

様式第4号（第5条関係）

政務活動費収支報告書

令和7年4月10日

盛岡市議会議長

遠藤政幸様

議員氏名

櫻裕子

盛岡市議会政務活動費の交付に関する条例第5条第1項および第2項の規定により
令和6年度の政務活動費の収入及び支出について別紙のとおり報告します。



別紙

1 収支の状況

項 目		金 額	主な実施事業内容
収入	政務活動費 ①	600,000 円	
支出	調査研究費	276,655 円	会派視察交通費及び宿泊費
	研修費	23,000 円	全国市議会議長会研究フォーラム参加費及び令和6年度 市政調査会拠出金費用
	広報費	300,345 円	ホームページ管理・制作料164,000 円 市民に対する市政報告としての広報紙の発行・配布136,345円
	広聴費	円	
	会議費	円	
	資料作成費	円	
	資料購入費	円	
	人件費	円	
	事務所費	円	
	支出合計 ②	600,000 円	
差引残余 ①－②		0 円	

様式第5号

政務活動費出納簿

【令和6年度分】

(単位：円)

年月日	内 容	収入額	支出額	政務活動費経費内訳								
				調査 研究費	研修費	広報費	広聴費	会議費	資料 作成費	資料 購入費	人件費	事務所費
R6. 4. 10	政務活動費交付金	300,000										
R6. 5. 25	ホームページ管理・ 制作料		164,000			164,000						
R6. 6. 25	R6. 7. 8-10会派視察 旅費(京都・姫路・ 神戸・伊丹)		80,788	80,788								
R6. 7. 4	令和6年度市政調査 会拠出金		7,000		7,000							
R6. 8. 22	市政報告に係る広報 紙印刷費(さくら便 り vol. 31)		14,020			14,020						
R6. 10. 1	市議会議長会フォー ラム参加費		9,000		9,000							
R6. 10. 10	政務活動費交付金	300,000										
R6. 10. 11	広報紙配布費用		50,820			50,820						
R7. 1. 16	令和6年度市政調査 会拠出金		7,000		7,000							
R7. 2. 14	R7. 1. 29-31会派視察 旅費(沖縄県うるま 市・浦添市)		99,418	99,418								
R7. 3. 4	R7. 1. 14-16会派農業 視察旅費(大分)		96,449	96,449								
R7. 3. 5	市政報告に係る広報 紙印刷費(さくら便 り vol. 32)		16,200			16,200						
R7. 3. 25	広報紙配布費用		55,305			55,305						
経費小計				276,655	23,000	300,345						
合計額		600,000	600,000	差引残余額						0		

様式第 6 号

政務活動費支出簿

使途項目	調査研究費
------	-------

支出年月日	支出金額	摘 要	備考
R6. 6. 25	80,788 円	R6. 7. 8-10会派視察旅費(京都・姫路・神戸・伊丹)	
R7. 2. 14	99,418 円	R7. 1. 29-31会派視察旅費(沖縄県うるま市・浦添市)	
R7. 3. 4	96,449 円	R7. 1. 14-16会派農業視察旅費(大分)	
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
合計	276,655 円		

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R6. 6. 25
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	80,788	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	80,788	円

【支払概要】

7/8～7/10 会派視察に係る交通費及び宿泊費の旅行会社支払い分

【内訳】

- ・ 交通費（飛行機・新幹線・高速バス） 53,535円
- ・ 宿泊費（2泊）24,900円
- ・ 手数料 2,353円

領収書等添付欄

☐ 別紙に添付

4S2C43C7PMYN3JFNA0U4 RS-1137-20240730-0010-2407006

近畿日本ツーリスト

2024年07月30日

領 収 証

下記金額正に領収いたしました。

櫻 裕子 様

金 額 : ¥80,788-

但 し : 7/8～10会派視察旅費として
2024年6月25日 合計 : ¥80,788

近畿日本ツーリスト株式会社
盛岡営業所
営業所長 千葉 潔
〒020-0866 岩手県盛岡市本宮
7-1-1 イオンモール盛岡南2F
TEL: 019-907-8505
承認者 千葉 潔

発行所: [Redacted]

インボイス（適格請求書）の発行が必要な場合は、当社取扱い箇所までご連絡いただきますようお願い申し上げます。

盛友会 会派視察 日程表 (R6. 7. 8~7. 10)

【7月8日(月)】

盛岡駅東口バス乗り場 (7:30) —— (リムジンバス) —— (8:15) 花 巻 空 港
花 巻 空 港 (9:15) —— (JAL 2 1 8 0 便) —— (10:40) 伊 丹 空 港
伊 丹 空 港 (11:10) —— (リムジンバス) —— (12:00) 京 都 駅 八 条 口
京 都 駅 (12:00) —— (徒 歩) —— (12:10) ホ テ ル
ホ テ ル (12:20) —— (徒 歩) —— (12:30) 京 都 駅 八 条 口
京 都 駅 (12:35) —— (タ ク シ ー) —— (13:00) 京都大学桂キャンパス
(昼食：京都大学内)

京都大学 様視察 (1 4 : 0 0 ~ 1 5 : 3 0)

〒615-8246 京都府京都市西京区京都大学桂キャンパス Tel : 075-383-2000

・盛岡発学内ベンチャー(株)フィジオスバイオテックについて

京都大学桂キャンパス (15:35) —— (タ ク シ ー) —— (16:05) ホ テ ル

《宿 泊》 ホテルエルシエント京都八条口(京都市南区東九条東山王町13)

【7月9日(火)】

ホ テ ル (8:10) —— (徒 歩) —— (8:20) 京 都 駅
京 都 駅 (8:29) —— (ひかり535号) —— (9:14) 姫 路 駅
姫 路 駅 (9:15) —— (タクシー) —— (9:25) 姫 路 市 役 所

姫路市 様視察 (9 : 3 0 ~ 1 1 : 3 0)

〒670-8501 姫路市安田四丁目1番地 Tel : 079-221-2035

・姫路ウォークアブル推進計画について

現 地 (駅 前) (11:30) —— (徒 歩) —— (11:35) 姫 路 駅
(昼食：姫路駅周辺)

姫 路 駅 (14:11) —— (ひかり512号) —— (14:33) 新 神 戸 駅
新 神 戸 駅 (14:35) —— (タクシー) —— (14:45) 人と防災未来センター

阪神・淡路大震災記念 人と防災未来センター 様視察 (1 4 : 4 5 ~ 1 6 : 3 0)

〒651-0073 神戸市中央区脇浜海岸通1丁目5-2 東館 Tel : 078-262-5050

・東日本大震災における教育現場での心のケアの取り組みについて

人と防災未来センター (16:35) —— (タクシー) —— (16:45) ホ テ ル

《宿 泊》 神戸ルミナスホテル三宮(神戸市中央区江戸町92)

【7月10日（水）】

ホ テ ル（ 8:15 ） —— （タクシー） —— （ 8:50 ）神戸ファッションマート

神戸タータン協議会 様視察（ 9 : 0 0 ~ 1 0 : 3 0 ）

場所 〒658-0032 神戸市東灘区向洋町中6丁目9 9階コンベンションルーム3

Tel : 078-854-9701

・「神戸タータン」の事業展開について

神戸ファッションマート（ 10:35 ） —— （タクシー） —— （ 11:30 ）三 ノ 宮 駅

（昼食：三ノ宮駅周辺）

昼 食 先（ 12:25 ） —— （阪神本線） —— （ 12:35 ）神戸三宮バス乗り場

神戸三宮バス乗り場（ 12:45 ） —— （阪急観光バス） —— （ 13:25 ）伊丹空港南ターミナル

伊丹空港南ターミナル（ 13:30 ） —— （タクシー） —— （ 13:50 ）伊 丹 市 役 所

伊丹市 様視察（ 1 4 : 0 0 ~ 1 5 : 3 0 ）

〒664-8503伊丹市千僧1-1 Tel : 072-783-1344

・伊丹市DX「Smart Itami宣言」について

伊 丹 市 役 所（ 15:35 ） —— （タクシー） —— （ 15:50 ）伊丹空港北ターミナル

伊丹空港北ターミナル（ 16:50 ） —— （JAL2187） —— （ 18:10 ）花 巻 空 港

花 巻 空 港（ 18:25 ） —— （リムジンバス） —— （ 19:10 ）盛 岡 駅 東 口

会派名	盛友会
実 施 日	令和6年7月8日(月)
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、天沼久純、菊田隆、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、 工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、山崎 智樹、鈴木真吾、野田尚紀(以上16名)
視察先および 調査項目	京都大学 桂キャンパス 盛岡発学内ベンチャー (株) フィジオスバイオテックについて
視察の概要 および所感	【視察の概要】 再生医療や創薬での活用が期待されているMPS(マイクロ流体デバイス)＝臓器チップの開発に取り組んでいる(株)フィジオバイオテックは盛岡のTOLIC(東北ライフサイエンス機器クラスター)企業から派生した京都大学内のベンチャー企業である。 盛岡市でヘルステック産業の集積に取り組んでいるTOLICは、国内外の最先端ヘルステックの研究機関のニーズに対して、連携してデバイスのも のづくりの役割を担うビジネスモデルの実現を目指している。 (株)フィジオスバイオテックは盛岡市に設立・登記されている。京都 大学内の研究拠点には、TOLIC企業から派遣されたスタッフが常駐して、 大学関係者とともに研究開発を行っている。 【所感】 近年、動物実験への規制や批判が強まり、代替技術が求められているとい う事や、そのための研究開発が国内外のヘルステック産業をけん引してい る事を知り、大変貴重な学びの機会となった。 盛岡市に本社をおく企業が京都大学に研究拠点を置き、最先端の研究開発 を行っているという事実がとても誇らしく、盛岡市としてももっと広く周 知すべきだと感じた。
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

京都大学ベンチャー視察報告書

日 時	令和 6 年 7 月 8 日(月) 14:00～15:30
場 所	京都大学桂キャンパス内 (株) フィジオスバイオテック
視察項目	盛岡発・京都大学内ヘルステック・ベンチャー企業について
先方対応者	京都大学工学研究科教授 (株) フィジオスバイオテック取締役 横川隆司氏 同 准教授 藤本和也氏 (株) アイカムス・ラボ 氏

