

様式第4号（第5条関係）

政務活動費収支報告書

令和8年4月3日

盛岡市議会議長
櫻 裕子 様

議員氏名 佐藤明彦

盛岡市議会政務活動費の交付に関する条例第5条第1項の規定により令和7年度の政務活動費の収入及び支出について別紙のとおり報告します。



別紙

1 収支の状況

項 目		金 額	主な実施事業内容
収入	政務活動費 ①	600,000 円	
支 出	調査研究費	279,376 円	会派視察 (R7.7.1~4, R7.8.27~29, R8.2.2~4)
	研修費	31,500 円	令和7年度市政調査会臨時研修会参加費 令和7年度市政調査会拠出金
	広報費	92,884 円	市政広報に係るデザイン・印刷費
	広聴費	円	
	会議費	円	
	資料作成費	円	
	資料購入費	196,240 円	D-file購読料、iJAMP (時事行財政情報モニタ) 利用料
	人件費	円	
	事務所費	円	
	支出合計 ②	600,000 円	
差引残余 ①-②	0 円		

様式第5号

政務活動費出納簿

【令和7年度分】

(単位：円)

年月日	内容	収入額	支出額	政務活動費経費内訳									
				調査研究費	研修費	広報費	広聴費	会議費	資料作成費	資料購入費	人件費	事務所費	
R7.4.10	政務活動費交付金	300,000											
R7.4.11	iJAMP(時事行財政情報モニタ)利用料		66,000								66,000		
R7.4.28	D-file 2025年4月発行号(3月号)上・下		5,280								5,280		
R7.5.27	D-file 2025年5月発行号(4月号)上・下		5,280								5,280		
R7.6.23	R7.7.1~4 会派視察に係る旅費振込手数料(視察参加者の人数で按分)		55	55									
R7.6.28	D-file 2025年6月発行号(5月号)上・下 BeaconVol.102(夏号)		6,490								6,490		
R7.6.29	R7.7.1~4 会派視察に係る土産代(視察参加者の人数で按分)		643	643									
R7.7.3	R7.7.1~4 会派視察に係るタクシー代(視察参加者の人数で按分)岡山市役所→岡山駅		331	331									
R7.7.3	R7.7.1~4 会派視察に係るタクシー代(視察参加者の人数で按分)高松駅→宿泊場所		213	213									
R7.7.28	D-file 2025年7月発行号(6月号)上・下		5,280								5,280		
R7.8.8	R7.8.27~29 会派視察に係る旅費振込手数料(視察参加者の人数で按分)		69	69									
R7.8.12	R7.8.27~29 会派視察に係る全国市議会議長会研究フォーラムin札幌 参加費		9,000		9,000								
R7.8.12	R7.8.27~29 会派視察に係る全国市議会議長会研究フォーラムin札幌 宿泊費(8/27分)		17,000	17,000									
R7.8.15	令和7年度市政調査会臨時研修会(ファンリテーション研修)参加費		7,000		7,000								
R7.8.22	R7.8.27~29 会派視察に係る旅費振込手数料(視察参加者の人数で按分)		55	55									
R7.8.25	R7.8.27~29 会派視察に係る土産代(視察参加者の人数で按分)		194	194									
R7.8.26	D-file 2025年8月発行号(7月号)上・下		5,280								5,280		
R7.8.27	R7.8.27~29 会派視察に係るタクシー代(視察参加者の人数で按分)(札幌駅→ファーム会場)		243	243									
R7.8.28	R7.8.27~29 会派視察に係るタクシー代(視察参加者の人数で按分)(宿泊先→ファーム会場)		343	343									
R7.8.29	R7.8.27~29 会派視察に係る往復タクシー代(視察参加者の人数で按分)(仙台駅→東北電力)		361	361									
R7.8.29	R7.7.1~4 会派視察に係る交通費及び宿泊費の旅行会社支払い分		106,406	106,406									
R7.9.29	D-file 2025年9月発行号(8月号)合本 BeaconVol.103(秋号)		4,510								4,510		

様式第5号

政務活動費出納簿

【令和7年度分】

(単位：円)

年月日	内容	収入額	支出額	政務活動費経費内訳									
				調査研究費	研修費	広報費	広聴費	会議費	資料作成費	資料購入費	人件費	事務所費	
R7.10.10	政務活動費交付金	300,000											
R7.10.14	iJAMP(時事行政情報モニタ)		66,000							66,000			
R7.10.16	令和7年度市政調査会臨時研修会(盛岡市・宮古市議会議員交流会)研修会参加費		6,000		6,000								
R7.10.27	D-file 2025年10月発行号(9月号)上・下		5,280							5,280			
R7.10.27	R7.8.27~29 会派視察に係る交通費及び宿泊費の旅行会社支払い分		66,235	66,235									
R7.11.26	D-file 2025年11月発行号(10月号)上・下		5,280							5,280			
R7.12.25	D-file 2025年12月発行号(11月号)上・下 BeaconVol.104(冬号)		6,490							6,490			
R8.1.16	令和7年度市政調査会拠出金		7,000		7,000								
R8.1.27	D-file 2026年1月発行号(12月号)上・下		5,280							5,280			
R8.1.28	R8.2.2~4 会派視察に係る旅費振込手数料(視察参加者の人数で按分)		176	176									
R8.1.28	R8.2.2~4 会派視察に係る土産代(視察参加者の人数で按分)		1,200	1,200									
R8.2.2	R8.2.2~4 会派視察に係る高速道路利用料金(視察参加者の人数で按分)(南風原南IC~沖縄南IC)		74	74									
R8.2.3	R8.2.2~4 会派視察に係る高速道路利用料金(視察参加者の人数で按分)(喜舎場スマートIC~西原IC)		48	48									
R8.2.4	R8.2.2~4 会派視察に係る東京モノレール・乗車券(視察参加者の人数で按分)(羽田空港第2ターミナル~浜松町駅)		520	520									
R8.2.24	D-file 2026年2月発行号(1月号)合本		3,300							3,300			
R8.3.16	令和7年度市政調査会臨時研修会(令和8年3月27日開催)参加費		2,500		2,500								
R8.3.17	R8.2.2~4 会派視察に係る交通費、レンタカー借上費及び宿泊費の旅行会社支払い分		85,210	85,210									
R8.3.27	D-file 2026年3月発行号(2月号)上・下 BeaconVol.105(春号)		6,490							6,490			
R8.3.27	市政広報に係るデザイン・印刷費		92,884			92,884							
経費小計				279,376	31,500	92,884				196,240			
合計額		600,000	600,000	差引残余額						0			

様式第6号

政務活動費支出簿

使途項目		調査研究費	
支出年月日	支出金額	摘要	備考
R7. 6. 23	55 円	R7. 7. 1~4 会派視察に係る旅費振込手数料	(視察参加者の人数で按分)
R7. 6. 29	643 円	R7. 7. 1~4 会派視察に係る土産代	(視察参加者の人数で按分)
R7. 7. 3	331 円	R7. 7. 1~4 会派視察に係るタクシー代 (岡山市役所→岡山駅)	(視察参加者の人数で按分)
R7. 7. 3	213 円	R7. 7. 1~4 会派視察に係るタクシー代 (高松駅→宿泊場所)	(視察参加者の人数で按分)
R7. 8. 8	69 円	R7. 8. 27~29 会派視察に係る旅費振込手数料	(視察参加者の人数で按分)
R7. 8. 12	17,000 円	R7. 8. 27~29 会派視察に係る札幌宿泊費 (8/27分)	
R7. 8. 22	55 円	R7. 8. 27~29 会派視察に係る旅費振込手数料	(視察参加者の人数で按分)
R7. 8. 25	194 円	R7. 8. 27~29 会派視察に係る土産代	(視察参加者の人数で按分)
R7. 8. 27	243 円	R7. 8. 27~29 会派視察に係るタクシー代 (札幌駅→ファーム会場)	(視察参加者の人数で按分)
R7. 8. 28	343 円	R7. 8. 27~29 会派視察に係るタクシー代 (宿泊先→ファーム会場)	(視察参加者の人数で按分)
R7. 8. 29	361 円	R7. 8. 27~29 会派視察に係る往復タクシー代 (仙台駅↔東北電力)	(視察参加者の人数で按分)
R7. 8. 29	106,406 円	R7. 7. 1~4 会派視察に係る交通費及び宿泊費の旅行会社支払分	
R7. 10. 27	66,235 円	R7. 8. 27~29 会派視察に係る交通費及び宿泊費の旅行会社支払い分	
R8. 1. 28	176 円	R8. 2. 2~4 会派視察に係る旅費振込手数料	(視察参加者の人数で按分)
R8. 1. 28	1,200 円	R8. 2. 2~4 会派視察に係る土産代	(視察参加者の人数で按分)
R8. 2. 2	74 円	R8. 2. 2~4 会派視察に係る高速道路利用料金 (南風原南IC~沖縄南IC)	(視察参加者の人数で按分)
R8. 2. 3	48 円	R8. 2. 2~4 会派視察に係る高速道路利用料金 (喜舎場スマートIC~西原IC)	(視察参加者の人数で按分)
R8. 2. 4	520 円	R8. 2. 2~4 会派視察に係る東京モノレール・乗車券 (羽田空港第2ターミナル~浜松町駅)	(視察参加者の人数で按分)
R8. 3. 17	85,210 円	R8. 2. 2~4 会派視察に係る会派視察に係る交通費、レンタカー借上費及び宿泊費の旅行会社支払い分	
合計	279,376 円		

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.6.23
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	880	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1	
政務活動費支出金額	55	円

