

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
1	<p>① 処理方法と最終処分は</p> <p>② 自治体との関わりと住民参加の促進は</p> <p>③ フィールドミュージアム構想と地域振興メニューの具体例は</p>	<p><b>① 処理方法と最終処分は</b></p> <p>処理方式：ストーカ式</p> <p>※下記No.4 ①の回答もご参照ください。</p> <p>最終処分：自家処分場所有（焼却灰、不燃残渣）</p> <p>埋立率 24%（令和2年度末現在）</p> <p>令和2年度焼却灰埋立量 約 6,000 t（焼却量の約 13%）</p> <p>令和2年度落塵灰資源化量 約 47 t（焼却量の約 0.2%）</p> <p><b>② 自治体との関わりと住民参加の促進は</b></p> <p>新清掃工場及び地域振興の計画検討における「自治体との関わりと住民参加の促進」については、印西組合における最大の特徴の一つだと考えています。</p> <p>過去の失敗を踏まえ、今回の計画については、徹底した情報公開・透明性の確保と、住民参加の促進をテーマに掲げています。</p> <p>基礎的な検討については、組合条例により設置した組合管理者の附属機関（4つの検討委員会）が担当しましたが、委員に関係行政職員（印西組合・関係市町）を加えていません。</p> <p>また、基礎的な検討を終えた後の検討は、最大の利害関係者である吉田区（よしだ未来会議及び部会）が中心となって担当し、同様に、関係行政職員は、意思決定に直接的な関与をしていません。</p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>このように、計画検討における自治体側の関与をできるだけ排除する形で進めてきましたが、その理由としては、端的には「地域住民の多様で柔軟な価値観・発想が、円滑かつ最適な計画検討につながる」と考えたことによります。</p> <p>ただし、事業主体である印西組合は、上記の検討組織に対し、検討に関する全てを丸投げしてきたわけではなく、会議開催の調整・視察の企画・基礎調査・検討資料の作成・会議録の作成・検討結果の広報・一般住民からの質疑や意見書の対応・利害関係者の調整などを主導的に行っています。</p> <p>また、吉田区が希望する事業内容が、安全性・収益性・各種コスト・持続可能性・公共公益的な波及効果などに劣ると考えられた場合は、当該希望の背景・目的・狙いなどを踏まえながら、積極的に代案を提出してきました。</p> <p>このように、印西組合は、事業主体として、住民主導による検討を円滑に進めるための事務局及びコーディネーターを担っています。</p> <p>なお、上記の検討組織が出した結論（計画素案）は、組合管理者の決裁により計画決定することなどから、決定した計画に対する責任は、事業主体である印西組合にあります。</p> <p><b>③ フィールドミュージアム構想と地域振興メニューの具体例は</b></p> <p>地域振興策は、里地里山を代表とする「多様な地域資本」と「廃棄物エネルギー」が連携する滞在型の複合余暇施設として計画しています。</p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>入浴施設を核として、入浴施設と連携効果・相乗効果のある様々な施設を整備し、癒し・寛ぎ・遊び・運動・食事・買物・収穫・交流・学習などに対応します。</p> <p>具体例としては、多面的価値説明会資料1-2のP19～P21を御参照ください。</p>
2	<p>① SDGs への取り組み方と視野にいれているアクションナンバーを参考までに知りたい。</p> <p>② サプライチェーンCO2排出（スコープ3）に対する計画はあるか。</p> <p>③ カーボンニュートラルへ向けてのCO2「吸収」の部分の検討案、対策はあるか。</p>	<p><b>① SDGs への取り組み方と視野にいれているアクションナンバーを参考までに知りたい。</b></p> <p>印西地区におけるごみ処理に関する基本的事項を定めた「印西地区ごみ処理基本計画」のもと、清掃工場と地域振興の整備事業を進めていますが、当該基本計画の基本理念において、SDGsにおける目標12の「つくる責任 つかう責任」を掲げ、循環型社会の構築などを進めていく必要がある旨を規定しています。