視察内容

【説明概要】

盛岡市を拠点にヘルステック産業の集積に取り組んでいる TOLIC（東北ヘルステック機器クラスター）は、異業種による広域な産学官連携により、ヘルステックデバイス開発を行うことを標榜している。

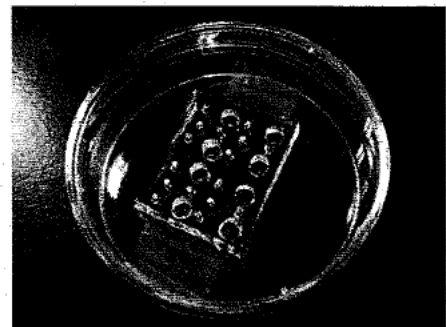
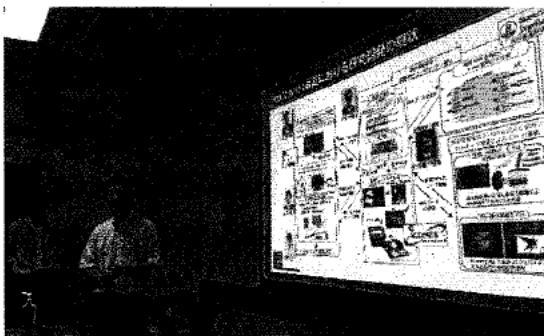
盛岡発の京都大学内ベンチャー、(株) フィジオスバイオテックは、その先進例で、再生医療や創薬、基礎研究への活用が期待される MPS（マイクロ流体デバイス）＝臓器チップの開発を手掛けていることから、これらの研究開発の現場を視察するとともに、行政支援のニーズを探った。

MPS は半導体の製造プロセスで作る。MPS が実現することで、動物実験の削減や薬剤開発期間の短縮、開発コストの削減をもたらすことから、政府も再生医療や創薬への支援を表明し、産業を後押ししている。

また、これらのナノテクノロジーの世界市場は、2020 年の 15.7 億ドルから、2030 年には 40.7 億ドルに達すると予想されており、研究開発の成功は、わが国にも大きなリターンが期待される。

盛岡・岩手以外に設立された TOLIC 発ベンチャーの研究開発の成果が、「ビジネス→リサーチ→ビジネス」という TOLIC が目指すビジネスモデルとして具現化されるよう、盛岡市の側方支援の必要性が訴えられた。

◆京都大学にある (株) フィジオスバイオテックにて



視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

会派名	盛友会
実 施 日	令和6年7月9日（火） 9：30～11：30
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、天沼久純、菊田隆、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、野田尚紀、千葉順子、山崎智樹、鈴木真吾、佐藤明彦 計 16名
視察先および調査項目	兵庫県姫路市 姫路ウォーカブル推進計画について
視察の概要 および所感	【概要】 姫路市は、歴史的な観光地である姫路城を中心に、インバウンドも含め多くの観光客が訪れる。そのため、歩行者に優しい空間・環境の整備が特に重要視されており、駅前再整備やトランジットモール化によるハード面からのアプローチ、ウォーカブル推進計画による官民連携による賑わい創出など「人を中心」としたまちなかづくりを行なっている。 今回の視察では、駅前での再整備や計画を推進する上での官民連携による取組について、立上げから現状に至るまでの経緯等について研修を行った。 【所感】 実際JR姫路駅に降り立ち、駅前広場から姫路城が見られた時の感動は大きかっただけに、歩行者空間を確保して「歩行者優先のまちづくり」をコンセプトとしたこの事業計画の経緯や内容はとても興味深いものがあった。 今後は行政と地元商店街が連携して、市民や観光客がもっと滞在できるまちづくりを検討中とのこと。成果が出るには多くの課題もあるようだが、ウォーカブルなまちの実現に向けて、多種多様なまちの過ごし方の社会実験も含め様々な取組を行っている部分は当市においても参考にすべきと感じた。
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会会派視察(姫路市)

日 時	令和6年7月9日(火) 9:30~11:30
場 所	姫路市役所
視察項目	姫路市ウォーカブル推進計画について
対応者	姫路市都市計画課 係長 [REDACTED] 産業振興課中心市街地活性化推進 室長 [REDACTED] ほか

視察内容	
【視察内容】	1 姫路市におけるウォーカブルまちなかづくりについて (都市計画課) (1) ハード面における人中心のまちづくり 姫路駅北駅前広場の再整備をすることで、歩行者空間の確保、バリアフリー化を実現。また、メインストリートから駅までの交通動線については、トランジットモールを導入し、路線バスやタクシー以外の車両の通行を禁止することで、渋滞緩和及び人への安全性を確保している。また、ハード面の整備に伴い、公共空間の利活用を促進するために「姫路市ウォーカブル推進計画」を策定し、歩車道路の活用、団体の拡充、手続きのワンストップ化など計画における仕組みを明文化した。中ノ門筋エリアや駅前広場での社会実験を通じ有効性を確認できている。 2 ウォーカブルなまちなかづくりの推進 (産業振興課・中心市街地活性化推進室) 駅と世界遺産(姫路城)を結ぶメインストリートを従来の車中心から人へシフト(車線減少+歩道拡幅)。整備後、駅周辺ではホテルやマンションが建設、民間投資が行われることで地価が上昇した。しかし、思ったほど人の滞留がなかったことから、沿道への機能誘導+地先の一体利用を促進するため、ウォーカブル推進計画に基づき、民間主導による大手前通りまちづくり協議会が中心となり、社会実験がスタート。特徴としては、民間側と行政側の得意分野や役割を相互理解し、公民連携により事業を推進すること。社会実験を経ることで、令和3年2月に全国初の歩行者利便増進道路制度(通称:ほこみち制度)に指定され、継続的取組を通じ魅力ある「ほこみち」の展開に寄与している。 3 質疑応答 Q:民間主導での展開であるが、収益性や継続性はどうか。 A:チャレンジショップ的な活用もあり、収支的には赤字が多く、継

続的に出店するのが難しい状況でもある。

Q:観光客やインバウンドも多く訪れることと思うが、まちなかガイド的なものはいるのか。

A:特にいない。

Q:姫路城の眺望を大事しているが、景観的なガイドライン等はあるか。

A:都市計画に基づき高さの制限はある。メインストリートに接する建築物の高さ制限については35m、後方については50mとなっている。



視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

会派名	盛友会
実 施 日	令和6年7月9日(火)
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、山崎智樹、野田尚紀(以上16名)
視察先および 調査項目	兵庫県神戸市 阪神・淡路大震災記念 人と防災未来センター 行政視察「東日本大震災における教育現場での心のケアの取組について」
視察の概要 および所感	【視察の概要】 ① 阪神・淡路大震災記念 人と防災未来センターの施設視察 ② 阪神淡路大震災及び東日本大震災の二つの震災において、スクールカウンセラーとして心のケアに取り組んだカウンセラーを訪問し、今後のメンタルケア事業の推進方法について、ご助言を伺った。 【所感】 阪神・淡路大震災及び東日本大震災において、スクールカウンセラーとして児童生徒のケアに当たった宮下さんのお話は胸にくるものがあった。スクールカウンセラーの拡充はもちろんだが、キンダーカウンセラーという未就学児を対象としたカウンセラーの活用も大切というお話をいただき、今後のメンタルケア施策の推進策について提言していきたいと思った。
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

盛友会 会派視察(令和 6 年 7 月 8 日(月)～10 日(木))

日 時	令和 6 年 7 月 9 日 (火) 14 : 45～16 : 30
場 所	兵庫県神戸市 阪神・淡路大震災記念 人と防災未来センター
視察項目	東日本大震災における教育現場での心のケアの取組について

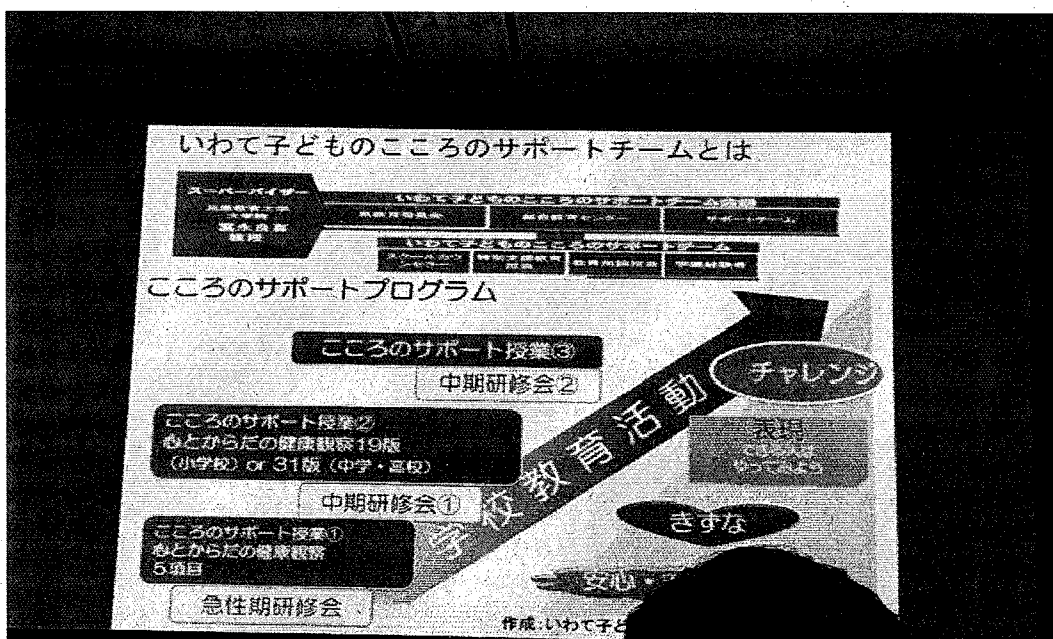
視察内容	
【主な内容】	① 阪神・淡路大震災記念 人と防災未来センター 施設視察 本センターは、平成 14 年 4 月に兵庫県が設置し、公益財団法人ひょうご震災記念 21 世紀研究機構が運営を行っている施設。阪神・淡路大震災の経験を語り継ぎ、その教訓を未来に生かすことを通じて、災害文化の形成、地域防災力の向上、防災政策の開発支援を図り、安全・安心な市民協働・減災社会の実現に貢献することをミッションとしており、「減災社会の実現」と「いのちの大切さ」「共に生きることの素晴らしさ」を世界へ、そして未来へと発信することを目的としている。 さらには、世界的な防災研究の拠点として、災害全般に関する有効な対策の発信地となることをめざしている。 ② 阪神・淡路大震災及び東日本大震災においてスクールカウンセラーとして、児童生徒のケアに当たった専門員から、今後のメンタルケア施策の推進策について意見交換 ● 対応者（現職） ・近畿地方更生保護委員会 委員 [REDACTED] 氏 ・兵庫県立大学大学院 減殺復興政策研究科博士課程後期課程 [REDACTED] 氏 ・兵庫県立大学 名誉教授 富永 良喜氏 ・臨床心理士を始めとするカウンセラーに従事できる専門人材の不足は、地方では顕著な問題。専門人材の養成を行う必要があるが、現在、学校心理士を設置する例もあるが、教員が学校心理士になる場合は、教員としての役割と分けて考えるべきであろう。 ・岩手県の市町村は特に脆弱な体制であることから、巡回型カウンセラーを今後も定着させる必要がある。
【まとめ】	1 復興センターの設置 東日本大震災は、沿岸部を中心に被害が甚大であったため、東北各県でも震災遺構施設がすべて沿岸部に設置されている。四国 4 県の広大な面積を有する岩手県では、沿岸の該当施設を訪問するにも移動距離があり、震災から年数が経つにつれ、内陸部から沿岸部に震災遺構施設を見学する目的で訪問する機会が減少することが懸念される。 内陸部に新たに施設を建設することは困難であることから、出張施設のような形で、内陸部にいながら容易に震災の甚大さ、災害の備えの重要性を考える機会を設けることも必要ではないと考えられる。