【支払概要】
 R7.7.1~4 会派視察に係る旅費振込手数料 (視察参加者の人数で按分)
 ※領収書原本は、小笠原議員の収支報告に添付

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

の
り
し
る

ご依頼日	<input checked="" type="checkbox"/> 振込金受取書 (兼振込手数料受取書) <input type="checkbox"/> 預金払戻請求書 による振込受付書 (兼振込手数料受取書) <input type="checkbox"/> 預金口座振替				曜日	<input type="checkbox"/>
	期日 年 月 日 07 04 23					
先方銀行	当行 銀行 信金 信組 農協 支店		支店			
	預金種目 普通 当座 貯蓄 その他 <input type="checkbox"/>		口座番号	振込金額		
お受取人	フリガナ おなまえ		1692028			
	漢字 様					
ご依頼人	フリガナ おなまえ		0196138315			
	漢字 合同市議会 公左会 様 合同市内丸 12-2		電話番号			

○受付いたしました振込については、ホームページ掲載の「振込規定」によりお取扱いいたします。

お振込手数料 (消費税10%込み) 0.00

当行をご利用いただきましてありがとうございます。今後ともよろしくお願ひ申し上げます。



株式会社 手銀

登録番号: T7400001000423

200円

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費 //	支出日	R7.6.29 //
------	----------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	10,290 //	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1	
政務活動費支出金額	643 //	円

【支払概要】
 R7.7.1~4 会派視察に係る土産代 (視察参加者の人数で按分)
 ※領収書原本は、小笠原議員の収支報告に添付 /
 ※端数2円は、小笠原議員分で調整 /

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付 /
---------	---

の
り
し
る

領 収 証

盛 友 会

様

No. _____

★

¥10,290

内 訳

現 金

小 切 手

手 形

但

御煎餅 7個

2025年6月29日 上記正に領収いたしました

登録番号 T4 4000 0200 3378

収入印紙

消費税 (10%)

¥1,200

消費税 (8%)

¥823

内税額計

¥11,813

岡岡市本町通二丁目16-2
有限会社盛岡せんべい店

代表取締役 佐々木俊幸



政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.7.3
------	-------	-----	--------

支出証拠書類の額面金額	5,300	円
支出按分率（※按分が必要な場合）	16分の1	
政務活動費支出金額	331	円

【支払概要】
 R7.7.1~4 会派視察に係るタクシー代（視察参加者の人数で按分） 岡山市役所→岡山駅
 ※領収書原本は、小笠原議員の収支報告に添付
 ※端数4円は、小笠原議員分で調整

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

御利用書(領収証)

2025年07月03日 -013

現金お支払分は、領収証にかえさせていただきます。

メーター運賃 ¥1,400円

合計 ¥1,400円
(税率10%)

登録番号 T2260001001192

《お支払内訳》

現金支払 ¥1,400円

車番 4570

両備グループ

岡山両備タクシー株式会社

岡山市南区豊浜町11番47号
お忘れ物のお問い合わせは...

両備タクシーセンター

086-262-3939

御利用書
(領収証)

No.0435

日付2025年07月03日

車番 004603 000

メーター運賃 ¥1300円

合計 ¥1300円
(税率10%)

上記の通り領収致しました

消費税率 10%

ご乗車有り難うございました。

現金お支払いは、

領収証にかえさせていただきます。

両備グループ

岡山交通株式会社

登録番号:

T9260001000972

岡山市南区豊成1丁目14番12号

お忘れ物のお問い合わせは

両備タクシーセンター

086-262-3939

電話番号はお間違え無き様願います

御利用書
(領収証)

No.0390

日付2025年07月03日

車番 004786 000

メーター運賃 ¥1300円

合計 ¥1300円
(税率10%)

上記の通り領収致しました

消費税率 10%

ご乗車有り難うございました。

現金お支払いは、

領収証にかえさせていただきます。

両備グループ

岡山交通株式会社

登録番号:

T9260001000972

岡山市南区豊成1丁目14番12号

お忘れ物のお問い合わせは

両備タクシーセンター

086-262-3939

電話番号はお間違え無き様願います

御利用書(領収証)

2025年07月03日 -009

現金お支払分は、領収証にかえさせていただきます。

メーター運賃 ¥1,300円

合計 ¥1,300円
(税率10%)

登録番号 T2260001001192

《お支払内訳》

現金支払 ¥1,300円

車番 4521

両備グループ

岡山両備タクシー株式会社

岡山市南区豊浜町11番47号
お忘れ物のお問い合わせは...

両備タクシーセンター

086-262-3939

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費 ^〳	支出日	R7.7.3 ^〳
------	--------------------	-----	---------------------

支出証拠書類の額面金額	3,400 ^〳	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1 ^〳	
政務活動費支出金額	213 ^〳	円

【支払概要】
 R7.7.1~4 会派視察に係るタクシー代 (視察参加者の人数で按分) 高松駅→宿泊場所
 ※領収書原本は、小笠原議員の収支報告に添付
 ※端数8円は、小笠原議員分で調整

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付 ^〳
---------	--

のりしろ

領 収 書

No. 1930


日付 2025年 07月 03日

車番 002506 0000

基本運賃 ¥830円

合計 ¥830円

上記の様に領収致しました
消費税率 10%
毎度ご乗車ありがとうございます。

 ふちたタクシー

登録番号: 18810/9150/625



領 収 書

No. 6792

日付 2025年 07月 03日

車番 000305 0000

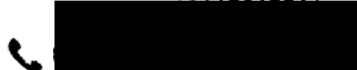
基本運賃 ¥830円

合計 ¥830円

上記の様に領収致しました
消費税率 10%
毎度ご乗車ありがとうございます。

Kojin 月のはこ

登録番号: T6810112512811



領 収 書

No. 8055

日付 2025年 07月 03日

車番 000414 0000

基本運賃 ¥830円

合計 ¥830円

上記の様に領収致しました
毎度ご乗車ありがとうございます。
お忘れ物・お問い合わせは下記まで
ご連絡下さい。

消費税率 10%



まごころサービスの
有限会社 三和タクシー

登録番号: T2470002003282
高松市花園町1-2-21

☎ 0120-30-5730

本社 ☎ 087-861-3333

領 収 書

No. 3825

日付 2025年 07月 03日

車番 000730 0000

基本運賃 ¥910円

合計 ¥910円

上記の様に領収致しました
消費税率 10%
毎度ご乗車ありがとうございます。



香川県交通株式会社

登録番号: T7470001000929

香川県高松市天神前6番32号

☎ 087-833-4455

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.8.8
------	-------	-----	--------

支出証拠書類の額面金額	1,100	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1	
政務活動費支出金額	69	円

【支払概要】
 R7.8.27~29 会派視察に係る旅費振込手数料 (視察参加者の人数で按分)
 ※領収書原本は、野田議員の収支報告に添付
 ※端数4円は、野田議員分で調整

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

ご依頼日	和暦 年 月 日 07 08 08	<input type="checkbox"/> 振込金受取書 (兼振込手数料受取書) <input type="checkbox"/> 預金払戻請求書 による振込受付書 (兼振込手数料受取書) <input type="checkbox"/> 預金口座振替	翌日 <input type="checkbox"/>
先方銀行	[Redacted]		支店 [Redacted]
お受取人	預金種目	[Redacted]	振込金額 十億 百万 千 円 [Redacted] 416000
	おなまえ フリガナ 漢字	[Redacted]	[Redacted]
ご依頼人	おなまえ フリガナ 漢字	モリオカシギカイ 543-0-16	様
	おところ	盛岡市議会議事堂 543-0-16 盛岡市内丸12-2	電話番号 0196138315

○受付いたしました振込については、ホームページ掲載の「振込規定」によりお取扱いいたします。

お振込手数料 (消費税10%込み) 1,100 //

当行をご利用いただきましてありがとうございます。今後ともよろしく願い申し上げます。

このお振込は翌営業日扱としてお預りしました

出納
7.8.2007
株式会社 岩手銀行
登録番号: 岩手銀行 2007

様式第7号

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費 ✓ /	支出日	R7.8.12 ✓ /
------	-----------	-----	-------------

支出証拠書類の額面金額	17,000 ✓ /	円 ✓
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	17,000 ✓ /	円 ✓

【支払概要】
R7.8.26~29 会派視察に係る全国市議会議長会研究フォーラムin札幌 宿泊費 (8/27) ✓

領収書等添付欄 別紙に添付 ✓

の
り
し
る



領収証 RECEIPT

登録番号：T8010701012863

No. 2025-1133-01176

発行日：2025年9月5日

盛岡市議会 佐藤 明彦 様

下記の金額正に領収いたしました。

¥17,000*

株式会社JTB
北海道事業部
札幌市中央区北1条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8F 〒060-0001

2025年8月27日～2025年8月28日

但し 第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌の宿泊費として

※軽減税率対象

取引日	品名	単価	利用数	金額	備考	消費税
1	宿泊費	¥17,000	1	¥17,000		10%
合計				¥17,000		
代金計				(税込)	うち消費税	
				¥17,000	¥1,545	
				(10%対象)	¥17,000	¥1,545

8月12日、銀行振込にて入金

出納責任者
取扱者

収入
印紙

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.8.22
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	880	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1	
政務活動費支出金額	55	円

<p>【支払概要】</p> <p>R7.8.27~29 会派視察に係る旅費振込手数料 (視察参加者の人数で按分)</p> <p>※領収書原本は、野田議員の収支報告に添付</p>		
--	--	--

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.8.25
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	3,108	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1	
政務活動費支出金額	194	円

【支払概要】

R7.8.27~29 会派視察に係る土産代 (視察参加者の人数で按分)
 ※領収書原本は、野田議員の収支報告に添付
 ※端数4円は、野田議員分で調整

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

収 証

盛友会

様

No.

