総合計画実施計画の進捗について（令和７年度実績）

資　料　５
総合計画審議会資料
令和８年10月20日

１　全体概況

（1）　令和７年度の実績

ア　令和７年度の事後評価を令和８年度上半期に実施し、指標達成率を点数化した達成度について、まちづくりの取組、未来創造プロジェクト、自治体経営の取組ともに、全体として計画初年度の目安を上回り、概ね順調に推移している。

イ　まちづくりの取組において、施策の達成度に対し、市民の実感が伴っていない分野が見られる。

ウ　令和７年の総人口（国勢調査）は総合計画将来推計人口を下回り、他の地方都市同様、人口減少は想定以上の速度で進行している。

エ　その中で、社会減（転入＜転出）・自然減（出生＜死亡）の状況は、東北中核市との比較で改善傾向が見られた。

（2）　共通して見られた課題

ア　担い手不足、担い手の高齢化
イ　高齢世代増加への対応
ウ　施設老朽化対応、都市基盤整備など持続的な財源確保
エ　市民ニーズの拡大や多様化への対応
オ　他機関等との連携
カ　事業の認知度・効果・魅力の発信不足
キ　限られた財源や人的リソースへの対応　　等

（3）　今後に向けて

ア　今回の評価で明らかになった課題等は、事業の見直しや改善を図りながら、令和９年度の取組への反映に努める。

イ　人口減少の進行は当面続くことが見込まれる一方で、社会減・自然減には一定の改善が見られていることから、引き続き人口減少の緩和・抑制の取組を進める。

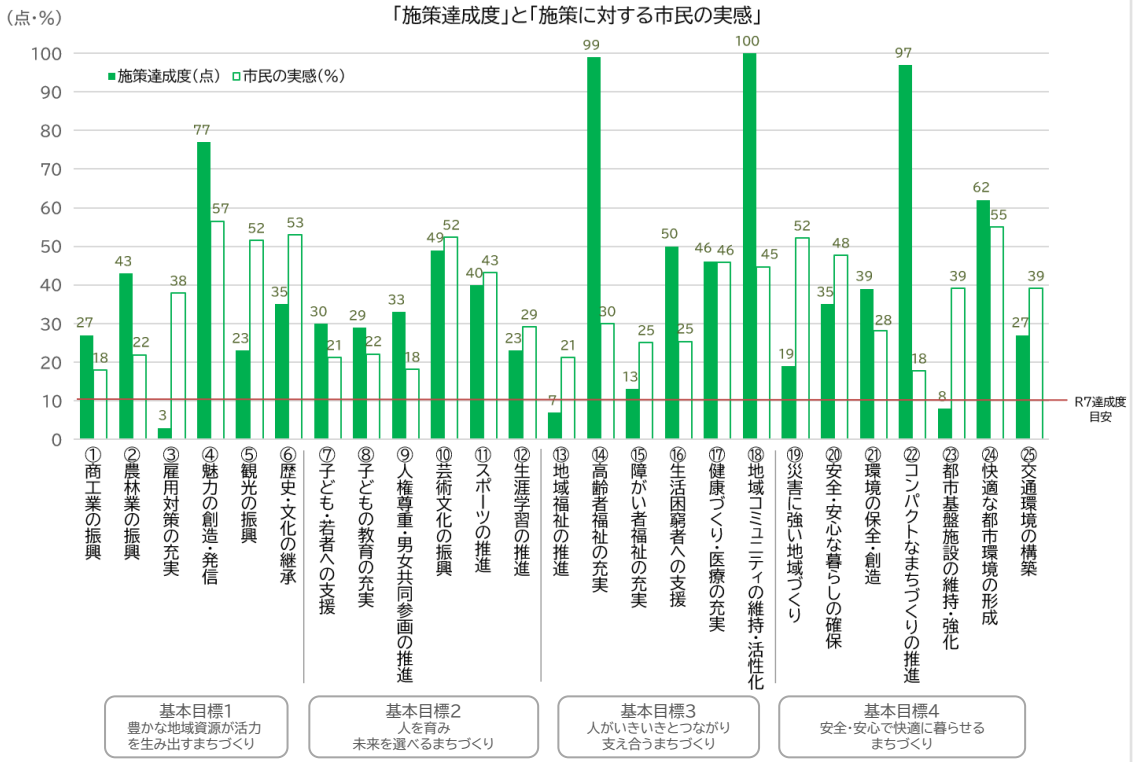
ウ　また、全ての取組において、少子化や担い手不足、高齢世代の増を前提とし、限られた財源や人材を効果的に活用する取組を進め、人口減少の変化に適応しながら本市の魅力と活力を発揮し、共に目指す将来像「輝きが増し　活力に満ち　夢をかなえるまち盛岡」の実現を目指す。