2 カウンセラーの養成

地方においては、資格取得のための学習機会が少なく、人材養成は難しい面がある。

今後、カウンセリングの体制を拡充するためには、有資格者の県内への移住や、遠隔によるカウンセリングの体制整備を行う必要があると考えられる。

また、この課題は、岩手県に限らず、人口減少が著しく進む地方において共有の課題であり、国において対策を講ずるべき対策であると考えられる。



視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

会派名	盛友会
実 施 日	令和6年7月10日（水）
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、野田尚紀、山崎智樹（以上15名）
視察先および 調査項目	兵庫県神戸市 神戸タータンのブランディングについて
視察の概要 および所感	【視察の概要】 ① 神戸タータン協議会の概要 ② 普及に向けた取り組み ③ 市との連携について（岩銀タータン） 【所感】 街全体で「タータン」という、色や柄による統一したイメージ戦略を産官学が一体となって推進するという取組みに触れるのは初めてのことだったので、神戸タータン協議会様のお話すべてがとても興味深く、プロモーションの手法もアイデアひとつで様々な展開があることが分かった。 全国には神戸の先進事例をもとに意匠戦略を行っている自治体もあって、その意匠は「タータン柄」以外にも多くの種類があり、当市においても市内の民間企業(岩手銀行)が応用しているので、連携してブランド開発ができればとアドバイスもいただいたので、今後の調査対象にしたいと思った。
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

盛友会 会派視察(令和6年 7 月 8 日(月)～10 日(水))

日 時	令和 6 年 7 月 10 日 (水) 9 : 00～10 : 30
場 所	兵庫県神戸市 神戸タータン協議会
視察項目	「神戸タータン」の事業展開について

視察内容	
【主な内容】	●対応者 神戸タータン協議会 石田原 弘 氏 1 神戸市の概要 神戸市（こうべし）は、<u>兵庫県</u>の南東部に位置する市。<u>兵庫県</u>の県庁所在地及び人口が最多の市で、<u>政令指定都市</u>である。市域は<u>垂水区</u>・<u>須磨区</u>・<u>長田区</u>・<u>兵庫区</u>・<u>中央区</u>・<u>灘区</u>・<u>東灘区</u>・<u>北区</u>・<u>西区</u>の 9 区から構成される。 <u>2020 年国勢調査</u>によると人口は 152 万 5152 人であり、<u>近畿地方</u>（<u>関西</u>）では<u>大阪市</u>に次ぐ第 2 位である¹⁾。<u>大阪市</u>や<u>京都市</u>と共に、<u>京阪神大都市圏</u>（<u>近畿大都市圏</u>）における中心都市である。また、神戸市独自で<u>神戸都市圏</u>を形成している。大阪市から約 30km 程度しか離れておらず、<u>大阪都市圏</u>から連続する市街地（<u>コナベーション</u>）を有することから、<u>阪神都市圏</u>と称されることもある。 2 「神戸タータン」の事業展開について ①神戸タータン協議会の概要と誕生経緯 色の幅、配列を決めており、対角線をもとにした正方形となるタータンのこと。 2017 年 神戸開港 150 年の記念事業について発案し、神戸市からイベント開催の相談がある。→ 一過性のものではなく神戸タータンの文化としての提案 市と取り組むとコンペまでの流れが複雑となり、民間のプロジェクトとして進めることを決定 市には監査にて関わってもらい、神戸商工会と連携してスタートした。 ②普及に向けた取り組み 商標登録をとっているため、神戸ブランドとして確立。協議会に年間 3 万円（商工会は年間 1 万円）で登録すれば何回でも利用可。ユニクロ、コイケヤ、学校の制服等でも神戸をプロモーションとして活用している。オリンピックメダルの一部も使われた。民間、教育機関がエンジンとなり、行政機関がモーター・アクセルの役割を持ち普及に向け取り組んでいる。他、スヌーピーフェスや全小中学校に配布するものにも取り入れ、知的財産として確立させている。つまり、全神戸人が神戸の広報活動に携わる。 ③市との連携について 岩手銀行創立 90 周年関連プロジェクトとして「いわぎんタータン」制作。

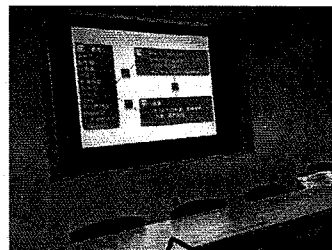
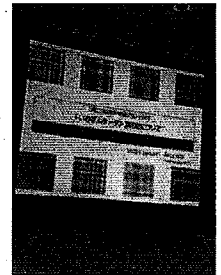
ワークショップを重ね、現在すべての行員がいわぎんタータンを身につけて勤務している。

[質疑]

・盛岡ではホームспанビジネスがなかなかお金にならないとされているが、どのように展開していくべきか

→アパレルブランドとして勧めるものであれば可能性が高いと思う。日本ホームспанはシャネルとコラボしたりしている。アパレルの共通言語を作ってはどうか。

「岩手〇〇」



視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

会派名	盛友会
実 施 日	令和6年7月10日(水)
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、野田尚紀、千葉順子、山崎智樹、鈴木真吾(15名)
視察先および 調査項目	伊丹市役所 伊丹市DX「スマートItami宣言」について
視察の概要 および所感	【視察の概要】 1 担当課による説明 2 Q&A 【所感】 伊丹市役所は全体的に明るくて開放的な空間が広がっており、ユニバーサルデザインにも配慮した理想的な庁舎という印象を持った。人口減少社会における人材不足といった課題対応と、市民サービスの維持向上の両立を目的とした「スマート イタミ宣言」に基づいた取り組みは、今後新庁舎を建設予定の当市において大いに参考になるものと考ええる。 当市においては令和7年度から行政手続きのDX化推進の一環として『書かない窓口』を進めていくとのことだが、伊丹市はさらに書かない窓口に加え、『待たない窓口・行かない窓口』の実現化により、多角的に市民の利便性向上を行っているので、今後もぜひ先進事例として当市の取り組みにも反映できればと感じた。
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

伊丹市役所 視察 報告書

日 時	令和 6 年7月10日(水)14 : 00～15 : 30
場 所	伊丹市役所
視察項目	伊丹市DX「Smart Itami宣言」について
先方対応者	総合政策部 デジタル戦略室 主幹 北川 善也様 他

視察内容	
【主な内容】	1. 担当課説明 伊丹市では社会的課題である労働人口の減少や、多様で創造性ある働き方を目指し、令和元年「スマート伊丹宣言」を標榜しました。主なテーマは3つあり、 ・超勤レスで、スマートな働き方を実現します ・ペーパーレスで、スマートな職場環境を構築します ・キャッシュレスで、スマート決済を導入します 更に今では ・DX（スマート市役所いたみ） ・テレワーク、WEB会議など新しい生活様式 ・来庁レス、はんこレス も新しいデジタル戦略して取り組んでいます。 令和 4 年に新庁舎が建てられ、スマート窓口や、働き方の多様性を考えたミーティングスペースなど、来庁される方、働く職員の事をよく考えたデザインになっておりました。 子育て世代や身体の不自由な方にはオンライン申請、来庁された方にはタブレットでの申請、申請書のQRコードで全庁共有でき「行かない」「書かない」「待たない」窓口業務は盛岡でも取り入れたい素晴らしい内容でした。 各課に一台、持ち帰れるタブレットがあり、テレワークにも力をいれており、新しい生活様式にも馴染んでおります。 2. Q&A Q 年間、どれくらいオンライン申請があるか?? A 約 4 0 0 0 0 件あります。年々増加傾向にあり、多ければ多いほど費用を削減できるので、より力を入れていく方向です。 Q テレワーク業務はどの職種の方が利用できますか?? A 職員すべてが利用可能です。一度に多くの職員がテレワーク業務という訳にはいかないのですが、状況に応

【質疑応答】

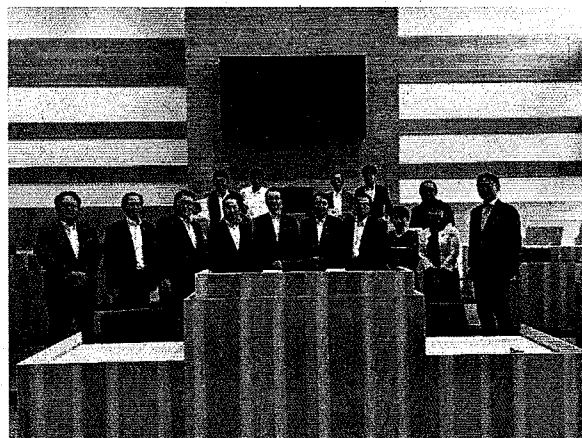
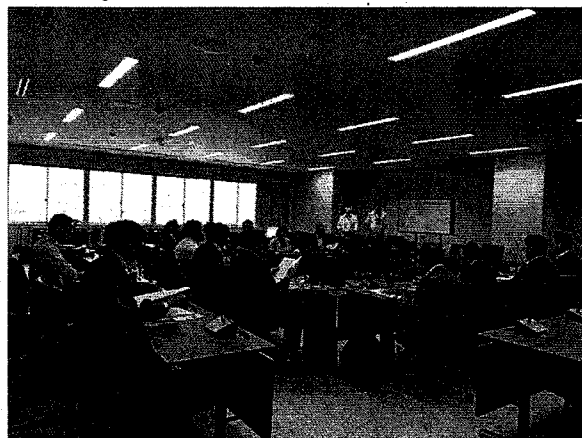
じて推進しています。

Q 議会ではどういったDXが進んでいますか??