★

¥ 3,108 //

但 白せんべいにて (軽減税率対象) 紙袋代

2025年 8月25日

上記正に領収いたしました

内訳

税率	金額(税込)	2,860
8%	消費税額等	228
税率	金額(税込)	20
10%	消費税額等	1

盛岡市紺屋町2番16号
 老舗 白沢せんべい店株式会社
 代表取締役 白澤一美津

登録番号:T2400001000758

D211R18

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.8.27
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	3,880	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1	
政務活動費支出金額	243	円

【支払概要】
 R7.8.27~29 会派視察に係るタクシー代 (視察参加者の人数で按分) 札幌駅⇒フォーラム会場
 ※領収書原本は、野田議員の収支報告に添付
 ※端数8円は、野田議員分で調整

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

領収書

No. 9471

日付 25年08月27日 //
車番 0239 000
メータ運賃 ¥670-
合計 ¥670-

上記の通り領収致しました

消費税率 10%
登録番号 18430001020574
(消費税を含みます)

大和交通株式会社

〒003-0001
札幌市白石区大通1丁目3番6号

TEL 011-311-3900

領収証

No. 0012

日付 '25年08月27日 12:08
車番 5568 // 000
メータ運賃 ¥670円
合計 ¥670円

上記の通り領収致しました

消費税率 10%

登録番号
T4430001015099

(消費税を含みます)

現金・クレジット・チケット

SKグループ

札幌市白石区
菊水上町4条4-95-14
北びしハイヤー(株)

☎ 811-1151

ご乗車ありがとうございました。
お車のご利用はGPS方式スピード配車の

SKタクシー無線センター

☎ 761-6000

領収書

No. 0226

日付 2025年08月27日 //
車番 000161 000
メータ運賃 ¥750円
合計 ¥750円

上記の通り領収致しました

消費税率 10%
登録番号 17430001007928

第 札幌第一交通(株)

札幌市白石区東札幌1条1丁目1-1

TEL 011-811-5151

毎度ご乗車ありがとうございます。

領収書

No. 9441

日付 2025年08月27日 //
車番 000297 000
メータ運賃 ¥830円
合計 ¥830円

上記の通り領収致しました

消費税率 10%
登録番号 T5430001014389

第 興亜第一交通(株)

札幌市東区北24条東10丁目1-25

TEL 011-731-2411

毎度ご乗車ありがとうございました。
又のご利用をお待ち申し上げます。

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1689号

2025年08月27日 //

乗車料金 ¥960円

消費税率 10.0%

上記の通り正に領収致しました。

登録番号: T4810956449392

新世タクシー

札幌 〇〇〇〇〇〇

札幌個人タクシー協会

☎ 011-551-8181

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費 //	支出日	R7.8.28 //
------	----------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	5,480 //	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1 //	
政務活動費支出金額	343 //	円

<p>【支払概要】 //</p> <p>R7.8.27~29 会派視察に係るタクシー代 (視察参加者の人数で按分) 宿泊先⇒フォーラム会場 //</p> <p>※領収書原本は、野田議員の収支報告に添付 //</p> <p>※端数8円は、野田議員分で調整 //</p>

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付 //
---------	--

のりしろ

領 収 書

No. 2327
日付 2025年08月28日 08:25
車番 000783 800
メータ運賃 ¥1,230円
迎車料金 ¥200円

運賃料金計 ¥1,430円
合計 ¥1,430円

上記の通り領収致しました

消費税率 10%
登録番号 T7430001020501

お車のご用命はGPS配車の
札幌タクシー無線センター

ヤクニたつムセン

☎ 011-892-6000

札幌交通株式会社
北広島市虹ヶ丘8丁目1番地6

☎ 011-375-1691

領 収 書

No. 3908
日付 2025年08月28日 08:24
車番 003044 800
メータ運賃 ¥1,150円
迎車料金 ¥200円

運賃料金計 ¥1,350円
合計 ¥1,350円

上記の通り領収致しました

消費税率 10%
登録番号 T7430001020501

お車のご用命はGPS配車の
札幌タクシー無線センター

ヤクニたつムセン

☎ 011-892-6000

札幌交通株式会社
南30条営業所
札幌市中央区南30条西1丁目2番12号

☎ 011-522-2000

領 収 書

No. 1421
日付 2025年08月28日 08:19
車番 000106 800
メータ運賃 ¥1,150円
迎車料金 ¥200円

運賃料金計 ¥1,350円
合計 ¥1,350円

上記の通り領収致しました

消費税率 10%
登録番号 T7430001020501

お車のご用命はGPS配車の
札幌タクシー無線センター

ヤクニたつムセン

☎ 011-892-6000

札幌交通株式会社
北広島市虹ヶ丘8丁目1番地6

☎ 011-375-1691

領 収 書

No. 5573
日付 2025年08月28日 08:27
車番 003057 800
メータ運賃 ¥1,150円
迎車料金 ¥200円

運賃料金計 ¥1,350円
合計 ¥1,350円

上記の通り領収致しました

消費税率 10%
登録番号 T7430001020501

お車のご用命はGPS配車の
札幌タクシー無線センター

ヤクニたつムセン

☎ 011-892-6000

札幌交通株式会社
南30条営業所
札幌市中央区南30条西1丁目2番12号

☎ 011-522-2000

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7. 8. 29
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	5,780	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	16分の1	
政務活動費支出金額	361	円

【支払概要】
 R7. 8. 26～29 会派視察に係る 会派視察 タクシー代 (視察参加者の人数で按分)
 仙台駅⇄東北電力
 ※領収書原本は、野田議員の収支報告に添付
 ※端数4円は、野田議員分で調整

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

領 収 書

No.0012

日付 '25年08月29日 //
車番 000803 000
メ-ク運賃 ¥710円

合計 ¥710円

上記の通り領収致しました
(適用税率10%)

登録番号T6370001004486

ありがとうございます。
お忘れ物のお問い合わせ、
お気づきの点は、
下記にご連絡下さい。

(株) 仙台タクシー

宮城県仙台市若林区
卸町東五丁目2-38
事務所 288-6281

タクシーのご用命は、
0570-06-1616

領 収 書

No.0006

日付 '25年08月29日 //
車番 000751 000
メ-ク運賃 ¥710円

合計 ¥710円

上記の通り領収致しました
(適用税率10%)

登録番号T2370001003533

ありがとうございます。
お忘れ物のお問い合わせ、
お気づきの点は、
下記にご連絡下さい。

(株) 宝タクシー

宮城県仙台市若林区
卸町東五丁目2-7
事務所 288-9341

タクシーのご用命は、
0570-06-1616

領 収 書

No.0014

日付 '25年08月29日 //
車番 000836 000
メ-ク運賃 ¥810円

合計 ¥810円

上記の通り領収致しました
(適用税率10%)

登録番号T6370001004486

ありがとうございます。
お忘れ物のお問い合わせ、
お気づきの点は、
下記にご連絡下さい。

(株) 仙台タクシー

宮城県仙台市若林区
卸町東五丁目2-38
事務所 288-6281

タクシーのご用命は、
0570-06-1616

領 収 書

No.0013

日付 '25年08月29日 //
車番 000876 000
メ-ク運賃 ¥710円

合計 ¥710円

上記の通り領収致しました
(適用税率10%)

登録番号T6370001004486

ありがとうございます。
お忘れ物のお問い合わせ、
お気づきの点は、
下記にご連絡下さい。

(株) 仙台タクシー

宮城県仙台市若林区
卸町東五丁目2-38
事務所 288-6281

タクシーのご用命は、
0570-06-1616

領 収 書

No.0014

日付 '25年08月29日 //
車番 000817 000
メ-タ運賃 ¥710円

合計 ¥710円

上記の通り領収致しました
(適用税率10%)

登録番号T6370001004488

ありがとうございます。
お忘れ物のお問い合わせ、
お気づきの点は、
下記にご連絡下さい。

(株) 仙台タクシー

宮城県仙台市若林区
卸町東五丁目2-38
事務所 288-6281

タクシーのご用命は、
0570-06-1616

領 収 書

No.0010

日付 '25年08月29日 //
車番 000862 000
メ-タ運賃 ¥710円

合計 ¥710円

上記の通り領収致しました
(適用税率10%)

登録番号T6370001004488

ありがとうございます。
お忘れ物のお問い合わせ、
お気づきの点は、
下記にご連絡下さい。

(株) 仙台タクシー

宮城県仙台市若林区
卸町東五丁目2-38
事務所 288-6281

タクシーのご用命は、
0570-06-1616

領 収 書

2025年08月29日 // -010

メーター運賃 ¥710円
運賃料金計 ¥710円

合計 ¥710円

(税率10%)

登録番号 T9810532290497

現金支払 ¥710円

コード番号 1833

上記金額正に領収いたしました

(個人) 滝原タクシー

ご利用ありがとうございます。
忘れ物のお問い合わせは

仙台個人タクシー事業協同組合
0120-78-1385

領 収 書

No.1598

日付 2025年08月29日 //
車番 000776 0000
基本運賃 ¥710円

合計 ¥710円

上記の様に領収致しました
(10%消費税込)

(個人) 千宗タクシー

登録番号 (T8810314576561)

ご利用ありがとうございます。
忘れ物等の問い合わせは、下記に。
TEL [REDACTED]

仙台個人タクシー事業協同組合
TEL 0120-78-1385

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.8.29
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	106,406	円
支出按分率 (*按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	106,406	円