２　まちづくりの取組（資料５－１）

(1) 施策達成度

ア　全25施策の施策達成度平均は40.6点となり、計画期間１年目の達成度目安である10点以上の施策は22施策（88%）となり、概ね順調に進行している。

イ　施策に対する市民の実感*との比較では、施策達成度が高くても、施策効果が実感されていないなど市民の受け止めが伴っていない分野があることから、事業の意義や効果の積極的な発信を行う必要がある。また、ニーズや課題の本質を把握することで事業の実効性確保に努め、限られた財源の中でも最大の効果を発揮できるよう、行政サービスの質の向上に取り組む必要がある。



*施策に対する市民の実感…「令和7年度まちづくり評価アンケート」で、各施策に対する実感を問う設問のうち、「とても感じる・どちらかといえば感じる」と回答した市民の割合　（小数点第1位を四捨五入、複数設問がある施策は平均値。市民3,000人対象（18歳以上・等間隔無作為抽出）、回収数1,332人、回収率44.4%）

総合計画実施計画の進捗について（令和７年度実績）

２　まちづくりの取組（続き）

（2）　小施策達成度

ア 80の小施策中、10点以上の小施策は61となり、全体の７割以上が順調に進行している。（81の小施策のうち、小施策7-2はR8～評価のため除外）

イ 進捗の遅れが生じている小施策について、担い手不足、担い手の高齢化、高齢世代への対応、魅力的な雇用環境、維持管理等市民の負担感の増、老朽化対応、都市基盤施設の整備など事業推進に向けた持続的な財源確保、市民ニーズの拡大や多様化への対応、他機関との連携、事業の周知・認知度や魅力発信不足などが主な課題としてあげられた。

施策名	小施策達成度				
	☆ 極めて順調 （50点以上）	◎ 特に順調 （30点以上）	○ 順調 （10点以上）	△ 進捗遅れ （10点未満）	計
①商工業の振興	1	1	2	1	5
②農林業の振興	2			1	3
③雇用対策の充実				2	2
④魅力の創造・発信	3	1			4
⑤観光の振興	1	1	2		4
⑥歴史・文化の継承	1			1	2
⑦子ども・若者への支援	1		2		3
⑧子どもの教育の充実	1		1	1	3
⑨人権尊重・男女共同参画の推進	1		1		2
⑩芸術文化の振興	1	1			2
⑪スポーツの推進	2	1	1	1	5
⑫生涯学習の推進		1		1	2
⑬地域福祉の推進			1	2	3
⑭高齢者福祉の充実	3				3
⑮障がい者福祉の充実			2		2
⑯生活困窮者への支援	1			1	2
⑰健康づくり・医療の充実	2	2		1	5
⑱地域コミュニティの維持・活性化	1				1
⑲災害に強い地域づくり	1			3	4
⑳安全・安心な暮らしの確保	1	1		2	4
㉑環境の保全・創造	2	2	1		5
㉒コンパクトなまちづくりの推進	2				2
㉓都市基盤施設の維持・強化			2	1	3
㉔快適な都市環境の形成	4			1	5
㉕交通環境の構築		1	3		4
計	31	12	18	19	80
（全体に占める割合）	39%	15%	22%	24%	100%