A 議案書など全てペーパーレスにしております。過去の大事な書類に関して電子で残している。

Q 超勤する人は減っていますか??

A 微増している。AIやDXのリテラシーを高める必要がある。



政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7. 2. 14
支出証拠書類の額面金額		99, 418	円
支出按分率（※按分が必要な場合）			
政務活動費支出金額		99, 418	円
【支払概要】 1/29～31会派視察に係る交通費及び宿泊費（旅行会社支払い分）			
【内訳】			
・ 交通費（飛行機・新幹線・借り上げバス）		74, 118円	
・ 宿泊費（2泊）		22, 000円	
・ 手数料		3, 300円	
領収書等添付欄 ☐ 別紙に添付			

領収証

BC-00034736
発行日 2025/02/14

櫻 裕子 様

金額 ¥99, 418.-

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

上記金額を正に領収いたしました
但し、1/29～1/31 会派視察旅費として

名鉄観光サービス株式会社
(本社所在地)
名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号
(住友生命名古屋ビル8階)

領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。

BC-030633

責任者印

領収者印

現金

小切手

振込 99, 418 円

クレジット

その他 ()

令和6年度 盛友会会派視察行程

【1月29日(水)】

盛岡駅 (7:38) — (はやぶさ6号) — (9:47) 東京駅
 東京駅 (10:01) — (京浜東北線) — (10:07) 浜松町駅
 浜松町駅 (10:10) — (モノレール) — (10:26) 羽田空港第1ターミナル

(昼食)

羽田空港 (11:55) — (JAL915便) — (14:50) 那覇空港
 那覇空港 (15:10) — (借り上げバス) — (16:00) 宿泊先

《宿泊》

春日観光ホテル

〒904-2245 沖縄県うるま市赤道 179-1

【1月30日(木)】

宿泊先 (9:10) — (借り上げバス) — (9:25) あまわりパーク

うるま市視察 (9:30 ~ 11:30)

※あまわりパーク歴史文化施設会議室で開催

○勝連城跡の保存・活用について(現地視察含む)

〒904-2311 沖縄県うるま市勝連南風原3807-2

電話番号 098-978-2033

あまわりパーク (11:35) — (借り上げバス) — (11:45) 昼食会場

昼食会場 (12:50) — (借り上げバス) — (13:50) 浦添市産業振興センター・結の街

浦添市視察(14:00~15:30)

○浦添市における企業の立地、定着の促進、支援の取り組みについて

※浦添市産業振興センター「結の街」の現地視察

〒901-2122 沖縄県浦添市勢理客4丁目13-1

(浦添市産業振興センター「結の街」)

※1名途中退席

浦添市産業振興センター・結の街 (15:35) — (借り上げバス) — (16:00) 宿泊先

《宿泊》

ホテルアーツステイ那覇国際通り

〒900-0013 沖縄県那覇市牧志 1丁目3-43

【1月31日(金)】

宿泊先 (8:50) — (借り上げバス) — (9:10) 那覇空港
 那覇空港 (10:15) — (JAL902便) — (12:25) 羽田空港

(昼食)

羽田空港第1ターミナル (12:50) — (モノレール) — (13:08) 浜松町駅

浜松町駅 (13:13) — (京浜東北線) — (13:17) 東京駅

東京駅 (14:20) — (はやぶさ27号) — (16:33) 盛岡駅

視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

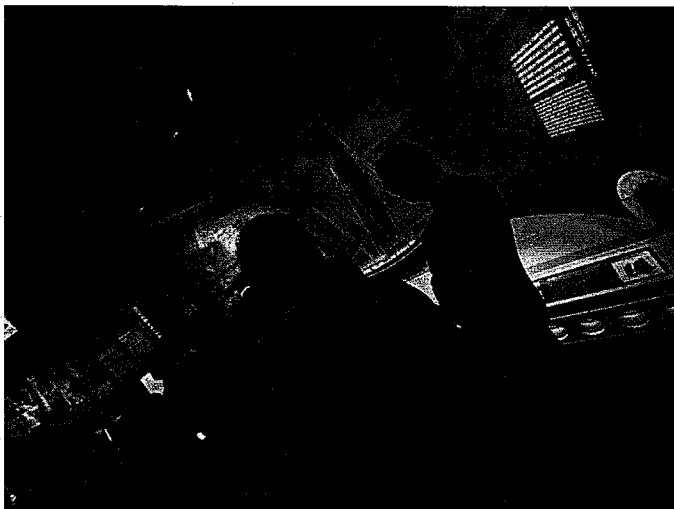
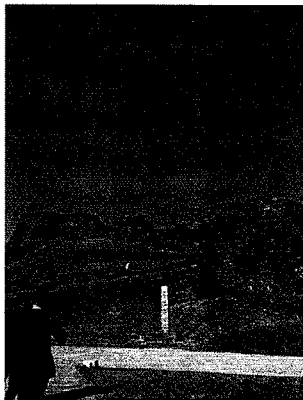
会派名	盛友会
実 施 日	令和7年1月30日（木）
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、 工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木 真吾、野田尚紀、山崎智樹（以上16名）
視察先および 調査項目	沖縄県うるま市 あまわりパーク歴史文化施設、勝連城跡の保存活用について
視察の概要 および所感	【視察の概要】 ① あまわりパーク歴史文化施設見学 ② うるま市観光と文化施設の戦略について ③ 勝連城跡見学 【所感】 通過型観光の脱却を目的とした「勝連城跡周辺整備事業」については、世界遺産『勝連城跡』一帯のエリア価値が向上する取組みで大変参考になった。数年前に訪問した際に物足りなさを感じたが、歴史文化施設や物販・飲食施設の新設で、より一層勝連城跡の理解が進み、とても印象に残る効果が得られた。 世界の旅行好きが選ぶ日本の城ランキングにおいても人気を集めているということで、多言語表記化などインバウンドの取り込みなどにも力を入れていくとのこと。公民連携の手法による事業の拡大が、今後の新たなまちづくりにどうつながって行くのか引き続き注視したいと思った。
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

盛友会 会派視察(令和 7 年1月 29 日(水)~31 日(金))

日 時	令和 7 年 1 月 30 日 (木)
場 所	沖縄県うるま市 勝連城あまわりパーク
視察項目	うるま市における勝連城跡の保存・活用について

視察内容	
【主な内容】	●対応者 うるま市議会 比嘉議長 社会教育部文化財課課長 宮城伸一 氏 グスク整備係係長 [REDACTED] 氏 プロジェクト推進 2 課 主幹 久高唯樹 氏 主任技師 [REDACTED] 氏 事務局議会総務課 [REDACTED] 氏 1 うるま市の概要 人口 12 万 5,000 人ほどで南東に伸びる半島部の北東及び東方海上に有人・無人の10の島があり、うち4つの島は海中道路で結ばれ、その景観はCMや映画のロケに使われる。肉用牛などの畜産やサトウキビの栽培が行われ、モズクは県内水揚げの約4割を占める。世界遺産に登録された勝連城跡があり、エイサー、獅子舞、闘牛などの伝統文化が残る。 2 勝連城跡の保存・活用について ・うるま市概要を感動産業特区リーフレット「うるま trip」をもとに説明。 ・勝連城跡の保存活用について 世界遺産登録後に5万→18万人への集客となっている。 ①歴史戦略 沖縄でお城のことを「グスク」と呼ぶ。900年前(平安鎌倉時代)に作り始めていた。本土とは違う時代を進めており、沖縄ではグスク時代、という表現もされる。その後琉球王国時代へと続く。 ②保存・整備について 史跡範囲はお城と周辺地域に加え、世界遺産認定に際し緩衝地帯を制定し、周辺の景観維持(色調・高さ9mまで等)に務め、「うるま市景観条例」も重なり強い景観維持を実施している。 ③勝連城跡の活用について ウスデーク交流会(女性が踊り歌を歌い地域繁栄を祈るもの)やアマワリのグスク公演を行うなど、イベント等で利用した場合は文化財課を窓口として 実施内容や安全管理、史跡への影響等を事前調整した上で可能としている。ガイドラインについては企画部プロジェクト推進 2 課と調整し作成したものを遵守することとしている。 周辺整備事業について(プロジェクト推進 2 課) ・観光シンボルとして、夜間ライトアップ等施設整備を進めている→観光需要拡大機会の

【まとめ】	取り込み・うるま市の通過型観光→滞在型観光への転換・市民所得の向上・エリア価値の向上 ・PFI 事業含め、「あまわりパーク」として勝連城跡整備事業として、飲食・宿泊・イベントスペース・住民が自由に使えるスペースなどうるま市が誇る世界遺産を軸として歴史・文化・伝統芸能・エンタメ発信拠点へと。 [質疑] ・滞在型へと進める場合は宿泊施設が脆弱なのではないか、それについてどうか？ →この周辺施設だけではなく、まちの一部既存の公共施設を活用して宿泊施設を誘致することを検討している。 ・官民連携における民間事業者は地元の事業者なのか？ →地元、地元+全国、全国の3グループから提案。(全国のグループから採択) 民間提案の自主事業についてもう少し詳しく →建蔽率、高さ制限の中での20室のホテル MICEのIインセンティブにも探究心ホール→修学旅行にも活用できるもの 駐車場にも活用できるRVパークなど ・観光と市民双方が活用できる場所になっているのか？ →「近隣公園」と位置付けているので地元住民に喜ばれるものでなければならない。 インクルーシブ公園を含めた老若男女楽しめるものに。 ・城の復元について、資料はあるのか →城の復元においては資料がほぼない状況。 ・インバウンドへのアプローチの今後の見込み、周知における対応は？ →コロナ前の方が海外の観光者が多かった。 今後は県民向けのパスポート発行など取り組んでいく。多言語案内の充実を検討している。台湾事業者とのやりとりもある。 ・課における被った部分における調整はどのようにしているのか →企画をもとにして密に調整・連携に取り組んでいる。 文化庁の監視があるので、自分たちの方が見ている、ということを展開している。 ガイドラインを明確に作成した。
--------------	--