【支払概要】

R7.7.1~4 会派視察に係る交通費及び宿泊費の旅行会社支払い分

【内訳】

- ・交通費 (飛行機、新幹線、鉄道) 58,920 円
- ・宿泊費 (3泊) 45,400 円
- ・手数料 2,086 円

領収書等添付欄

別紙に添付

SBDHNMP4FV51AE7BEKVY RS-1137-20250829-0007-2507003
 近畿日本ツーリスト 2025年08月29日


領 収 証

下記金額正に領収いたしました。
 佐藤 明彦 様

金額： ¥106,406
 但し： 7/1~7/4 会派視察旅費として



200円



近畿日本ツーリスト株式会社 盛岡支店
 支店長：千葉 深

〒020-0866 岩手県盛岡市本町
 T-1-1イオンモール盛岡南2F
 TEL: 019-907-8505

承認者: [Redacted] 発行者: [Redacted]

<お客様用>

インボイス (適格請求書) の発行が必要な場合は、当社取扱い箇所までご連絡いただきますようお願い申し上げます。

・・・盛友会 会派視察 行程表（令和7年7月1日～4日）・・・

【7月1日（火）】

盛岡駅（8:50）—（はやぶさ10号）—（11:04）東京駅
 東京駅（11:13）—（東京メトロ・丸の内線）—（11:22）東京メトロ・後楽園駅
 東京メトロ・後楽園駅（11:22）（徒歩）（11:40）宿泊場所
 （※宿泊場所に荷物を預けた後、各自昼食をとり、b-lab集合）
 宿泊場所等（13:00）—（公共交通機関等）—（13:30）文京区青少年プラザ

●文京区 視察（13:30～15:00）
 〒113-0034 東京都文京区湯島四丁目7-10 b-lab（文京区青少年プラザ）
 文京区議会事務局 様 電話：03-5803-1312
 ・ビーラボ（b-lab：文京区青少年プラザ）における取り組みについて
 ・不登校児童・生徒への支援とメタパースの活用について

文京区青少年プラザ（15:00）—（タクシー）—（15:30）文京区役所

●文京区 視察（15:30～16:30）
 〒112-8555 東京都文京区春日一丁目16-21 文京シビックセンター23階南側
 文京区議会事務局 様 電話：03-5803-1312
 ・議会制度について

文京区役所（16:30）—（徒歩）—（16:45）宿泊先

◀宿泊場所▶

リッチモンドホテル東京水道橋
 〒113-0033 東京都文京区本郷1丁目33-9 電話：03-5803-2155

【7月2日（水）】

宿泊場所（9:15）—（徒歩）—（9:30）東京メトロ・後楽園駅
 東京メトロ・後楽園駅（9:36）—（東京メトロ・丸の内線）—（9:45）東京駅
 東京駅（10:03）—（ひかり507号）—（13:19）西明石駅
 （昼食・各自新幹線内）
 西明石駅（13:27）—（JR山陽本線【快速】）—（13:37）加古川駅
 加古川駅（13:40）—（加古川市議会様バス）—（14:00）加古川市

●加古川市 視察（14:00～16:00）
 〒675-8501 兵庫県加古川市加古川町北在家2000 議場棟2階
 加古川市議会事務局 議事総務課 様 電話：079-427-9303
 ・スマートシティ加古川の取り組みについて
 ・議会制度について

加古川市（16:00）—（加古川市議会様バス）—（16:15）宿泊場所

◀宿泊場所▶

加古川プラザホテル
 〒675-0064 兵庫県加古川市加古川町溝之800

【7月3日（木）】

宿泊場所（9:30）—（徒歩）—（9:45）加古川駅
 加古川駅（9:58）—（JR山陽本線【新快速】）—（10:08）姫路駅
 姫路駅（10:09）—（JR山陽本線【普通】）—（10:28）相生駅
 相生駅（10:29）—（JR山陽本線【普通】）—（11:38）岡山駅
 （各自、岡山駅周辺で昼食）
 岡山駅（13:15）—（公共交通機関等）—（13:30）岡山市役所

・ ・ ・ 盛友会 会派視察 行程表 (令和7年7月1日～4日) ・ ・ ・

●岡山市 視察 (13:30～15:00)
 〒700-8544 岡山県岡山市北区大供一丁目1-1
 岡山市議会議会局 政策調査課 様 電話: 086-803-1536
 ・在宅介護総合特区 (AAAシティおかやま) について

岡山市役所 (15:00) — (タクシー) — (15:15) 岡山 駅
 岡山 駅 (15:42) — (マリンライナー43号) — (16:36) 高松 駅
 高松 駅 (16:36) — (徒歩) — (17:00) 宿泊場所

◀宿泊場所▶

ダイワロイネットホテル高松
 〒760-0029 香川県高松市丸亀町8-23 電話: 087-811-7855

【7月4日 (金)】

宿泊場所 (9:30) — (徒歩) — (10:00) 高松市役所

●高松市 視察 (10:00～11:30)
 〒760-8571 香川県高松市番町一丁目8-15 本庁舎議会棟3階
 高松市議会事務局 総務調査課 様 電話: 087-839-2808
 ・特定用途制限地域の規制内容見直し (線引きの廃止) について

高松市役所 (11:30) — (公共交通機関等) — (12:00) 高松 空港
 (昼食・各自空港内)
 高松 空港 (13:35) — (JAL480便) — (14:50) 羽田 空港
 羽田 空港 第2T (15:38) — (東京モノレール) — (15:57) 浜松 町 駅
 浜松 町 駅 (16:02) — (JR京浜東北・根岸線【普通】) — (16:09) 東京 駅
 東京 駅 (16:20) — (はやぶさ33号) — (18:33) 盛岡 駅

視 察 等 概 要 書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実施日	令和7年7月1日(火)
参加者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、野田尚紀、山崎智樹(以上16名)
視察先および調査項目	東京都文京区 文京区青少年プラザ <ul style="list-style-type: none"> ・不登校児童生徒への支援とメタバース活用について 東京都 文京区文京シビックセンター23階文京区議会事務局 <ul style="list-style-type: none"> ・文京区議会による議会運営の説明
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・文京区B-LAB/文京区青少年プラザ 施設見学と説明 ・文京区議会議員との意見交換 <p>【所感】</p> <p>○文京区B-LAB これからの時代の主役である中高生が主体的かつ自主的に活動できるB-LABは、本当の意味での「サードプレイス」となっている。自ら施設運営に携わり自主企画のイベントなど、関わりたい世代の背中を後押しし、仲間を増やす仕組みとしても上手くいっている。施設内での活動に留まらず、社会や地域との接点を持つ形で広がる可能性があることを実感した。</p> <p>○議会制度 盛岡市では予算審査の際には、特別委員会を設置し集中審議しているが、決算審査に当たっては、各所属の委員会に審査に委ねられる。本来は、「何をどうやったか?」「何にお金をかけたか?」などしっかり審議した上で、次年度以降の予算に反映していくことが必要であり、盛岡市としても決算審査の特別委員会化を求めたい。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会 会派視察(令和7年7月1日(火)～4日(金))

日 時	令和7年7月1日(火)
場 所	東京都文京区 文京区青少年プラザ B-LAB 文京区文京シビックセンター23階南側 文京区議会事務局
視察項目	不登校児童、生徒への支援 議会制度について

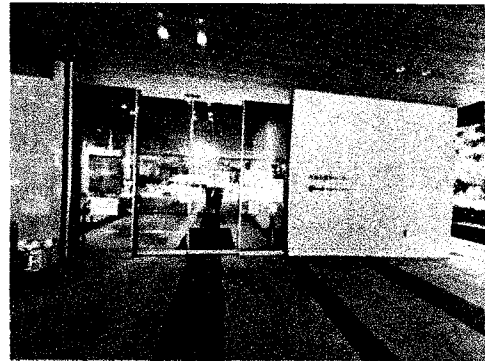
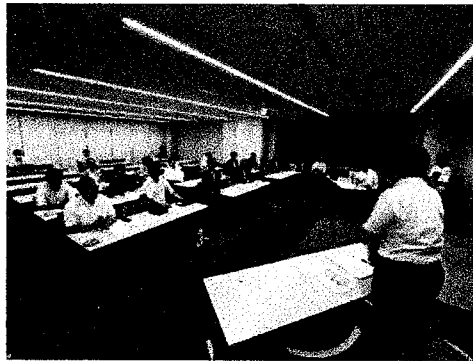
視察内容	
【主な内容】	<p>[担当]</p> <ul style="list-style-type: none"> ・文京区青少年プラザ B-LAB ■■■氏 ・文京区議会事務局 ■■■氏 <p>○文京区では、中高生世代が自由に過ごし、主体的に活動できる「サードプレイス」として、青少年施設「b-lab」を整備している。施設は 2015 年に開設され、教育委員会が主体となり、NPO 法人カタリバと連携しながら運営している。施設整備の背景として、10 年前に総合体育館跡地の空きスペースを活用し教育センターを整備する中で、議会からも「中高生のサードプレイスの必要性」が指摘され、具体化したものである。開設前の 2014 年には、利用者となる中高生を対象に「秘密基地の作り方ワークショップ」を実施し、子どもたち自身が「自分たちにとって都合の良い場所」を考えながら施設づくりに関わったことが大きな特徴である。</p> <p>・施設の特徴</p> <p>(1) 中高生主体の施設運営</p> <p>b-lab では、中高生の「やりたい」を尊重し、主体的な活動を支援する仕組みが整えられている。特に特徴的なのが「ユース館長制度」であり、中高生自身が施設運営に関わり、意見や要望を出しながら施設のあり方を決めている。現在、ユース館長は 10 名が活動しており、職員とともに施設づくりを進めている。</p> <p>(2) 自主企画の活発な実施</p> <p>中高生が自ら企画するイベントやプロジェクトが活発に行われている。</p> <p>年間自主企画: 104 件 サークル数: 9 団体 サークルメンバー: 約 90 人</p> <p>企画は学年を問わず参加でき、音楽イベントなどを通して他者を巻き込みながら実施されている。こうした活動を通じて、「自分の好きなことが誰かの喜びにつながる」という経験が生まれている点が重要である。</p> <p>(3) 年間利用状況</p> <p>年間延べ来館者数は 33,146 人 に達しており、中高生の居場所として高い需要があることが示されている。この施設は単なる余暇施設ではなく、中高生の声を反映しながら「やりたいことを実現できる社会インフラ」として機能しているとの説明があった。</p> <p>運営体制と予算</p> <p>運営主体 文京区教育委員会 NPO 法人カタリバ(運営受託)</p> <p>施設立ち上げの際、教育委員会とカタリバの担当者が理念を共有し、プロポーザルによりカタリバが運営を受託した。</p>