（3）小施策指標の達成状況

指標達成状況のうち、極めて順調に推移、又は進捗に著しい遅れが生じている指標は次のとおりとなった。

施策名	小施策指標	
	【極めて順調に推移】 （指標の性格が↗↘のもの：50点以上） （指標の性格が→（維持）のもの：100点）	【進捗に著しい遅れ】 （指標の性格が↗↘のもの：当初値と同又は悪化） （指標の性格が→（維持）のもの：80点以下）
①商工業の振興	市内総生産額（卸売・小売業ほか）/法人市民税調定額	高度IT人材の県内就職者数/工場等新設拡充促進事業補助金の利用企業数（累計）/中心市街地の通行量
②農林業の振興	中山間地域等直接支払交付金事業における協定面積/盛岡産農畜産物を対象としたふるさと納税の寄附総額	市町村別農業産出額/多面的機能支払交付金事業における認定農用地面積/森林の保育作業面積
③雇用対策の充実		盛岡公共職業安定所管内の就職率/理工系人材の県内就職率/盛岡公共職業安定所管内の就職を希望する高校生の県内就職率
④魅力の創造・発信	国際リニアコライダー普及啓発事業における生徒等の受講者数/移住相談の件数/（公財）盛岡国際交流協会において実施した各種講座等の参加者数/（公財）盛岡国際交流協会ボランティア登録者数/都市間交流を推進するための協定等の締結数	（公財）盛岡国際交流協会賛助会員数（個人）
⑤観光の振興	年間外国人宿泊観光客数	年間宿泊観光客数
⑥歴史・文化の継承	博物館等施設の入館者数	国、県、市指定の文化財数
⑦子ども・若者への支援	待機児童数（1月1日現在）	市内私立保育施設の入所児童に占める保育士の割合/病児保育施設の利用率
⑧子どもの教育の充実	学校内外の機関等で相談・指導を受けている不登校児童生徒の割合※小学生/「幼稚園・保育園・こども園と小学校の接続カリキュラム」をもとに、カリキュラムの見直しを実施した小学校の割合/市立高校入試における志願倍率	算数・数学・英語の学習が好きな児童生徒（数学）/「自分の住む地域や社会をよくするために何をすべきか考えることがある」と回答した生徒の割合（高校2年生）/市民利用・活動施設個別施設計画等における小中学校屋内運動場の長寿命化工事（安全対策改修を含む）着工率
⑨人権尊重・男女共同参画の推進	DV新規相談件数	-
⑩芸術文化の振興	盛岡芸術祭参加者数/文化会館利用者数	芸術文化事業鑑賞者数/文化会館活動参加者数
⑪スポーツの推進	市のスポーツ施設の利用者数/プロスポーツチーム等のチーム会員数	-
⑫生涯学習の推進	図書館の年間来館回数（市民一人当たり）	1か月で1回も本を読まなかった児童生徒の割合（小・中・高）/公民館事業の受講者数
⑬地域福祉の推進	-	避難行動要支援者のうち個別避難計画を作成している人の割合/ボランティア登録団体数/ボランティア登録者数/多機関協働事業におけるよりそい会議及び支援会議の開催数