視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

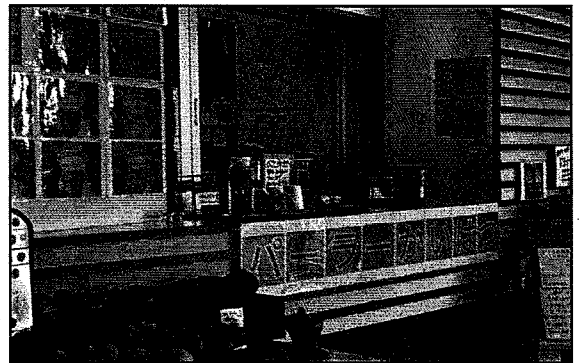
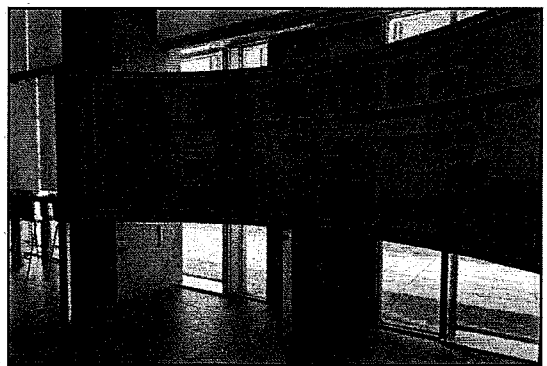
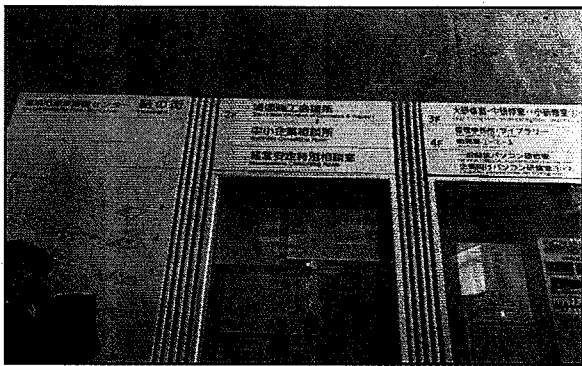
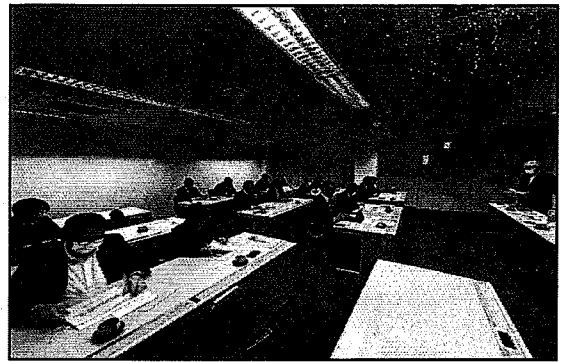
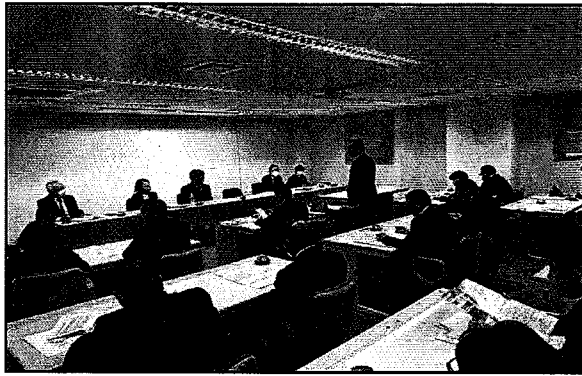
会派名	盛友会
実 施 日	令和7年1月30日（木）
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、 工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木 真吾、山崎智樹、野田尚紀（以上16名）
視察先および 調査項目	沖縄県浦添市 浦添市における企業の立地、定着の促進、支援の取組について
視察の概要 および所感	【視察の概要】 ① 浦添市産業振興補助金【一般財源】（R6 予算額当初300万円＋補正100 万円＋ふるさと納税） ② 浦添市産業振興センター・結の街（浦添商工会議所が指定管理） ③ スタートアップURASOE 【所感】 浦添市産業振興センター・結の街は創業支援のみならず、情報発信 やイベント開催による交流機会の創出にも活用されている。 物産展や市内事業所のPRイベントなどの開催で年間5,500人もの来場者 があるとのこと、活用手法についてとても参考になった。 供用開始から20年が経過しており、今後は時代に則した施設機能の強 化を図るための事業も展開されるとのこと、引き続き注目していき たい。
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

盛友会 会派視察(令和 7 年1月 29 日(水)~31 日(金))

日 時	令和 7 年 1 月 30 日 (木)
場 所	沖縄県浦添市 浦添市産業振興センター
視察項目	浦添市における企業の立地、定着の促進、支援の取組について

視察内容	
【主な内容】	● 対応者 浦添市市民部経済文化局産業振興課 課長 仲里 哲 氏 浦添市市民部経済文化局産業振興課産業振興係 主査 [REDACTED] 氏 浦添商工会議所 専務理事 渡名喜 守聖 氏 浦添商工会議所総務部結の街事業推進課事業推進係 係長 [REDACTED] 氏 1 浦添市の概要 人口 11 万 5,000 人ほどの那覇市のベットタウンとして、現在も人口増加中。市の約 14%を米軍基地が占めており、今後日本に土地変換予定とされているが、実施計画は建てられていない。市の産業は第 3 次産業が中心で、卸商業団地や県内最大級の大型商業施設が所在。東京ヤクルトスワローズのキャンプ地となっているが、市内に球団関係者が宿泊できるホテルや、利用できる飲食施設等が少なく、市への経済効果は上がっていない状況。 2 浦添市における産業振興策について ① 浦添市産業振興補助金（市単独事業）【一般財源】 R6 当初予算 300 万円、補正 100 万円 更にふるさと納税収益を追加予定。 新設又は新設してから 3 年以内の事業者を対象として、予算の範囲で 3 つの補助メニューに係る経費を一部補助 ・施設賃借事業（家賃補助）2 分の 1 以内 月額 10 万円以内 ・空き店舗活用等企業支援事業 2 分の 1 以内 月額 20 万円以内 ・雇用支援事業 一人当たり 2 万円 48 万円以内 ② 特区・地域制度 沖縄振興特別措置法に基づく 6 つの特区・地域制度のうち、4 つを活用。 ・観光地形成促進地域制度、情報通信産業振興地域制度・情報通信産業特別地区、産業イノベーション促進地域制度、国際物流拠点産業集積地域制度 ③ 立地、定着の実績 ・オフィスビル、ホテルと一体型のオフィスビル、大型商業施設等 それらの施設は、企業誘致活動等により、誘致できたものであるが、誘致後も、市と連携した取組（市関連施設の入居や、イベント等の開催）を行っている。 ④ 浦添市産業振興センター・結の街 市が建設し、浦添商工会所が指定管理者。当初は、年 8 千万円の指定管理料

	であったが、現在は、5000 万円の指定管理料となっている。 建物の施設管理に加え、 ア 起業家育成事業、人材育成事業、経営等に関する相談助言事業、施設貸出等を実施している。 イ 新規開業3年間利用できる(創業支援6ブース)を設けるなどをしている。 ⑤ スタートアップ URASOE (令和3年度 HP 閉鎖) 新規創業に関する情報発信事業としてサイトを開設したが、利用頻度が高くなく、新規創業者の課題(事業計画、資金計画、販路開拓)に対する支援を行うことが、創業定着に繋がると考え、インキュベーションマネージャーの設置予算を堅持するために、HP は閉鎖した。 マネージャーへの相談件数＝ 1,000 件/年。 相談業態は、飲食業 20%、美容 15%程度。 課題として、安易に開業し、閉業率が高い。 【まとめ】 ① 産業振興にかかる課題認識がなされ、事業の選択と集中がなされていると感じた。 (新規創業者の課題に対応した相談体制を充実させることが肝要と考え、HP は閉鎖するなど) ② 時代のニーズにあった各種セミナーが開催され、利用者も多く(令和6年度4回 約50名受講)、市と商工会議所の連携が図られていると感じた。 研修内容(新任管理職研修、Canva プレゼン講座、クレーム対応セミナー) ③ 創業支援についても、商工会議所と連携し、ワンストップで相談に応じられる環境が整備されている。 ④ 各種イベント開催により、産業振興センター(結の街)が、事業所のみならず市民に認知されており、産業振興の中核施設として、役割を果たしていると感じた。 ⑤ 盛岡市においても、商工会議所等の関係機関と連携した、事業者ニーズにあったセミナー等の開催や、新規創業者へのフォロー体制の充実について、今後も検討することができると感じた。
--	---



様式第7号

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.3.4
------	-------	-----	--------

支出証拠書類の額面金額	96,449	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	96,449	円

【支払概要】

1/14～1/16 会派視察に係る交通費、レンタカー借上費及び宿泊費の旅行会社支払い分

【内訳】

- ・ 交通費（飛行機・新幹線・鉄道） 35,930 円
- ・ レンタカー借上費（按分） 10,010 円
- ・ 宿泊費（2泊） 47,700 円
- ・ 手数料 2,809 円

領収書等添付欄

☐ 別紙に添付

RF0YID1AQ4TR4D2E9MPF

RS-1137-20250304-0004-2501001

近畿日本ツーリスト

2025年03月04日

領 収 証

下記金額正に領収いたしました。

櫻 裕子 様

金 額 ￥96,449

但 し 1/14～1/16 会派視察旅費として

200円

近畿日本ツーリスト株式会社
盛岡営業所
営業所長 千葉 潔
〒020-0866 岩手県盛岡市本町
7-1-1 イオンモール盛岡南2F
TEL 019-907-8505
承認者 千葉 潔 発行者