・予算規模

年間予算は **約 1,000 万円程度** と説明があった。

・今後の展開

現在は主に区内中高生の居場所として活用されているが、今後は地域の枠を越えた探究活動など、より広い連携も検討されている。また、中高生の活動は施設内にとどまらず、社会や地域と接点を持つ形で広がる可能性があるとのことであった。



○文京区議会による議会運営の説明

文京区側からは、主に AI を活用したリアルタイム字幕システムと、決算審査特別委員会の運営について説明がありました。

リアルタイム字幕システムの導入

AI を活用した文字起こしシステムを導入しており、昨年度の本会議に続き、今年度からは全委員会で導入されています。これは「文京区手話言語条例」の制定を受けた取り組みで、インターネット中継の生配信映像にもこの字幕が表示されるようになっています。

・決算審査特別委員会の構成と日程

毎年 9 月の定例会初日に設置され、委員数は各会派の所属議員数に応じて割り当てられます（昨年度は 18 名）日程は合計 8 日間で、最初の 2 日間で会計管理者による概要説明と各会派による「総括質疑」を行い、その後、各款別の「内容審査」に移ります。

審査の方法と持ち時間

分科会には分けず、委員全員がすべての決算内容を審査するスタイルをとっています。委員には持ち時間が割り振られており、令和 6 年度は質問と答弁を合わせて 1 人 95 分（副委員長はその半分）と設定されています。

・視察の実施

予算執行の効果を確認するため、前年度に新設・改修された施設（公園や育成室など）を視察します。18 人の委員を 3 班に分け、班ごとに 2 箇所を視察し、その結果を区の理事者に報告します。

・予算への連動

決算の評価を次年度の予算に直接連動させる具体的な仕組みはありませんが、各議員が過去の指摘事項などを踏まえて質疑を行うことで、実質的な連動を図っています。

・質問と回答

1. 決算審査における「視察」について

質問:決算審査の中で視察を行う効果や課題は何か。

回答:1年間に区が行った政策の成果(新しい学校、道路、再整備された公園など)を目に見える形で確認するために行っています。特に1人会派の議員にとっては、他会派の議員と一緒に視察することで、職員への質問や議論がしやすくなるというメリットもあります。

2. 委員会のスケジュール管理について

質問:常任委員会の議案審議と決算審査が重なる時期の運営はどうなっているのか。

回答:9月の決算時期は、通常の委員会を1日(午前・午後)に拡大し、通常の議案審査と決算審査をまとめて行います。必要であれば夜遅くまで審議が続くこともあります。

3. 新人議員へのサポート(議員の資質向上)について

質問:経験の浅い1期目の議員が、決算の評価や質疑を適切に行うためのアプローチはあるか。

回答:議会全体での勉強会はありませんが、各会派内で勉強会を実施しています。例えば自民党では、予算書・決算書をもとにベテラン議員が過去の経緯や専門知識(例:温泉の入湯税に関わる歴史など)を新人に共有し、担当を割り振って質疑に臨んでいます。

4. 通年議会と専決処分の関係について

質問:通年議会を導入することで、区長の専決処分は減ったのか。

回答:間違いなく減っています。通年議会では、定例会と定例会の間の月の25日に会議を開くスケジュールを組んでおり、タイムリーな報告や議決が可能のため、専決処分をさせない体制が整っています

5. 委員長報告の作成について

質問:決算審査の締めくくりとなる委員長報告は、誰がどのように作成しているのか

回答:6日間の内容審査で出された各会派の意見や要望をまとめ、委員長が作成します。実際には議会事務局が案を作成する部分も多いですが、委員長が内容を精査し、最終的に本会議で1時間ほどかけて報告を行います

6. 総括質疑の形式と重複への対応について

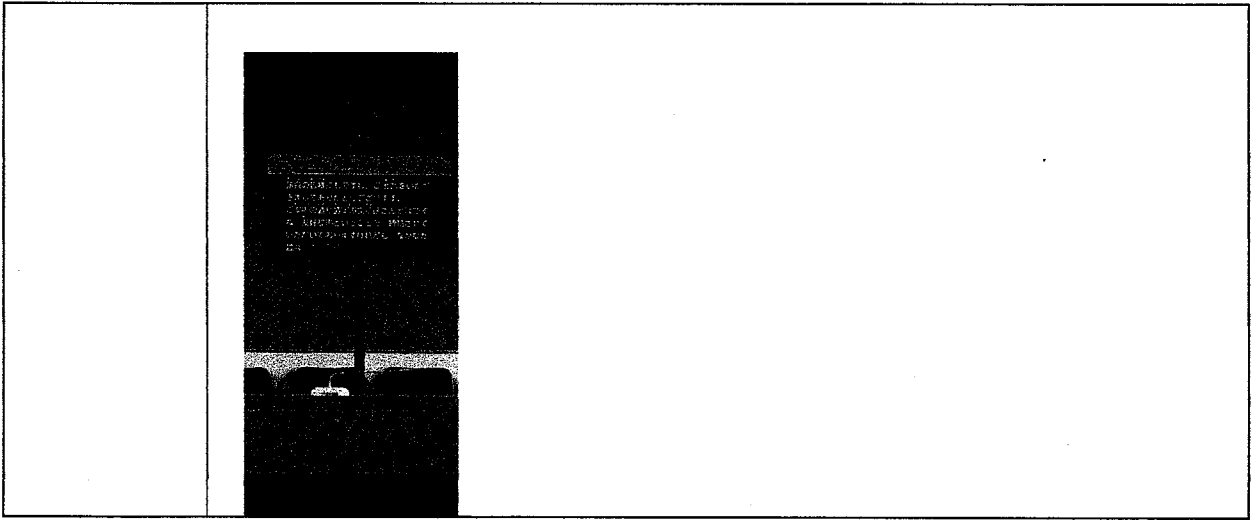
質問:総括質疑は事前に通告するのか、また会派間で質問が被った場合はどうするのか。

回答:質問内容は事前に理事者(区側)に渡しており、当日には答弁が用意されています。会派間の調整は行わないため、質問が被ってもそのまま行い、同じ答弁が繰り返されることもあります。

7. 請願・陳情の取り扱いについて

質問:請願者や陳情者が直接説明する機会はあるのか

回答:文京区では、提出者が直接説明する機会は設けていません。請願については「紹介議員」が説明の責任を持つべきという考え方で運営されており、陳情については全議員への配布にとどめ、委員会付託はしていません。



視 察 等 概 要 書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実 施 日	令和7年7月2日 (水)
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、野田尚紀、山崎智樹 (以上16名)
視察先および調査項目	兵庫県加古川市 ・スマートシティ加古川の取り組みについて ・議会制度について
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】</p> <p>① デジタル技術を用いた主な取組とスマートシティのきっかけ</p> <p>② Digidim</p> <p>③ 加古川市議会の予算決算概要</p> <p>【対応者】</p> <p>加古川市企画部デジタル改革推進課</p> <p>・スマートシティ推進担当副課長兼新しい働き方推進担当副課長 陰山大輔 氏</p> <p>・スマートシティ・DX推進係 [REDACTED] 氏</p> <p>【所感】</p> <p>スマートシティ加古川の取組の1つとして「見守りカメラ」は特筆すべきであろう。市内の小学校の通学路や学校周辺を中心に1,475台のカメラを設置し、刑法犯罪認知数が半減したことは安心・安全なまちとして大いに参考にすべきものとする。</p> <p>盛岡市内のバスルートが4月1日に変更となり、バスで通う近隣の小学生の通学路の変更による安全確保が課題として顕在化しており、その対応が求められている。加古川市のように大幅なカメラ設置までとはいかないが、スマートシティを進める上でも、この取組については参考にしたいと考える。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会 会派視察(令和7年7月1日(火)~4日(金))

日 時	令和7年7月2日(水)
場 所	兵庫県加古川市
視察項目	スマートシティ加古川の取組について

視察内容	
【主な内容】	<p>●対応者 加古川市企画部デジタル改革推進課 ・スマートシティ推進担当副課長兼新しい働き方推進担当副課長 陰山大輔 氏 ・スマートシティ・DX推進係 [REDACTED] 氏</p> <p>1 加古川市の概要</p> <p>加古川市(かこがわし)は、播磨灘に注ぐ兵庫県最大の一級河川「加古川」の下流に位置し、水の恵みを受けて発展してきた。古代から街道の宿場町として発展し、現在も京阪神などへのアクセスに優れている。</p> <p>市南部では市街地や商業地が賑わいを見せ、沿岸部には工業地帯が広がり、北部では四季折々の美しい自然が街を彩る。</p> <p>2 スマートシティ加古川の取組について</p> <p>①デジタル技術を用いた主な取り組みとスマートシティのきっかけ</p> <ul style="list-style-type: none"> ・見守りカメラ、見守りサービス ・Decidm[デシディム]の導入 ・オンライン申請などの窓口業務改革 ・地上デジタル放送波を用いた災害伝達手段 ・GIGAスクール(各教室ごとの光回線、地域BWA、オンライン英会話など) ・ワンコイン浸水センサを用いた防災対策 <p>刑法犯認知件数が多く、小学生が刺殺された事件・河川敷の女性殺害遺棄の事件をきっかけにし、必然的に導入の経緯に繋がった。市長自ら各地区のオープンミーティング開催時に必要性を直接市民に訴え。カメラにおいては効果検証も行なっている。</p> <p>②Decidm</p> <p>地域の未来について意見を出し合い、議論するためのオンラインツール バロセロナを参考にしたスマートシティ構想をもとにしているが、デジタル技術を導入することがゴールではなく、課題解決を目的としていく。 特産品における「靴下」も加古川東高等学校の生徒との協働でポスター制作や広告を制作、産業振興課と連携して現在も取り組んでいる。</p>