総合計画実施計画の進捗について（令和７年度実績）

（3）小施策指標の達成状況（続き）

施策名	小施策指標	
	【極めて順調に推移】 （指標の性格が↗↘のもの：50点以上） （指標の性格が→（維持）のもの：100点）	【進捗に著しい遅れ】 （指標の性格が↗↘のもの：当初値と同又は悪化） （指標の性格が→（維持）のもの：80点以下）
⑭高齢者福祉の充実	地域包括支援センター等への相談件数/認知症サポーター養成講座受講者数/老人福祉センター等の利用者数/生きがいづくり事業への参加者数/介護予防・日常生活支援総合事業を利用できる人のうち、同事業を利用している人の割合/要介護認定者のうち、介護保険サービスを利用している人の割合	-
⑮障がい者福祉の充実	-	「障がいや障がい者について知っている」と答えた市民の割合
⑯生活困窮者への支援	生活保護受給世帯から自立した世帯の割合/生活困窮者の自立支援相談の解決率	市営住宅における入居率
⑰健康づくり・医療の充実	立入検査の計画に対する実施率/収去検査結果不適検体数/「いつでも身近に受診できる医療機関がある」と答えた市民の割合/二次救急輪番病院数	がん検診受診率/全結核り患率（人口10万人対）/不良食品苦情件数/一人当たりの療養諸費用額
⑱地域コミュニティの維持・活性化	町内会・自治会活動への奨励金支給率/コミュニティリーダー研修会への参加人数	-
⑲災害に強い地域づくり	建築確認申請に係る完了検査率	一級河川南川整備率/避難所標識整備率/救命講習の受講率
⑳安全・安心な暮らしの確保	適正管理対象の空き家等（特定空家等を除く。）の解決率	人口1万人当たりの交通事故発生件数/人口1万人当たりの刑法犯発生件数/消費生活相談の解決率（解決した件数/消費生活相談件数）
㉑環境の保全・創造	粗大ごみ処理施設での年間処理量/市が実施する自然環境・歴史環境・生物多様性をテーマとした環境学習講座における応募者数/まちづくり評価アンケート調査「CO2の発生抑制、ごみの減量やリサイクルなど、地球環境にやさしい生活を常に心がけている」と答えた市民の割合/事業系一般廃棄物の年間排出量	野生鳥獣対応における人的被害件数/市内の公立小中学校及び市立社会教育施設で実施される環境教育・環境啓発事業への参加者数、環境学習講座等の周知・啓発事業の参加者・応募者数/資源率
㉒コンパクトなまちづくりの推進	都市として計画的に整備し、開発し、保全する必要がある区域を指定する割合（市域における都市計画区域の割合）/農用地として保全し土地利用する割合（市域における農用地区域の割合）	-
㉓都市基盤施設の維持・強化	-	-
㉔快適な都市環境の形成	景観重要建造物の指定件数/「屋外広告物が、景観に配慮して表示・設置されていると思う」と答えた市民の割合/一人当たりの公園面積/面整備による生活環境整備率（整備済路線延長/整備計画路線延長）	公園等の使用件数/中心市街地の歩行者・自転車通行量
㉕交通環境の構築	自転車の通行ルール・マナー（車道順走）を守っている人の割合	中心市街地における放置自転車の台数

３　未来創造プロジェクト（資料５－２）

（1）　プロジェクト達成度

ア　社会減対策は50点、自然減対策は33点となり、計画期間３年のうち１年目の達成度目安である33点以上となり、概ね堅調に進行している。

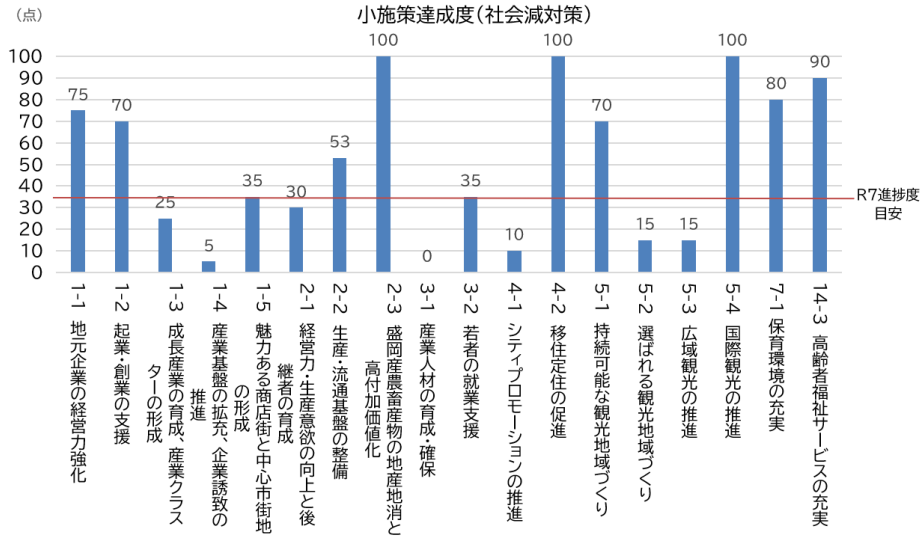
イ　東北中核市との人口増減率の比較では、令和７年の社会減・自然減の改善状況が上位となっており（資料４）、未来創造プロジェクトを含む各種対策が一定の成果を上げているものと考えられることから、今後も引き続き重点的・施策横断的に取り組む必要がある。