ご注意 1金額の訂正したもの、社用印なきものは無効とします。千020-0866 岩手県盛岡市本町
2金額の頭部に通貨記号の表示をいたしております。

<お客様用>

インボイス（適格請求書）の発行が必要な場合は、当社取扱い箇所までご連絡いただきますようお願い申し上げます。

・ ・ ・ 盛友会 会派視察 行程表（令和7年1月14日～16日） ・ ・ ・

【1月14日（火）】

羽田空港（10:55） — （ANA793便） — （12:40）大分空港
 （昼食 機内で各自）
 大分空港（13:30） — （レンタカー） — （14:30）視察先

大分県農業協同組合視察（14:30～16:00）
 〒870-0846 大分県大分市花園3-2-10
 中部園農経済センター 園農支援課 様 電話：097-546-1115
 ◆新規就農の取り組み（大分ピーマンファーム）について

視察先（16:00） — （レンタカー） — （17:00）宿泊先
 <<宿泊場所>>

別府八湯 御宿 野乃別府
 〒874-0934 大分県別府市駅前本町2-6 電話：0977-21-5489

【1月15日（水）】

宿泊先（9:20） — （レンタカー） — （10:00）大分県庁

大分県視察（10:00～11:00）
 〒870-0022 大分県大分市大手町3-1-1（大分県庁新館1階）
 大分県議会事務局政策調査課政策法務班 様 電話：097-506-5032
 ◆新規農業参入の取り組みについて

大分県庁（11:00） — （レンタカー） — （13:30）視察先
 （昼食：道中）

株式会社オーエス豊後大野ファーム視察（13:30～15:00）
 〒879-6432 大分県豊後大野市大野町屋原985-1
 株式会社オーエス豊後大野ファーム 様 電話：0974-34-2055
 ◆株式会社オーエス豊後大野ファームの事業内容について

視察先（15:00） — （レンタカー） — （16:30）宿泊先
 <<宿泊場所>>

由布院温泉 由布の宿 ほたる
 〒879-5114 大分県由布市湯布院町川北1791-1 電話：0977-84-5151

【1月16日（木）】

宿泊先（10:00） — （レンタカー） — （11:00）大分空港
 （昼食 各自空港内）

大分空港（12:15） — （ソラシドエア2494便） — （13:40）羽田空港
 羽田空港第2ターミナル（14:29） — （東京モノレール） — （14:48）浜松町駅
 浜松町駅（14:57） — （京浜東北線） — （15:01）東京駅
 東京駅（15:20） — （はやぶさ31号） — （17:32）盛岡駅

視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

会派名	盛友会
実 施 日	令和7年1月14日（火）
参 加 者	竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、櫻裕子、田山俊悦、野田尚紀、千葉順子（以上8名）
視察先および 調査項目	大分県農業協同組合 ・新規就農の取り組み（大分ピーマンファーム）について
視察の概要 および所感	【視察の概要】 大分県農業協同組合（JAおおいた）では、ピーマンで就農を希望する者を対象に、実践的な研修を行い、ピーマン産地を担う人材の確保と産地拡大を目指している。担い手の高齢化や天候不順など、農業生産の環境が厳しさを増すなかで、大分市での新規就農支援の取り組みを視察した。 【所感】 全国で6位のピーマン産地でもある大分。近年高温寡雨や台風の影響など出荷量の伸び悩みがあるものの、新規就農者への手厚い支援で部会数も順当に増えている。自治体とJAの連携による就農学校設置支援や、研修生の受入れ体制の構築、実践的な研修環境を整えながら円滑に就農できるよう一貫した支援体制は当市においても参考にすべきと思った。
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

大分県農業協同組合視察報告書

日 時	令和 7 年 1 月 14 日 (火) 14:30～16:00
場 所	大分県農業協同組合 (JA おおいた)
視察項目	新規就農の取り組み (大分ピーマンファーム) について
先方対応者	JA おおいた 中部営農経済センター営農部 部長 川野 貴大氏 同 営農支援課 課長 小塚 健史氏 同 営農支援課 係長 〇〇〇〇氏

視察内容	
【主な項目】	・新規就農の取り組み及び大分ピーマンファームの概要 ・大分ピーマンファームの実績と効果、課題と今後の展開
【説明概要】	・ JA おおいた中部ピーマン部会は部会員 17 名。大分市を中心に 4.5ha の圃場を有する。5 月から 11 月に出荷する夏秋品種で、令和 6 年度産の販売数量は 266 トン、販売金額が 1.1 億円 (天候の影響で前年比 8 割)。 ・ 新規就農者向け研修施設「大分ピーマンファーム」は、平成 28 年度に新規就農者支援や JA 職員の営農指導力向上などを目的に設立。平成 31 年度に大分市が JA に対する就農学校設置支援事業を開始したことにより、JA 自らが研修生の受け入れを行う体制を整え、研修期間を 2 年間として今日に至る。 ・ 令和 6 年度はハウス 8 棟 8a で 2 名が研修中。うち 1 名は年度内にハウスを建設して就農予定。もう 1 名は令和 7 年度にハウスを建設して就農予定。 ・ ピーマン指導 2 年→就農 5 年目の目標→就農 10 年目の目標「複合品目栽培」へ指導している。 ・ 大分では親元就農は 10 年前に 1 件のみ。それ以外は農業法人への就農＝雇用という形態。 ・ 部会員が面倒を見て相互交流が促進されており、相乗効果も出ている。 ・ 研修期間中は「無職」になるので、就農準備資金を得ておく必要あり。 ・ 数年前まで相談会の参加者が研修希望者の多くを振り落としていたが、いまは参加者減少している。資材高騰などで農業の魅力が薄れている。
【質疑応答】	Q. 新規就農者の離農状況は？ A. これまで自分の意志で辞めた人はいない。

◆JA おおいたでのレクチャー



視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

会派名	盛友会
実 施 日	令和7年1月15日（水）
参 加 者	竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、櫻裕子、田山俊悦、野田尚紀、千葉順子（以上8名）
視察先および 調査項目	大分県 ・新規農業参入の取り組みについて
視察の概要 および所感	【視察の概要】 ■ 新規農業参入の取り組みについて ① 企業等農業参入推進事業の概要 ② 推進事業実施の経緯 ③ 推進事業の課題と今後の展開 【所感】 県に専任部署を設け、農業参入する企業を積極的に誘致することで実績をあげている。参入企業ごとのプロジェクトチームが関係機関と連携し対応するという一貫した支援体制は見習う点が多々あった。 参入企業の取り扱う品目は様々あったが、野菜栽培が最も多いものの近年果樹の参入が増え、特にレモンやカボスなどの柑橘類を扱う企業が参入増とのことで、市場のニーズをうかがい知ることができた。
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

大分県視察報告書

日 時	令和7年1月15日(水) 10:00~11:00
場 所	大分県庁
視察項目	新規農業参入の取り組みについて
先方対応者	大分県農林水産部新規就業・経営体支援課企業参入支援班 参事 小杉 淳子 氏 主事 [REDACTED] 氏

視察内容	
【主な内容】	1 企業の農業参入を推進する理由 ・九州の中で最も、農業者の高齢化が進んでいる。 ・中山間地域が多く、大規模経営体が少ない。 ・県として工場誘致のノウハウがあり、そのノウハウを活用し、新たな農業の担い手確保策として、企業参入を推進。 ⇒平成19年から専門部署を設け、積極的に企業を誘致 2 農業参入の実績 ・平成19年度～令和5年度まで、県外124社(33%)、県内255社(67%)合計、延べ379社。 ・令和4年度農業産出額合計:160億円(県全体の約13%) ・令和4年度1億円企業:34社(県内1億円以上企業の約33%) ・雇用数 1,824人(常時:783人、パート1,041人) 3 最近の参入企業の品目 野菜が最多だが、果樹や畜産もコンスタントに増加。直近5カ年でみると、果樹の参入が増加。 4 大分県の特徴と支援体制 本庁プロジェクトチーム⇒本庁各課と連携 振興局(地方機関)プロジェクトチーム⇒関係団体(市町村、JA、土地改良区) 5 企業参入の流れ 参入相談、計画検討、候補選定、準備、栽培開始までに参入企業ごとのプロジェクトチームが関係機関と連携して対応。(候補地探し等も支援している)⇒岩手県ではそのような取り組みを行っていない。 6 企業の参入動機 ・事業の多角化(新規事業開拓)、雇用維持(従業員の定年後再雇用先確保)、原料確保(自社ブランド、国産農産物による付加価値の向上)、社会貢献(本業の技術、ノウハウを活用して地域課題を解決)

【まとめ】	① 岩手県と比較すると、最大の違いは、通年農業が出来るか否か。残念ながら、本県の場合は、冬場も露地栽培ができるような自然環境でないので、企業が安定した農業生産を通年で確保することは難しい。ハウス栽培などの初期投資が大きな農業となるため、新規参入する事業者負担が大きいのがネックである。 現在、地方の活性化を唱える国の取り組みとして、地方への農業企業参入を推進する方策として、新規参入時の体制整備部分の補助を行うなど、地方農業のインセンティブを図る必要があると感じた。
--------------	---



視 察 等 概 要 書

議員氏名 櫻 裕子

会派名	盛友会
実 施 日	令和7年1月15日（水）
参 加 者	竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、櫻裕子、田山俊悦、野田尚紀、千葉順子（以上8名）
視察先および 調査項目	株式会社オーエス豊後大野ファーム ・株式会社オーエス豊後大野ファームの事業内容について
視察の概要 および所感	【視察の概要】 ■ 異業種新規農業参入の取り組みについて ① 異業種から農業参入へのきっかけ ② 農業生産実績 ③ 今後の課題 【所感】 大分県庁での座学による企業の農業参入支援について学んだあと、実践する企業の現場視察ということで、とても知識が深まり実態をとらえることができた。課題のひとつである人材確保策として外国人労働者を雇用していたが、人数も多く住居提供などもされていて就労支援の取り組みについても参考になった。
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