</p> <p>また、今後、清掃工場と地域振興の詳細検討を進める中、SDGsにおける目標の多くが、直接的にも間接的にも関係すると考えていますが、中でも次の目標については、事業関連性が深く、注力すべきものとして捉えています。</p> <p>目標3 人々に保健と福祉を (質の高い基礎的な保健サービスへのアクセスを達成することなど)</p> <p>目標4 質の高い教育をみんなに (全ての学習者が、持続可能な開発を促進するために必要な知識及び技能を習得できるようにすることなど)</p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>目標6 安全な水とトイレを世界中に （山地、森林、湿地、河川、帯水層、湖沼などの水に関連する生態系の保護・回復を行うことなど）</p> <p>目標7 エネルギーをみんなに、そしてクリーンに （エネルギーミックスにおける再生可能エネルギーの割合を大幅に拡大させることなど）</p> <p>目標8 働きがいも経済成長も （若者や障害者を含むすべての男性および女性の、完全かつ生産的で働きがいのある人間らしい雇用を達成することなど）</p> <p>目標9 産業と技術革新の基礎をつくろう （資源利用効率の向上とクリーン技術および環境に配慮した技術・産業プロセスの導入拡大を通じたインフラ改良や産業改善により、持続可能性を向上させることなど）</p> <p>目標11 住み続けられるまちづくりを （経済、社会、環境面における都市部、都市周辺部、および農村部間の良好なつながりを支援することなど）</p> <p>目標12 つくる責任 つかう責任 （予防、削減、リサイクル、および再利用（リユース）により廃棄物の排出量を大幅に削減することなど）</p> <p>目標13 気候変動に具体的な対策を</p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>(気候変動の早期警告に関する教育、啓発、人的能力および制度機能を改善することなど)</p> <p>目標15 陸の豊かさを守ろう</p> <p>(あらゆる種類の森林の持続可能な管理の実施を促進することなど)</p> <p><b>②サプライチェーンCO2排出（スコープ3）に対する計画はあるか。</b></p> <p>印西組合では、地球温暖化防止の推進に関する法律に基づき、温室効果ガスの排出を抑制するための計画として、平成18年度に「地球温暖化対策実行計画」を策定し、温室効果ガスの総排出量の削減や、資源エネルギーの使用量を削減し、併せて清掃工場が発生する未利用エネルギーの有効活用を推進することを目標に掲げ、環境負荷の低減に向けた取組を進めています。</p> <p>サプライチェーンCO2排出（スコープ3）による算定については、地球温暖化防止等に関し、取り組むべき課題が明確になることが期待できる一方で、事業全体を視野に入れた妥当性のある算定範囲や算定方法を設定することが難しいことのほか、取引先の協力（情報提供）も必要となる場合があるので、今後の検討課題として考えています。</p> <p><b>③ カーボンニュートラルへ向けてのCO2「吸収」の部分の検討案、対策はあるか。</b></p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>C02「吸収」について、佐賀市で導入している二酸化炭素の分離回収施設をイメージされていると推察しますが、印西組合では、二酸化炭素の分離回収について、基本計画追加策定時に調査研究を要する事項として位置付けていますが、現時点で具体的な検討案はありません。</p> <p>なお、新清掃工場の要求水準書において、工事中も含めた省エネルギー化の徹底、雨水利用、緑化率向上などを求める考えです。</p> <p>また、カーボンニュートラルに関しては、様々なアプローチがあると思いますが、印西組合では、排熱エネルギーを利活用する滞在型の複合余暇施設を計画していることから、特に集客力（賑わい）を重視しています。</p> <p>近傍の地域からたくさんの集客が達成されれば、主に次の3点により、カーボンニュートラルに寄与すると考えています。</p> <p><u>i. 自宅と余暇目的地の往復移動に伴う消費燃料の減</u></p> <p>概ね10km圏内に約56万人が居住していますが、同圏内+αのエリアに、滞在型の複合余暇施設がないことから、現状では遠方で余暇を過ごしているファミリー等が多いのではないかと推測しています。