50.0%	35.7%	20.0%	20.0%
経営改革支援3（専門家派遣支援など）	3.6%	0.0%	5.6%	0.0%	25.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	10.0%
経営改革支援 計	38.7%														
事業継続支援1（販路開拓支援補助金など）	11.7%	66.7%	5.6%	25.0%	25.0%	0.0%	3.4%	0.0%	0.0%	50.0%	20.0%	0.0%	14.3%	0.0%	0.0%
事業継続支援2（利子・保証料の給付金など）	21.2%	66.7%	16.7%	25.0%	25.0%	0.0%	17.2%	0.0%	20.0%	0.0%	36.0%	0.0%	21.4%	0.0%	20.0%
事業継続支援3（事業承継相談、関連補助金など）	13.9%	66.7%	22.2%	0.0%	25.0%	25.0%	6.9%	0.0%	10.0%	25.0%	8.0%	0.0%	21.4%	0.0%	10.0%
事業継続支援 計	30.7%														
雇用継続支援1（雇用安定、中途採用助成金など）	30.7%	33.3%	44.4%	25.0%	62.5%	50.0%	6.9%	0.0%	20.0%	0.0%	16.0%	50.0%	64.3%	20.0%	60.0%
雇用継続支援2（賃上げ助成金など）	39.4%	0.0%	44.4%	50.0%	62.5%	50.0%	31.0%	0.0%	20.0%	50.0%	24.0%	100.0%	64.3%	40.0%	50.0%
雇用継続支援 計	47.4%														
燃料費高騰対策支援1（燃料・光熱費高騰助成金など）	53.3%	100.0%	44.4%	25.0%	37.5%	100.0%	51.7%	0.0%	40.0%	25.0%	60.0%	50.0%	85.7%	40.0%	40.0%
燃料費高騰対策支援2（省エネ対応助成金など）	18.2%	66.7%	11.1%	0.0%	12.5%	0.0%	10.3%	0.0%	10.0%	25.0%	28.0%	0.0%	50.0%	0.0%	10.0%
燃料費高騰対策支援 計	55.5%														
物価高騰対策支援1（原材料高騰助成金など）	47.4%	100.0%	66.7%	50.0%	25.0%	75.0%	41.4%	0.0%	10.0%	50.0%	60.0%	0.0%	57.1%	40.0%	30.0%
物価高騰対策支援2（価格転嫁対応支援など）	20.4%	66.7%	11.1%	75.0%	12.5%	0.0%	17.2%	0.0%	10.0%	25.0%	24.0%	0.0%	28.6%	0.0%	30.0%
物価高騰対策支援 計	50.4%														
その他	4.4%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	6.9%	100.0%	10.0%	0.0%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%