株式会社オーエス豊後大野ファーム視察報告書

日 時	令和7年1月15日(水) 13:30~15:00
場 所	株式会社オーエス豊後大野ファーム
視察項目	株式会社オーエス豊後大野ファームの事業内容について
先方対応者	農地所有適格法人 ㈱オーエス豊後大野ファーム 取締役農場長 和田 裕嗣 氏 専務取締役 後藤 公彦 氏

視察内容	
【主な内容】	東京本社の人材派遣会社で、福岡支店の半導体関連事業を担当していた後藤専務が、平成20年のリーマンショックにより、会社の方針により異業種への参入を検討することとなった。その中で、 ○ 大分県が農業分野の企業誘致に最も積極的に取り組んでいた ・農林水産部に参入前の相談から計画の策定、農地確保、営農開始後の技術指導など未経験者に心強く感じた ・国の補助や融資に加え、県独自の補助事業が充実していた ○ 大分県が強化する白ねぎを栽培 ・年間を通して栽培することで、働き手の確保、周年出荷が可能となる ・振興局普及指導員が指導を行うなどバックアップ体制があった 等の理由により平成20年10月に農業生産法人を豊後大野市に設立、翌年5ヘクタール規模の栽培から開始した（別紙参照） 当初は試行錯誤しながらの栽培であったが、県、地元自治体、農協、関係者等の協力、理解により徐々に作付面積を増やし、15ヘクタール、毎年1億円の売上を継続している。 平成31年には国の委託事業「スマート農業実証プロジェクト」を開始、GPS機能トラクターやドローンを活用した最新農業にも取り組んでいる。 今後、地元出身の和田農場長に任せていくとのことで、後継育成にも鋭意取り組んでいる様子が伺えた。 後藤専務からこれからの課題として ① 異常気象（高温）への対応 ② 人材確保 ③ 資材高騰 が挙げられた。この課題は盛岡も同様であり、行政や関係機関との連携、協力による取組が必要である。



後藤専務、和田農場長から説明



福岡を中心に各地に出荷、年間1億円を超える

様式第 6 号

政務活動費支出簿

使途項目	研修費 /
------	----------

支出年月日	支出金額	摘 要	備考
R6. 7. 4 /	7,000 円 /	令和 6 年度市政調査会拠出金 /	
R6. 10. 1 /	9,000 円 /	市議会議長会フォーラム参加費 /	
R7. 1. 16 /	7,000 円 /	令和 6 年度市政調査会拠出金 /	
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
合計	23,000 円	/	

様式第7号

政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R6. 7. 4
------	-----	-----	----------

支出証拠書類の額面金額	7,000	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	7,000	円
【支払概要】		
令和6年度 市政調査会拠出金		

領収書等添付欄	☐ 別紙に添付
---------	--------------------------------

領 収 書

櫻 裕 子 様

一金 7,000円 也

令和6年度市政調査会拠出金として、上記のとおり受領しました。

令和6年7月4日

盛岡市市政調査会 会長 竹田 浩久



政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R6. 10. 1
------	-----	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,000	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	9,000	円
【支払概要】 第19回全国市議会議長会研究フォーラムin盛岡参加費		

領収書等添付欄	☒ 別紙に添付
---------	---

のりしろ

第19回全国市議会議長会研究フォーラム in 盛岡

令和6年10月1日

櫻 裕子 様

参加費領収書

東京都千代田区平河町2-4-2

第19回全国市議会議長会研究フォーラム実行委

委員長 坊 恭 寿



金 9,000 円 (不課税・消費税対象外)

第19回全国市議会議長会研究フォーラム in 盛岡の参加費として

令和6年10月9日・10日開催(盛岡市)

様式第7号

政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R7.1.16
------	-----	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	7,000	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	7,000	円

【支払概要】

令和6年度 市政調査会拠出金

領収書等添付欄

☐ 別紙に添付

領 収 書

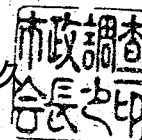
櫻 裕子 様

一金 7,000円 也

令和6年度市政調査会拠出金として、上記のとおり受領しました。

令和7年1月16日

盛岡市市政調査会 会長 竹 田 浩



様式第 6 号

政務活動費支出簿

使途項目	広報費
------	-----

支出年月日	支出金額	摘 要	備考
R6. 5. 25	164,000 円	ホームページ管理・制作料	
R6. 8. 22	14,020 円	市政報告に係る広報紙印刷費(さくら便り vol. 31)	
R6. 10. 11	50,820 円	広報紙配布費用	
R7. 3. 5	16,200 円	市政報告に係る広報紙印刷費(さくら便り vol. 32)	
R7. 3. 25	55,305 円	広報紙配布費用	
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
合計	300,345 円		

様式第7号

政務活動費支払伝票

使途項目	広報費	支出日	R6. 5. 25
------	-----	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	164,000	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	164,000	円
【支払概要】 ホームページ管理・制作料		

領収書等添付欄	☐ 別紙に添付
---------	--------------------------------

領 収 証

桜 13子 様

2024 年 5 月 25 日

★ ￥164,000



但 ホームページ管理・制作代金として
上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等 (%)

岩手県滝沢市大釜岡林4-7
音楽工房 green label
小林 道夫

様式第 7 号

政務活動費支払伝票

使途項目	広報費 ✓	支出日	R6. 8. 22 ✓
------	-------	-----	-------------

支出証拠書類の額面金額	14, 020 ✓	円 ✓
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	14, 020 ✓	円 /
【支払概要】 市政報告に係る広報紙印刷費(さくら便り vol. 31) ✓		

領収書等添付欄	☒ 別紙に添付
---------	---

の
り
し
ろ

領收書

2024年08月22日

櫻裕子様

平素は格別のお引き立てを賜り厚くお礼申し上げます。
下記の金額正に領収いたしました。
何卒よろしくお願い申し上げます。

株式会社プリントパック

T 617-0003

京都府向日市森本町野田3

TEL 0120-977-920

FAX 075-935-6890



お支払条件 **コンビニ決済**

納品場所 〆指定場所

御請求金額 14,020円 (税込) ✓

納品期日 7営業日

ご注文番号	内 容	数量	単 価	金 額
PAC39779276	品名：さくら便りVol.31 ✓ A4 / 両面4色 / コート90 / 7,000部×1種類 / 加工1：トンボ仕上がり断裁（ご注文サイズでお納め） 加工2：	1	14,020	14,020
合 計				14,020

特記事項

さくら ひろこ
櫻 裕子 議会報告

さくら便り

Sakura Letters Vol.31

発行責任者: 櫻 裕子

感謝

いつもご支援いただき、誠にありがとうございます。
今回で31号となる私の市政報告書『さくら便り』を発行させていただきます。6月定例会で一般質問を行いましたので、質疑の内容を中心に掲載いたします。ご高覧いただければ幸甚に存じます。今後とも、一層のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

令和6年6月定例会のご報告

一般質問内容

盛岡市の財政運営について

- ① 将来を見据えた財政運営
- ② 歳出改革の課題
- ③ 法定外目的税の導入

税

女性活躍推進について

- ① 第3次盛岡市男女共同参画推進計画の詳細
- ② 県との連携
- ③ 市の女性職員の活躍推進



起業支援について

- ① 市長の公約実現に向けた取り組み
- ② ローカル・ゼブラ企業※1への注目
- ③ 社会問題解決型起業家の育成

※1 ローカル・ゼブラ企業とは・・・

地域の社会課題解決と、経済成長の両立を目指す企業の事。2017年にアメリカで提唱された概念で、サステナビリティや共存を重視しながら企業利益の追求と社会貢献という、相反する理念を両立する様子が白黒模様のシマウマ(ゼブラ)に例えられたのが由来といわれています。



裏面にて質問のQ & A (一部抜粋)を掲載させていただきます。

マイナンバー制度について

- ① マイナンバー情報照会システムの活用状況
- ② マイナンバーカードの交付率
- ③ マイナ保険証の活用状況



令和6年6月定例会 一般質問内容(一部抜粋)

将来を見据えた財政運営について問う

主要一般財源である市税等がおおむね横ばいで推移する一方、高まる保育需要や少子高齢化への対応といった社会保障関係費などの扶助費は増加が見込まれている。将来を見据え持続可能な財政運営を進めて行くには、歳出改革と、歳入面での新たな財源確保策を講じるなど、これまでなかったような思い切った対策が必要ではないか？

(市長答弁) 財政確保策については、これまで以上にあらゆる手法による取組みが必要と考えており、「歳出の適正化」の一環として各部に事務事業の見直しを指示したところである。事業を一律に削減するのではなく、現総合計画における施策の目標値の達成度や、市民ニーズや社会情勢の変化へ対応、費用対効果など、様々な視点により、見直し内容を検討している。

本市の女性活躍推進について

多くの女性が思い通りのキャリアを描き、チャレンジできるまちづくりがひいては女性活躍推進につながるものと理解しているが、依然若者の社会減対策は喫緊の課題である。若年女性の市外流出を押しとどめ、地元に着定してもらうためのまちづくりについてどのようなビジョンを持っているのか？

(市長答弁) 人口対策に係る戦略や施策をとりまとめた「盛岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略」において「若者・女性をひきつけるしごと創造」を目標の一つに掲げ、若年女性にとってやりがいと魅力ある多様な職業の選択機会を創出するため、起業支援や企業誘致などに取り組んでいる。今後も進学・就職・起業などの選択肢を増やす取組みをさらに強化し、希望や理想を持ちながら活躍していきたいと思えるまちづくりを進めて行く。

教育福祉常任委員会の活動

.....《行政視察 7月23日～26日》.....