（移動手段は、地域柄、自家用車が中心となります） なお、近傍駅間を終日往復する無料シャトルバスの運行（吉田区民の生活バス機能も兼ねる）も検討しており、バス利用者が増えればカーボンニュートラルに大きく寄与するものと考えています。</p> <p><u>ii. クールシェア・ウォームシェアの拡大</u></p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>地域振興策で整備する建築物のうち、屋内余暇棟だけで約5,000㎡の建築面積を有すことから、多くの来訪者で空調シェアが可能です。</p> <p><u>iii. 地産農作物等の消費・販売の拡大</u></p> <p>地産の米や露地野菜の販売のほか、排熱エネルギーを利活用し、南国フルーツ・夏いちご・野菜などをハウス栽培する計画もありますが、施設内での完売を目指します。</p> <p>なお、上記の3点は、カーボンニュートラルへの寄与と合わせ、地域経済の活性化や、地域循環共生圏の構築にも寄与するといった複合効果が得られるものと考えています。</p>
3	<p>① 株式会社設立に至る経緯をお聞かせください。 （株式会社を作って立ち上げるのは、非常にハードルが高かったと思いますが、それまでに至るきっかけや苦勞があれば、お教えいただければ幸いです。）</p> <p>② 雇用と就労を将来像として挙げられておりますが、何か具体的な事案があればお教えください。</p>	<p><b>① 株式会社設立に至る経緯をお聞かせください。</b></p> <p>平成28年度に策定した地域振興策基本構想の検討段階から、地域振興策は、排熱エネルギーと里地里山を代表とする地域資本が連携する滞在型の複合余暇施設とする方向性が示されました。</p> <p>そうした中、検討委員会において基本構想の検討にご協力いただいた有識者（道の駅の企画・整備・運営の経験者）から、「この手の施設の運営は、地域の歴史・文化・風土・資本・資源・人間関係などを良く知る地域住民でなければ乗り越えられない壁が必ず現れる。」というご意見をいただき、検討委員全員の賛同があったこともあり、基本構想の検討段階から、吉田区で株式会社を設立する前提での検討が進みました。</p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>株式会社を設立するための具体的な検討は、吉田区の中で様々な議論があったと聞いていますが、最大の検討課題は資本金とのことでした。</p> <p>選択肢として、吉田区の全額出資、又は、区民全員による同額分担出資があったそうですが、結論として、吉田区の全額出資（財源は吉田区の予備費）を選択したとのことでした。</p> <p>その理由は次のとおりです。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・個人出資は、相続等により将来に問題が生じる可能性がある。</li> <li>・分担出資金を用意できない経済状況の家がある。</li> </ul> <p>ただし、町内会組織（認可地縁団体）の全額出資による株式会社の設立は前例がないとのことで、関係機関（公証役場・法務局）との交渉は難航したそうです。（備考：令和3年度に地方自治法の一部改正があり、関係機関との特別な交渉を要せずに、認可地縁団体が株式保有できる状況となりました）</p> <p>なお、会社設立の事務については、会社設立の経験のある吉田区民がいたことから、当該区民と地元の司法書士で、全ての設立事務を担当したそうです。</p> <p><b>② 雇用と就労を将来像として挙げられておりますが、何か具体的な事案があれば教えてください。</b></p> <p>現時点で事案はありませんが、過去の事案及び解決の考え方は次のとおりです。</p> <p><u>事案1</u></p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>雇用の場を創出し就労者を募っても、多くの応募は見込めないのではないか。また、農村地区にて就労者を安定確保することは難しいのではないか。</p> <p><u>事案1の解決の考え方</u></p> <p>就労者を吉田区民に限定せず、周辺都市住民も対象にすれば多くの応募が見込める。また、近傍駅間を終日運行する無料シャトルバスは、就労者も通勤で利用できる。</p> <p><u>事案2</u></p> <p>雇用の場を創出し就労者を募っても、吉田区の若者は応募しないのではないか。