プロジェクト名	プロジェクト達成度
①社会減対策 「働きたい・住み続けたい・行ってみたいまち創造プロジェクト」	50点
②自然減対策 「夢を持ち喜びを感じられる子育て応援プロジェクト」	33点

（2）小施策達成度と指標達成状況

ア　社会減対策

起業創業支援や移住定住の促進などで順調に推移する一方、企業誘致の推進、産業人材の育成・確保、シティプロモーションの推進、年間宿泊観光客数などが主な課題としてあげられた。

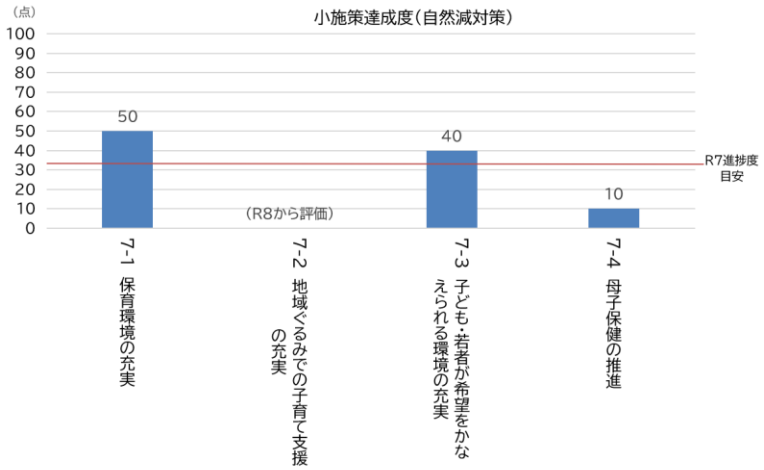


総合計画実施計画の進捗について（令和７年度実績）

(2) 小施策達成度と指標達成状況（続き）

イ　自然減対策

保育環境の充実などが順調である一方で、産後うつハイリスク割合などの母子保健の推進など、多様なニーズへの対応や、充実している支援策の認知度向上などが主な課題としてあげられた。



ウ　指標達成状況

	極めて良好（80点以上）	進捗遅れ（10点以下）
社会減対策	【施策1】法人市民税調定額/市の支援による新規創業者数 【施策2】中山間地域等直接支払交付金事業における協定面積/盛岡産農畜産物を対象としたふるさと納税の寄附総額 【施策4】移住相談の件数 【施策5】年間外国人宿泊観光客数 【施策7】市内私立保育施設の入所児童に占める保育士の割合 【施策14】介護保険施設における介護職員1人当たり入所定員数	【施策1】高度IT人材の県内就職者数/誘致企業数/工場等新設拡充促進事業補助金の利用企業数/中心市街地の通行量 【施策2】認定農業者数/森林の保育作業面積 【施策3】盛岡公共職業安定所管内の就職率/理工系人材の県内就職率/盛岡公共職業安定所管内の就職を希望する高校生の県内就職率 【施策4】「盛岡が好き」と答えた市民の割合 【施策5】年間宿泊観光客数
自然減対策	【施策7】待機児童数（1月1日現在）	【施策7】病児保育施設の利用率/産後1ケ月時点での産後うつのハイリスクの割合