- ◎仙台市 ひきこもり支援について
- ◎札幌市 札幌都心部子ども関連複合施設について
子どもの権利に関する取組みについて

さくら

桜ひろ子プロフィール

2011年(H23年)

盛岡市議会議員 初当選(現在4期目)

＜地域の主な役職など＞

高松商店会 理事 高松神社 責任役員
認定こども園つつみ幼稚園 理事
クラフトPARKたかまつ 実行委員長
岩手県立盛岡第三高等学校 学校運営協議会委員
岩手県ラジオ体操連盟 副会長
盛岡市交通指導員
盛岡市スポーツ推進員 ほか



起業支援の取組みについて問う

内館市長は、ご自身の公約に4年間で新起業数を1,000社出すと掲げているが、実際、当市において1年間で起業する件数は、どれくらいあるものか？公約を果たすには単純に計算して年間250件は出さなければならないが、今年度以降取り組む予定の起業支援は市長の公約実現に資する事業になると考えてよいのか？

(市長答弁) 盛岡市における1年間の起業件数について、把握可能な数値として、設立登記法人数があり、令和5年度は203件となっている。従来からの取組みに加え、新たな支援策に取り組むことで起業が更に促進され、公約実現に資するものと考えている。

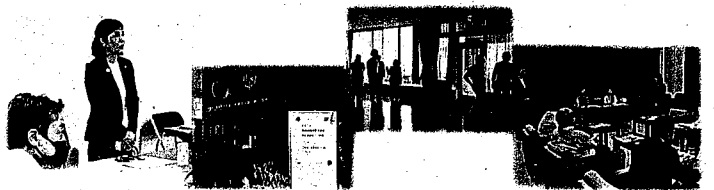
岩手日報
2024/06/19
朝刊

盛岡市議会
議員 中村雅幸(市議会議員)
手嶋子(れいわ)、高橋和夫(公明)、友会、池野直友(公明)の6氏が一般質問した。起業支援について内館市長は「23年度の設立登記法人数は203件。24年度は新たな法人を創出する目標を掲げ、支援策を講じる」と答えた。

マイナ保険証の活用について問う

今年の12月からは、いよいよ現在使われている健康保険証が廃止され、マイナンバーカードと一体化した形に切り替わることになるが、いきなりの廃止ではなく、しばらくの間は現行の保険証と併用できるようにしてほしいといった市民の方の声も寄せられている。市長は健康保険証を廃止し、マイナ保険証として一体化することに対してどのように考えているのか？

(市長答弁) マイナ保険証には、データに基づく適切な医療が受けられるなどのメリットがあるものと考えているが、利用を巡るトラブルが明らかになるなど、不安や懸念を持たれている方も多いものとする。安心してマイナ保険証を利用することができる対策をしっかりと講じよう、国に対し働きかけていく。



桜ひろ子事務所

E-mail

info@sakura-hiroko.com

URL

http://sakura-hiroko.com



市政への要望や地域の課題、教育・福祉・子育て支援など、皆さまの声をドンドンお寄せください!!

Instagram
Facebook
LINE

政務活動費支払伝票

使途項目	広報費	支出日	R6. 10. 11
------	-----	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	50,820	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	50,820	円
【支払概要】 市政報告書ポスティング代(さくら便り vol. 3 1)		

領収書等添付欄	☐ 別紙に添付
---------	--------------------------------

の
り
し
ろ

領 収 書

発行日：2024 年 10 月 11 日

櫻 裕子 様 御中



金額 ￥ 50,820 円 (税込)

但 ポスティング代として
上記正に領収いたしました。

020-0143

岩手県盛岡市上厨川前潟 103-22

クラシード盛岡

代表 因幡 隆

内訳書

目指すは[反響]ポスティング！

クラシード盛岡

TEL

櫻 裕子 様

件名 さくら便 配布 税込合計金額 ￥50,820

名称・内訳	数量	単位	単価	金額
さくら便り				
個別選別配布	6,600	1 枚	7.7	50,820
合計(税込)				50,820

政務活動費支払伝票

使途項目	広報費	支出日	R7.3.5
------	-----	-----	--------

支出証拠書類の額面金額	16,200	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	16,200	円

【支払概要】

市政報告に係る広報紙印刷費(さくら便り vol. 32)

領収書等添付欄

☒ 別紙に添付

のりしろ

領 収 書

2025年03月05日

櫻裕子 様

平素は格別のお引き立てを賜り厚くお礼申し上げます。
下記の金額正に領収いたしました。
何卒よろしくお願い申し上げます。

株式会社プリントパック

〒617-0003

京都府向日市森本町野田3-1

TEL 0120-977-920

FAX 075-935-6890



お支払条件 コンビニ決済

納品場所 ご指定場所

御請求金額 16,200円 (税込)

納品期日 7営業日

ご注文番号	内 容	数量	単 価	金 額
PAC42278541	品名：さくら便りVol.32 A4 / 両面4色 / コート90 / 8,000部×1種類 / 加工1：トンボ仕上がり断裁 (ご注文サイズでお納め) 加工2：	1	16,200	16,200
合 計				16,200

特記事項

さくら ひろこ
櫻 裕子 議会報告だ よ
さくら便り

Sakura Letters Vol.32

発行責任者: 櫻 裕子

Sakura
Hiroko

感謝

いつもご支援いただき誠にありがとうございます。
今回で32号となる私の市政報告書『さくら便り』を
発行させていただきます。

これからも人と人をつなげる役目をしっかり果たし
ながら、常に先を見据え、未来の中に皆さんの希望
や夢が具現化されるまち盛岡を目指し、努力して
まいります。

今後とも一層のご指導ご鞭撻を賜りますよう
お願い申し上げます。

令和6年12月定例会のご報告

一般質問内容

盛岡市の道路行政について

- (1) 道路維持管理の現状と課題
- (2) 道路管理の瑕疵による損害賠償の現状
- (3) 道路の老朽化対策
- (4) LINE通報の活用
- (5) 来年度以降の予算編成

市担当課の答弁から、現在の盛岡市の道路は老朽化が著しく、維持管理が追いついていないことが分かりました。

道路というのは、市民の生活を支える重要なインフラであり、私も日頃地域から寄せられる要望は道路に関するものが非常に多いです。

この道路が不十分で危険な状態であれば市民の生活にも多大な影響を与えることになります。ぜひとも今後も安定的な財源確保をしながら、しっかりと市民の要望に応える道路行政を行っていくことを求めます。

盛岡市動物公園

ZOOMO
について

- (1) 動物病院の整備計画
- (2) 魅力向上のための取組みと課題
- (3) 盛岡市動物公園
再生事業計画の進捗
- (4) 今後の展望



one world - one health
盛岡市動物公園 ZOOMO

学校給食センター整備について

◆新学校給食センターの整備内容

盛岡センターから給食を供給している小中学校を除く全ての市立小中学校に給食を提供するため、新センターとして「(仮称)盛岡市第二学校給食センター」を整備する。

項目	整備内容
場所	「厨川住宅敷地(下厨川赤平)」を候補地として、関係機関・部署と土地取得に向けた調整を進める。
対象校	盛岡センターから給食を提供している小中学校を除く全ての市立小中学校を対象とするが、供用開始年度の給食必要数を踏まえ、必要に応じて盛岡センターとの分担について検討する。
供給能力	およそ「10,000食/日」とするが、今後の児童生徒数の推移及び盛岡センターの余剰能力等を考慮しながら検討する。
事業手法	設計、建設、運営・維持管理を包括した発注を基本としながら、PFI導入可能性等調査の結果に基づき、その他の事業手法についても検討する。
供用開始	令和12年度(2030年度)
災害発生時の対応	災害発生時に、盛岡市災害対策本部長からの要請に応じて、炊き出し等に対応する役割を担うこと。

出典:盛岡市第三次学校給食施設整備実施計画(盛岡市教育委員会)

盛岡市小中学校の完全給食化がいよいよ見えてきました



教育委員会ではこのほど「第三次学校給食施設整備実施計画」において左記の整備内容を示しました。

平成30年に提出した
「中学校給食の格差是正と完全給食を求める議員発議」

- ◎盛岡市立中学校の給食における格差を解消すること
- ◎盛岡市立中学校の選択制給食を見直し、主食・副食・牛乳の完全給食に向けて検討を開始すること

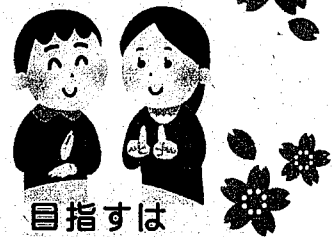
が実現の運びとなりつつあります。新給食センターの整備事業については引き続き注視して参りたいと思います。



手話言語条例制定に向けて

12月定例会において「盛岡市手話言語条例の制定を求める請願」が全会一致で可決されたのを受け、関係団体の皆さんと、盛岡市長に条例制定を求める要望書を提出してまいりました。

手話は言語であるという認識に基づき、手話の普及を目指した手話言語条例を制定している自治体は現在全国に556か所あり、その数は年々増えています。岩手県ではやっと昨年4月に県条例が制定され、手話を使用しやすい環境整備に向け、大きく前進したところではありますが、まだまだ言語としての手話の認知は十分に浸透していないのが現状です。



目指すは

盛岡ならではの
唯一無二の条例制定
であり、手話があらゆる
ところで使用でき、
聴覚障害者が情報格差を
感じずに生活できる
やさしい街となるよう
引き続き支援して
行きたいと思います。

I love you W

さくら

桜ひろ子プロフィール

2011年(H23年)

盛岡市議会議員 初当選(現在4期目)

地域の主な役職など>

高松商店会 理事 高松神社 責任役員
認定こども園つつみ幼稚園 理事
クラフトPARKたかまつ 実行委員長
岩手県立盛岡第三高等学校 学校運営協議会委員
岩手県ラジオ体操連盟 副会長
盛岡市交通指導員
盛岡市スポーツ推進員 ほか



桜ひろ子事務所

E-mail

info@sakura-hiroko.com

URL

http://sakura-hiroko.com



市政への要望や
地域の課題
・教育・福祉
・介護・子育てetc.
皆さまの声を
ドシドシ
お寄せください!

Instagram
Facebookで
最新情報公開中

様式第 7 号

政務活動費支払伝票

使途項目	広報費	支出日	R7. 3. 25
------	-----	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	57,750	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	55,305	円
【支払概要】 市政報告書ポスティング代(さくら便り vol. 3 2)		

領収書等添付欄	☒ 別紙に添付
---------	---

のりしろ

領 収 書

発行日：2025 年 3 月 25 日

櫻 裕子 様 御中



金額 ￥ 57,750 円 (税込)

但 ポスティング代として
上記正に領収いたしました。

020-0143

岩手県盛岡市上厨川前湯 103-22

クラシード盛岡

代表 因幡 隆

内訳書

目指すは[反響]ポスティング！

クラシード盛岡

TEL

櫻 裕子 様

件名 さくら便 配布 税込合計金額 ￥57,750

名称・内訳	数量	単位	単価	金額
さくら便り				
個別選別配布	7,500	1 枚	7.7	57,750
合計(税込)				57,750