③議会制度について

常任委員会における予算・決算審査の流れや所要時間、質疑時間回数の制限有無、特別委員会を持たず常任委員会で調査研究を行うことや現状の課題について説明を受けた。

[質疑]

・Decidmを導入することにより、間に入る役割の議員は必要なくなるのではないか

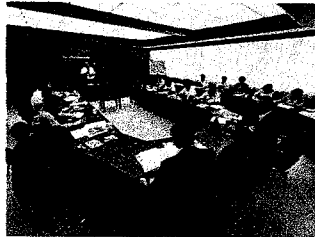
→他の視察先にも同様の質問を受けるが、議員とは他の役割であり住み分けを明確にできる。議員とは別の視点の意見集約となり、一つのツールでしかない。

・導入予算や展開は？

→国内初の導入ということで他都市よりも早く展開している。他都市での苦労している話を聞くが、周知・ターゲットは高校生、大学生といった若い人にまちづくりを考えていただくというポイント。オフラインのワークショップにて紹介を行っている。

・アイデアを募集するのはどういった部署が使用しているか？

→職員に対しての理解が現状の課題。総合計画、川まちづくり、駅前開発をテーマとして産業振興部が活用している。



視 察 等 概 要 書

議員氏名 佐藤 明彦

<p>会派名</p>	<p>盛友会</p>
<p>実 施 日</p>	<p>令和7年7月3日(木)</p>
<p>参 加 者</p>	<p>村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、山崎智樹、野田尚紀(以上16名)</p>
<p>視察先および 調査項目</p>	<p>岡山県岡山市 岡山型持続可能な社会経済モデル構築総合特区(在宅介護総合特区)</p>
<p>視察の概要 および所感</p>	<p>【視察の概要】 岡山型持続可能な社会経済モデル構築総合特区 ～AAA(トリプルエー)シティ岡山の推進～</p> <p>【対応者】 岡山市保健福祉局保健福祉部 医療政策推進課医療福祉戦略室 室長 ████████ 氏 保健福祉局医療政策推進課医療福祉戦略室 ████████ 氏</p> <p>【所感】 岡山市全域を対象に、規制緩和や税制・財政支援を活用した先進的な事業を行っており、在宅生活の支援と介護予防として、介護が必要な方の自立支援や介護度の改善(ADL維持等加算の全国展開など)の推進や、デイサービス利用者が地域企業で就労・社会参加を行う「ハタラク」などのモデル事業を実施している。 また、最先端介護機器の活用のひとつとして、GPS端末、服薬支援ロボット、コミュニケーションロボット(パロ)、人工筋を用いたサポート機器などの貸与・効果検証を行っており、盛岡市としても在宅介護に焦点を当てた総合特区について検討すべきものと考えている。</p>
<p>【添付資料】</p>	<p>参加者により共同作成した報告書</p>

盛友会 会派視察(令和 7 年 7 月1日(火)~4日(金))

日 時	令和 7 年 7 月 3 日 (木) 〃
場 所	岡山県岡山市 〃
視察項目	岡山型持続可能な社会経済モデル構築総合特区 (在宅介護総合特区)

視察内容	
【主な内容】	<p>事業の概要</p> <p>平成 25 年 2 月から全国で唯一の在宅介護に焦点を当てた総合特区して実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ○平成 25 年 2 月指定 愛称「AAA (トリプルエー) シティ岡山」 ○コンセプト「高齢者、介護が必要になっても住み慣れた地域で安心して暮らすことができる社会の構築」 <p>＝自立支援に重点を置いたケアを推進し、高齢者の在宅生活維持を支援 (在宅介護特区)</p> <p>【対応者】</p> <p>岡山市保健福祉局保健福祉部 医療政策推進課医療福祉戦略室 室長 XXXXXXXXXX 氏</p> <p>保健福祉局医療政策推進課医療福祉戦略室 XXXXXXXXXX 氏</p> <p>1 総合特区事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 最先端介護機器貸与モデル事業 福祉用具貸与の対象になっていない介護機器を一割の自己負担で貸与。 貸与機器は全国公募で選定。各受託業者が効果検証、市はその結果を基に国に福祉用具貸与の種目追加等を要望 (これまで 16 機器採用) ② 訪問介護インセンティブ事業 市が事業所に無償で派遣する専門職が、訪問介護員と利用者宅に同行訪問して実際に利用者の状態像を確認し、訪問介護員に対して利用者の「状態維持・改善」に繋がる助言を行う。事業に取り組んだ事業者のうち、特に改善度の高い上位 10 事業所を市長から表彰状と奨励金 (10 万円) を交付。 ③ ケアマネインセンティブ事業 専門職と同行訪問し、市が設定した「評価指標」を一定程度達成することで、指定達成事業所となり、市から表彰状を授与。特に改善度の高い上位 10 事業所に奨励金 (10 万円) を交付。 ④ 高齢者活躍推進事業 要介護高齢者が、通所介護事業所の介護保険サービスを通して、地域を舞台とした就労的社会参加活動「ハタラク」を実施。 モデル事業者 11 事業所 小売店敷地内の草抜き、町工場の内職、雑貨の政策・販売、スポーツ蔵俱の鏡拭き <p>2 質疑・意見交換</p>

- ① 訪問介護の報酬改定について、岡山市の見解は？
デイの空き時間にヘルパーが兼務できるような改正を望む。国は、令和9年度改正を目指して検討中。
- ② 「ハタラク」の就労形態は？
謝礼ではなく、有償ボランティアの位置づけ。
- ③ 特区を受け入れる経緯
厚労省から出向者を受け入れ（厚労省との人事交流）
医療・介護の資源が多い。（通所介護事業所数：政令市2位）
地域包括ケアの先進地域
また、西日本の医療拠点都市としての役割もある。
- ④ 「ハタラク」の効果検証
大阪大、日本総研、岡山市と効果検証

3 まとめ

市民ニーズの高い、在宅介護に特化した特区は、全国を牽引する事業であり、モデル事業に留まらず、全国展開を早急に取り組んでほしいと思える事業であった。

また、厚生労働省との人事交流により、国の情報をいち早く収集し、密接に連携を図りながら事業展開を行っており、盛岡市としては、国との関係構築に加え、特区実施自治体と関係構築することも有益であると学んだ。



視 察 等 概 要 書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実施日	令和7年7月4日(金) 9:30~11:00
参加者	村田芳三、菊田隆、天沼久純、竹田浩久、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、野田尚紀、千葉順子、山崎智樹、鈴木真吾、佐藤明彦 計 16名
視察先および調査項目	香川県高松市 高松市のまちづくり～多核連携型コンパクト・シティ～について
視察の概要および所感	<p>【概要】</p> <p>高松市は、モータリゼーションの進展等に伴い、郊外部への人口移動が起こり、市街化調整区域を越えて都市計画区域外の地域において人口が増加してきた結果、市街化調整区域がドーナツ状に取り残されるといういびつな土地利用形態が形成された。今後の背景として、人口減少や大規模プロジェクトも予定されておらず、市街地の拡大の可能性も小さいと考えられるため、平成16年5月に香川県全域で線引きを廃止するに至っている。</p> <p>今回の視察では、線引き廃止による影響（メリット・デメリット）など、高松市として今後のどのようなまちづくりを目指すのか研修を行った。</p> <p>【所感】</p> <p>都市計画区域以外の開発可能な土地があったこと自体、都市計画区域指定に伴う根本的考え方の違いを感じた次第である。現在の盛岡市では、区域外での開発可能な宅地は特になく、高松市と同じような背景は考えにくい。しかしながら、農業振興地域内農村部での集落への線引き除外は考えられるかもしれない。今回の事例は、過疎化する農村集落への応用として捉えることができる可能性もあるものと感じた。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会会派視察(高松市)

日 時	令和7年7月4日(金) 9:30~11:00
場 所	高松市役所
視察項目	高松市のまちづくり～多核連携型コンパクト・シティ～
対応者	高松市都市整備局都市計画課 課長 正本 幸生 // 計画係 係長 XXXXXXXXXX

視察内容	
【視察内容】	<p>1 多核連携型コンパクト・シティのまちづくりについて</p> <p>(1) 線引き廃止の経緯と特定用途制限地域の規制内容見直しについて説明</p> <p>平成16年に線引きを廃止した主な理由として、</p> <ul style="list-style-type: none"> ①都市圏としての健全な発展の阻害 (市街化調整区域がドーナツ状に取り残される状況) ②人口減少の見通し ③大規模プロジェクトの収束 <p>が主な理由である。</p> <p>(2) 線引き廃止後のまちづくり</p> <p>高松市は「高く連携型コンパクトシティ」を目指し、17の集約拠点への緩やかな都市機能の集約と公共交通網の再構築を進めています。また、用途白地地域に特定用途制限地域を導入し、大型店舗や高層マンションなどの立地を規制している。</p> <p>令和2年には、郊外部のロードサイドに複数の店舗が立地する「レンタル型店舗」をコントロールするため、道路条件に応じた店舗規模の規制強化を行なった。同時に、開発許可基準の見直しも実施し、居住誘導区域以外の区域における宅地開発の抑制も図っている。</p> <p>(3) 線引き廃止の影響</p> <p>線引き廃止の影響として、地価の低下や宅地化の進行が見られる一方、人口の受け皿になっているという側面もある。</p> <p>都市計画の観点からは都市のコントロールが難しくなっているものの、地域経済や近隣都市との関係も踏まえた総合的な分析が必要との見解があった。</p> <p>(4) 質疑応答</p> <p>Q1 農業振興地域との関係、いわゆる農振法での農用地との関係は</p>