</p> <p><u>事案2の解決の考え方</u></p> <p>若者を地元に残る前提を持つ必要はなく、能力や熱意などに応じ、東京や世界へ羽ばたけば良い。ただし、外部での生活に疲れたり、定年を迎えるなど、地元に戻りたくなった際に、就労や起業ができる場所があれば安心して外部で戦える。これを吉田区における若者への就労支援とする。なお、「株式会社よしだ」は、定年を迎えた後の高齢者を主な就労者とし、豊富な社会経験を活かしながら、年金の満額受給に支障を来さない範囲の給料で、会社を支えていくことを基本とする。</p> <p>なお、新清掃工場の運営維持管理は、長期包括契約を視野に入れており、地元企業の活用や雇用について、要求水準書に加えることを予定しています。</p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
4	<p>① 可燃ごみの処理方式の選定理由についてお尋ねします。</p> <p>② 事業の発注方式及び事業方式が確定しているのであれば、お教えてください。</p> <p>③ 株式会社よしだ様への関わりは、どのような関係ですか。事業主ですか。</p>	<p>① <b>可燃ごみの処理方式の選定理由についてお尋ねします。</b></p> <p>施設整備基本計画検討委員会（附属機関）において、基本方針に適合する評価項目を設定し比較検討を行い、総合的な観点から、ストーカ式が有利と判断しました。設定した評価項目は次のとおりです。</p> <p><u>i. 安全・安定性</u></p> <p>整備実績</p> <p>燃焼特性</p> <p>処理対象物の量・質の変動への対応</p> <p><u>ii. エネルギー生産性</u></p> <p>発電</p> <p>燃料・電気等エネルギー使用量</p> <p>ごみのエネルギー生産効率</p> <p>ごみ1 tあたり外部取出し電力量</p> <p><u>iii. 地球環境への配慮</u></p> <p>CO2 排出量</p> <p><u>iv. 経済性</u></p> <p>灰等の処理・資源化に係る費用</p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>用益費</p> <p>② <b>事業の発注方式及び事業方式が確定しているのであれば、お教えてください。</b> DBO方式による総合評価型一般競争入札を視野にいれていますが、令和4年度に設置する整備運営事業者選定委員会（附属機関）において決定する予定です。</p> <p>③ <b>株式会社よしだ様への関わりは、どのような関係ですか。事業主ですか。</b> 「株式会社よしだ」は、平成30年度に吉田区の全額出資で設立した会社で、令和10年度に運営開始予定の地域振興施設の指定管理者に選定する予定です。 詳しくは、多面的価値説明会資料のP22～P23を御参照ください。</p>
5	<p>① 自治体関与を排除したいのはなぜか。</p> <p>② 会社化のメリット、デメリットを知りたい。</p>	<p>① <b>自治体関与を排除したいのはなぜか。</b> 上記No.1②の回答をご参照ください。</p> <p>② <b>会社化のメリット、デメリットを知りたい。</b> 地域で会社を設立し、何らかの施設を運営管理する場合は、経営内容に応じた苦労やリスクはあるものの、就労による労働収入（給料）のほか、出資による権利収入（配当金）が得られます。 また、経営の方針や就労者の採用を、地域で主導的に決められることもメリットであると考えられます。</p>

千葉県 印西地区環境整備事業組合		
【 印西地区環境整備事業組合次期中間処理施設整備事業と地域フィールドミュージアム構想 】		
No.	先進地ヒアリングに係る質問	回答
		<p>なお、会社化については、地域だけで会社を設立するほかにも、地域と外部事業者でSPC（特別目的会社）を設立することや、地域と公共で第三セクターを設立することなども、選択肢としては考えられます。</p> <p>会社化のメリット・デメリットについては、そうした様々な会社形態の選択肢があることや、運営管理する対象施設の内容や規模にもよると考えられるので、今後、必要に応じて調査検討が必要になると思われます。</p> <p>なお、外部事業者が何らかの施設を運営管理する場合は、基本的に地域側における苦労やリスクは生じないものの、就労による労働収入（給料）だけで、出資による権利収入（配当金）は得られません。</p> <p>※上記No.3①の回答もご参照ください。</p>