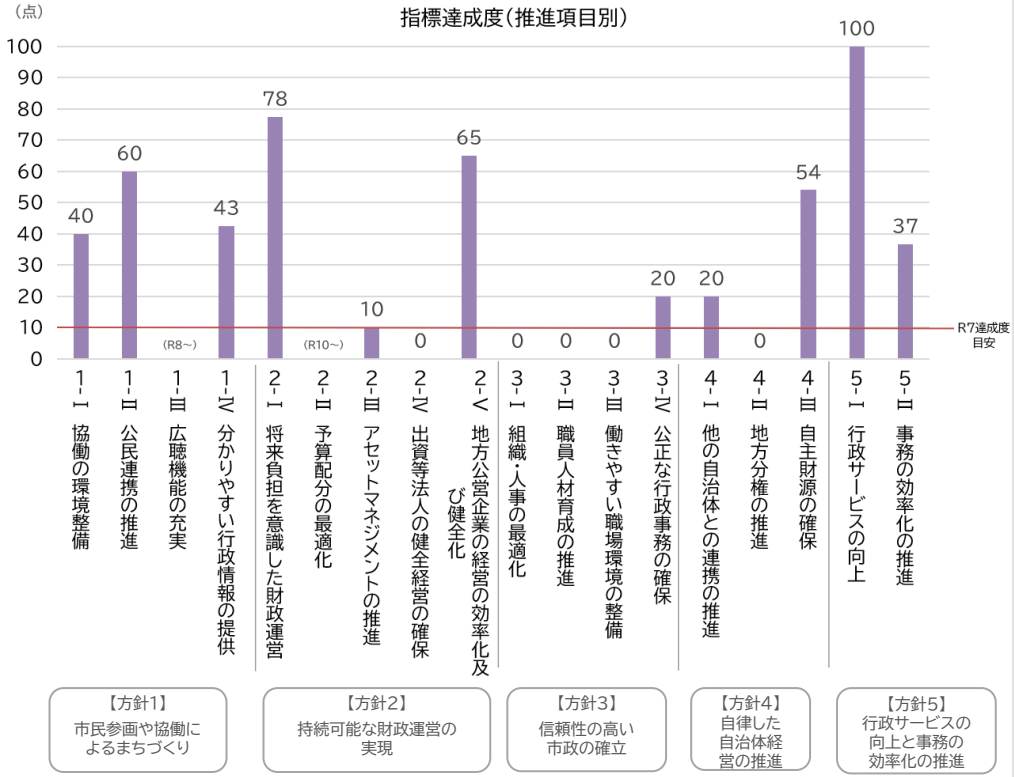
4　自治体経営の取組（資料５－３）

(1) 指標達成度

ア　全18の推進項目の指標達成度平均は32.9点となったほか、計画期間１年目の達成度目安である10点以上の取組は11項目（61%）となり、概ね順調に進行している。

イ　一方で、出資等法人の健全経営の確保、組織・人事の最適化、職員人材育成の推進、働きやすい職場環境の整備、地方分権の推進などに進捗の遅れが見られた。

ウ　人口減少の進行は当面続く見込であることから、社会情勢や市民ニーズ等に的確に対応しながら、持続可能な行財政運営を進める必要がある。



総合計画実施計画の進捗について（令和７年度実績）

４　自治体経営の取組（続き）

（2）指標達成度

進捗の遅れが生じている取組について、人件費や諸物価の高騰、事務の効率化や利便性の向上、事務事業の見直しや効率的な組織体制の整備、業務効率化、人的リソースの確保などが主な課題としてあげられた。