どのようにんっているのか。

A1 農地法の規制は線引き廃止後も変わらず、開発を行う場合は農業委員会との事前協議を経て農地転用の手続きを行う必要がある。

Q2 香川県が主導で線引き廃止をおこなったのか。

A2 平成 12 年度都市計画法の一部改正に伴い、阪出市が発起人となり働きかけを行い、機運が高まったことで。県の方で本構想検討委員会を立ち上げ、合わせて 6 回ぐらい検討委員会を重ねた経緯である。

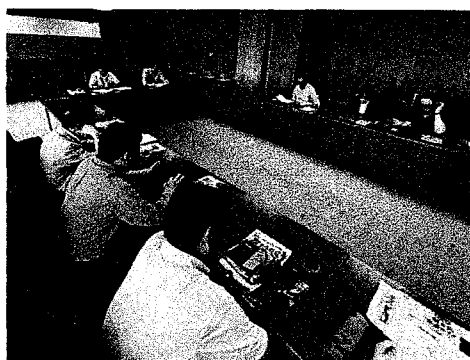
Q3 上下水道やガスなどのインフラ整備はどのようになっているのか。

A4 水道はほとんどの地域に整備はされているが、下水道は用途地域のみが整備区域であるため、それ以外は浄化槽となっている。

また、電気やガスは民間企業が必要などところに整備していく形となっている。

Q5 公共交通の再編については

A5 高松市ではバスの再編や新駅の設置、交通結節点の整備を進めている。郊外からのバスを交通結節点で乗り換えさせる形で公共交通の促進を図っており、バスがない地域にはデマンドバスやタクシーを活用した対策を講じている。 など



政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R7.10.27
------	-------	-----	----------

支出証拠書類の額面金額	66,235	円
支出按分率（※按分が必要な場合）		
政務活動費支出金額	66,235	円

【支払概要】

R8.8.27~29 会派視察に係る交通費及び宿泊費の旅行会社支払い分

【内訳】

- ・交通費（飛行機、新幹線、鉄道） 47,557 円
- ・宿泊費（8/28） 17,380 円
- ・手数料 1,298 円

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

71CDYCOHO1DZBTYJX8X3 RS-1137-20251027-0907-2508004

近畿日本ツーリスト 2025年10月27日

領 収 証

下記金額正に領収いたしました。

佐藤 明彦 様

金額： ¥66,235-

但し： 8/27~8/29 会派視察旅費として



200



近畿日本ツーリスト株式会社
盛岡支店
支店長 千葉 深

注意 ①金額の訂正したものは無効とします。〒020-0866 岩手県盛岡市本町7-1-1イオンモール盛岡南2F
②金額の欄部に通貨記号の表示をいたしてあります。TEL: 019-907-8505

承認者: [Redacted] 発行者: [Redacted]

<お客様用>

インボイス（適格請求書）の発行が必要な場合は、当社取扱い箇所までご連絡いただきますようお願い申し上げます。

盛友会 会派視察 日程表 (R7.8.27~29)

【8月27日 (水)】

盛岡 駅 (7:11) —— (はやぶさ4号) —— (7:51) 仙台 駅
 仙台 駅 (8:02) —— (仙台空港アクセス線) —— (8:26) 仙台 空港
 仙台 空港 (9:30) —— (飛行機) —— (10:45) 新千歳 空港
 新千歳 空港 (11:08) —— (JR快速エアポート) —— (11:57) 札幌 駅
 (昼食 (各自適宜))
 札幌 駅 (12:30) —— (タクシー) —— (12:45) 札幌文化芸術劇場

●全国市議会議長会研究フォーラムin札幌1日目 (13:00~16:50)
 場所: 札幌文化芸術劇場hitaru

札幌文化芸術劇場 (17:00) —— (タクシー) —— (17:50) 札幌パークホテル

●意見交換会 (18:00~)
 場所: 札幌パークホテル

《宿泊》 イビスタイルズ札幌 (南8条西3丁目10-10)

【8月28日 (木)】

ホテル (8:15) —— (タクシー) —— (8:30) 札幌文化芸術劇場

全国市議会議長会研究フォーラムin札幌2日目 (9:00~11:00)

《宿泊》 ホテルグレイスリー札幌 (北4条西4-1-8) ☎ 011-251-3211

【8月29日 (金)】

ホテル (8:45) —— (タクシー) —— (9:00) 札幌 駅
 札幌 駅 (9:19) —— (エアポート) —— (10:06) 新千歳 空港
 新千歳 空港 (11:05) —— (飛行機) —— (12:15) 仙台 空港
 仙台 空港 (12:41) —— (仙台空港アクセス線) —— (13:13) 仙台 駅
 (昼食 (各自適宜))
 仙台 駅 (14:15) —— (タクシー) —— (14:30) 東北電力

●東北電力視察
 場所: 仙台市 東北電力ネットワーク 中央給電指令所
 調査事項: 再エネ連系拡大に向けた取り組みおよび電力系統の状況等について

仙台市内 (15:35) —— (タクシー) —— (16:00) 仙台 駅
 仙台 駅 (16:19) —— (はやぶさ27号) —— (16:58) 盛岡 駅

視 察 等 概 要 書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実 施 日	令和7年8月27日(水)
参 加 者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、山崎智樹、野田尚紀(以上16名)
視察先および調査項目	北海道札幌市 第20回全国市議会議長会研究フォーラム 基調講演
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】</p> <p>基調講演「主権を預かる誇りと責任」</p> <p>元衆議院議長 伊吹 文明氏</p> <p>【所感】</p> <p>地方行政では財源の問題がある。自主財源だけで行政の全ての事務事業を行うことは困難であり、補助金や交付税で不足分を賄う必要がある。もちろん法定受託事務もあり、その分は交付税等で賄われているものではあるが充分とは言えない。議員としてこの財源問題については、交付税の算定の基となる基準財政需要額に係る要件について、国や県に対ししっかり見直し要望すべきであり、安定的な地方の行財政運営を図るために議員としてしっかりと対応することが必要である。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

第20回全国市議会議長会研究フォーラム報告書

日時	令和7年8月27日(水)13:20~14:20
場所	札幌市中央区南10条西3丁目1番1号 札幌文化芸術劇場 hitaru
視察項目	基調講演「主権を預かる誇りと責任」
講演者	元衆議院議長 伊吹 文明 氏

視察内容

【講演内容】

「自治」という概念は、権力に対して自分たちの地域や集団が自らの事柄を決定し責任を持つということが基本である。

日本の封建時代には、大名という権力者と地域住民との間で年貢の徴収などについて交渉が行われ、これが当時の自治のあり方であった。

明治維新後、日本は立憲君主国となり、大日本帝国憲法が公布されたが、この憲法には現在の憲法に書かれているような内閣に関する規定がほとんどなく、主権は天皇にあった。当時の地方自治は内務大臣の下に置かれ、都道府県知事は内務省の官僚が務め、地方議員の役割は監視に限られていた。

第二次世界大戦後、日本国憲法の下で主権は国民に移り、国民が選挙によって国会議員や地方自治体の首長、議員を選ぶ制度が確立された。

国では国会が国権の最高機関として位置づけられているのに対し、地方自治では二元代表制が採用されている。

地方自治における二元代表制の課題として、市長と議会の意見が対立した場合の解決方法が憲法に明記されておらず、地方自治法に委ねられている点である。また、地方自治体の財源問題について、固定資産税や地方住民税だけでは不十分で、国からの交付税や補助金に依存せざるを得ない状況である。特に補助金は多くの場合、都道府県知事に交付され、それが市町村に配分される仕組みになっているため、市町村は国と県の両方に財源を握られながら行政を行わなければならない難しさがある。

議員という職業については、実際、財産のない人が議員になることは難しい。議員には退職金がなく、年金も十分でないため、財産がない人が志だけで議員になることが難しい現状である。しかしながら、議員としての誇りを持ち、地域住民から信頼される存在になることが重要である。そして、選ばれた者としての誇りを持ち、選ばれた地元に対する義務を果たすことが重要である。また、二元代表制の中で、住民の意見を市長に伝え、時には全体のバランスを考えて地域住民を説得することも議員の役割である。



視察等概要書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実施日	令和7年8月27日(水) 15:00~16:50
参加者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、山崎智樹、野田尚紀(以上16名)
視察先および調査項目	北海道札幌市 第20回全国市議会議長会研究フォーラム パネルディスカッション
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】</p> <p>パネルディスカッション 「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員の成り手不足問題を考える」</p> <ul style="list-style-type: none"> ・コーディネーター 辻陽 近畿大学法学部教授 ・パネリスト 長内直也 札幌市議会議長 牧原出 東京大学教授 白石洋一 読売新聞東京本社 政治部次長 山下節子 山口県宇部市議会議長 <p>【所感】</p> <p>地方議会議員のなり手不足については、政令市や中核市など都市部を除いて共通の課題である。既得権化されたベテラン議員の存在そのものが、若年層や女性のなり手が少ないことに拍車をかけているようにも感じる。なり手不足を解決していくためには、議員の働き方改革、子育てと仕事の両立ができる仕組み、兼業・副業を含めた議員活動のあり方など、今後さらに具体的に検討する必要性を感じた。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会 会派視察(令和7年8月27日(水)～29日(金))