方針	項目	指標達成度				
		☆ 極めて順調 （50点以上）	◎ 特に順調 （30点以上）	○ 順調 （10点以上）	△ 進捗遅れ （10点未満）	計
【方針1】 市民参画や協働によるまちづくり	1-Ⅰ協働の環境整備	1			1	2
	1-Ⅱ公民連携の推進	1	1			2
	1-Ⅲ広聴機能の充実(R8～評価)	-	-	-	-	-
	1-Ⅳ分かりやすい行政情報の提供	1	2		1	4
【方針2】 持続可能な財政運営の実現	2-Ⅰ将来負担を意識した財政運営	3	1			4
	2-Ⅱ予算配分の最適化(R10～評価)	-	-	-	-	-
	2-Ⅲアセットマネジメントの推進			1		1
	2-Ⅳ出資等法人の健全経営の確保				1	1
	2-Ⅴ地方公営企業の経営の効率化及び健全化	4		1	1	6
【方針3】 信頼性の高い市政の確立	3-Ⅰ組織・人事の最適化				1	1
	3-Ⅱ職員人材育成の推進				2	2
	3-Ⅲ働きやすい職場環境の整備				2	2
	3-Ⅳ公正な行政事務の確保		1	1	1	3
【方針4】 自律した自治体経営の推進	4-Ⅰ他の自治体との連携の推進			1		1
	4-Ⅱ地方分権の推進				1	1
	4-Ⅲ自主財源の確保	3		2		5
【方針5】 行政サービスの向上と事務の効率化の推進	5-Ⅰ行政サービスの向上	2				2
	5-Ⅱ事務の効率化の推進	1		1	1	3
	計	16	5	7	12	40
	（全体に占める割合）	40%	12%	18%	30%	100%

（3）指標達成状況

指標達成状況のうち、極めて順調に推移、又は進捗に著しい遅れが生じている指標は次のとおりとなった。

方針	推進項目	【極めて順調に推移】 （指標の性格が↗↘のもの：50点以上） （指標の性格が→(維持)のもの：100点）	【進捗に著しい遅れ】 （指標の性格が↗↘のもの：当初値と同又は悪化） （指標の性格が→(維持)のもの：80点以下）
【方針1】 市民参画や協働によるまちづくり	推進項目Ⅰ 協働の環境整備	NPO法人、市民活動団体との協働事業の件数	町内会・自治会等に依頼する業務の縮減数
	推進項目Ⅱ 公民連携の推進	-	-
	推進項目Ⅲ 広聴機能の充実	-	-
	推進項目Ⅳ 分かりやすい行政情報の提供	まちづくり評価アンケート調査「広報もりおかを読んでいる」と答えた市民の割合	市ホームページの年間閲覧回数
【方針2】 持続可能な財政運営の実現	推進項目Ⅰ 将来負担を意識した財政運営	実質公債費比率/予算総額に対する新規市債発行額の割合	将来負担比率
	推進項目Ⅱ 予算配分の最適化	-	-
	推進項目Ⅲ アセットマネジメントの推進	-	-
	推進項目Ⅳ 出資等法人の健全経営の確保	-	繰越損益（正味財産期末残高）の赤字団体数
	推進項目Ⅴ 地方公営企業の経営の効率化及び健全化	経常収支比率（下水道）/経費回収率（下水道）	純損益（病院）
【方針3】 信頼性の高い市政の確立	推進項目Ⅰ 組織・人事の最適化	-	市民千人当たりの職員数（一般行政職）
	推進項目Ⅱ 職員人材育成の推進	-	研修理解度
	推進項目Ⅲ 働きやすい職場環境の整備	-	年次休暇の一人当たり取得日数
	推進項目Ⅳ 公正な行政事務の確保	-	職員の懲戒処分の件数
【方針4】 自律した自治体経営の推進	推進項目Ⅰ 他の自治体との連携の推進	-	-
	推進項目Ⅱ 地方分権の推進	-	-
	推進項目Ⅲ 自主財源の確保	収納率（市税）/収納率（保育料）/収納率（住宅使用料）/	-
【方針5】 行政サービスの向上と事務の効率化の推進	推進項目Ⅰ 行政サービスの向上	職員に占める接遇マイスターの割合/オンライン手続き利用者アンケート調査「オンライン手続きが便利」と答えた市民の割合	-
	推進項目Ⅱ 事務の効率化の推進	電子決裁率	職員アンケート調査「デジタル技術の導入によって業務が効率化した」と答える職員の割合

５　今後のスケジュール

令和８年12月　市ホームページで公表