日 時	令和7年8月27日(水) 15:00～16:50
場 所	北海道札幌市 札幌文化芸術劇場 hitaru
視察項目	パネルディスカッション 「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員の成り手不足問題を考える」

視察内容	
【主な内容】	<p>近年の地方議会において</p> <ul style="list-style-type: none"> ・議員のなり手不足。 ・無投票当選の増加 ・若者女性の政治参画の少なさ <p>といった課題が深刻化しており、多様な人材が議会に参加するための制度・環境整備を議論することが目的とされた。</p> <p>◆ 登壇者</p> <ul style="list-style-type: none"> ・コーディネーター 辻陽 近畿大学法学部教授 ・パネリスト 長内直也 札幌市議会議長 牧原出 東京大学教授 白石洋一 読売新聞東京本社 政治部次長 山下節子 山口県宇部市議会議長 <p>○ 主な議論内容</p> <p>① 地方議会議員の「なり手不足」の実態</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地方議会が無投票当選の増加 ・若年層、女性の立候補が少ない ・地方では候補者が集まらない自治体もある。 <p>背景；活動負担、報酬問題、仕事と両立の難しさ、などが指摘された。</p> <p>② 多様な人材が議会に参画するための制度</p> <ul style="list-style-type: none"> ・議員の働き方改革 ・子育て、仕事との両立できる制度 ・女性若者の政治参加の促進 <p>③ 議会の役割の再定義</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域の民主主義の基盤 ・市民の声を政策に反映する役割 ・行政監視と政策提案 <p>といった、議会の本質的役割を社会に伝える必要性も指摘された。</p>
【まとめ】	

④ 議論のキーワード

- ・議会の魅力と役割の発信が重要なのではないか



視察等概要書

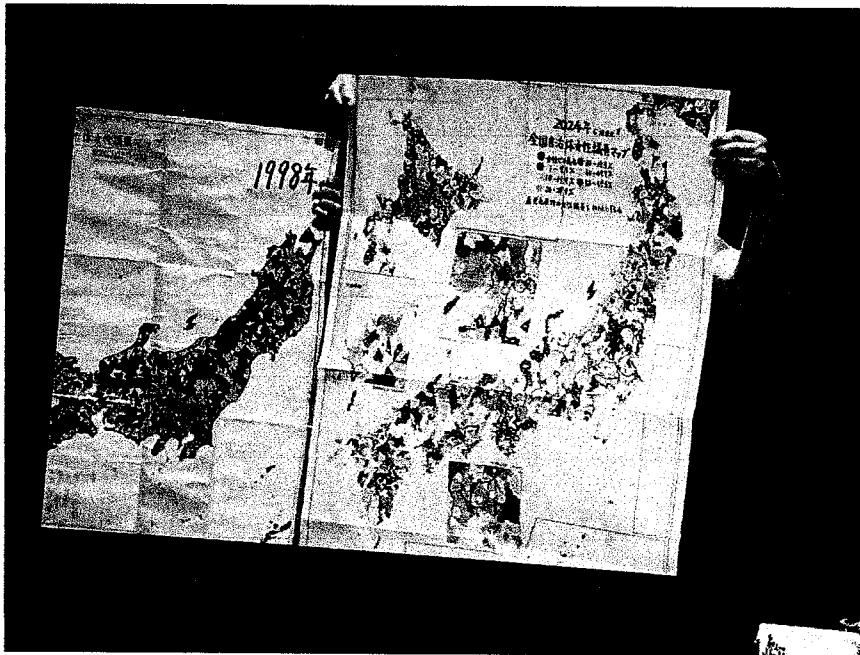
議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実施日	令和7年8月28日(木)
参加者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、山崎智樹、野田尚紀(以上16名)
視察先および調査項目	北海道札幌市 第20回全国市議会議長会研究フォーラム 課題討議
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】</p> <p>課題討議「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」 ○コーディネーター 牧瀬 稔氏 「関東学院大学法学部地方創生学科教授」</p> <p>○事例報告者 今井 康善氏 「長野県岡谷市議会前議長」 平神 純子氏 「鹿児島県南さつま市議会議員」 中野 進氏 「石川県白山市議会議長」</p> <p>【所感】 地方議員のなり手不足の問題が顕在化している。職責に対する議員報酬が見合ったものであるのか、議員報酬そのもので生活ができるかなど、多様な意見があり深刻化している。しかしながら、盛岡市議会をみるとそうとは言えない。潜在的なり手も今後さらに出てくるものと思われる。 なり手を確保するためには、市民への情報公開や政治参画する機会の設定など、議会運営に対し理解を得る必要があるものと考えます。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会 会派視察(令和7年8月27日(水)～29日(金))

日 時	令和7年8月28日(木) 9:00～11:00
場 所	北海道札幌市 札幌文化芸術劇場 hitaru
視察項目	課題討議 「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」

視察内容	
【主な内容】	<p>○ 投票率の低下や無投票当選者の割合が高まるなど、小規模市議会における議員のなり手不足が深刻化。</p> <p>○ 若者や女性、会社員など、多様な人材の地方議会への参画を促し、議会を活性化することは、多くの市議会に共通の喫緊課題。</p> <p>○ 今後は、議会に対する関心を高め、多様な人材の地方議会への参画促進に地方議会がより積極的に取り組む必要がある。</p> <p>◎ 議論の視点</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇諦観的ななり手不足（議員に関心があっても諦めている状態がある。） ◇必然的ななり手不足（議員はコスパが悪い） <p>1 岡谷市 全国唯一の定数割れから、議会改革に挑戦</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 議会情報のオープン化（広報強化）、②住民の議会への参加（傍聴キャンペーン）、③議会機能の強（マニフェストスイッチに挑戦）、④議員の「なり手不足」対策（シンポジウムの開催） <p>2 南さつま市 鹿児島県内の女性議員を100人にする会を発足し、女性ゼロ議会を無くす取組を実践。1996年発足、男女共同政治参画セミナーを年7回程度開催、毎年、数回の出前セミナーや講演活動を実施し、2025年100人達成！</p> <p>3 白山市 未来へつなぐ議員の在り方検証委員会を設置</p> <ul style="list-style-type: none"> ① 議員の立候補環境整備、②女性をはじめとする多様な層の議会参画、② 議員報酬・政務活動費
【まとめ】	<p>どの自治体も、市民向けの情報発信及び議員の環境整備の両面で、議会改革を進めている状況。</p> <p>今後も人口減少が全国的に進む中で、議会の定数等の見直しも継続的に行われていくことが想定されるが、そもそも、議会の設置の本旨を踏まえながら、議会改革は恒久的に検討し、市民理解を得ながら議会運営を行っていくことが求められる。</p>



視 察 等 概 要 書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実施日	令和7年8月29日(金)
参加者	村田芳三、竹田浩久、菊田隆、天沼久純、藤澤由蔵、千葉伸行、櫻裕子、工藤健一、浅沼克人、田山俊悦、小笠原秀夫、佐藤明彦、千葉順子、鈴木真吾、山崎智樹、野田尚紀(以上16名)
視察先および調査項目	宮城県仙台市 東北電力ネットワーク 中央給電指令所 「再エネ連系拡大に向けた取り組みおよび電力系統の状況等について」
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】 セキュリティのため通常は見学できない東北電力ネットワークの中央給電指令所の視察をお許しいただき、ガラス越しに施設を見ながら、電力供給の仕組みやその運用、再生可能エネルギーへの対応などについて、詳細な説明をいただいた。</p> <p>○対応者 東北電力ネットワーク 中央給電指令所 副調査役 新田浩基氏 同 専門役 石原 徹氏</p> <p>【所感】 安定的な電力供給を図るために、常にコンピュータと人の手・目視等により監視を行っている。また、電気は24時間供給されており、5交代制により監視されている。特に災害時などはバックアップ体制も整備されており、別ルートでの送電線を切り替えることで安定的電力供給を行っている。 今後は、再生可能エネルギーの利用量は増える傾向にあり、持続可能かつ安定供給を図るために、再生可能エネルギーとの両立が求められる。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会会派視察(東北電力ネットワーク)

日 時	令和7年8月29日(金) 14:30~15:30
場 所	東北電力ネットワーク 中央給電指令所
視察項目	再エネ連系拡大に向けた取り組みおよび電力系統の状況等について
先方対応者	東北電力ネットワーク 中央給電指令所 副調査役 新田浩基氏 同 専門役 石原 徹氏

視察内容

【主な内容】

1. 組織の役割と電力供給の仕組み

2020年4月の電気事業法改正に伴い、発電・小売部門と送電線や変電所などの設備を管理するネットワーク部門が分離された。東北電力ネットワークは、公平・中立な立場で電力ネットワークを運用しており、自社の発電所も他の新電力の発電所と同じ扱いで運用されている。中央給電指令所は、東北6県と新潟県へ電気を届けるコントロールセンターであり、品質の良い電気（周波数・電圧が一定、無停電）を届けるための司令塔として、24時間365日体制で「需要（電気の使用量）」と「供給（発電量）」のバランスを監視・調整している。

- ・需給運用業務・・・需要と供給のバランス予測と発電
- ・系統運用業務・・・発電所、変電所、送電線

2. 供給エリアと膨大な設備

東北電力ネットワークの供給エリアは、日本の総面積の約20%を占める。一方で人口比率は全国の約9%であるため、電気が使われる場所が点在しており、非常に長い送配電線が必要となる。総電線の総延長は約15,000kmに及び、これは日本列島の長さの約5倍に相当する。また、北は北海道から南は九州まで電力網は繋がっており、周波数の異なる西日本（60Hz）とも直流変換設備を介して電力をやり取りしている。

3. 電気の品質維持（受給運用）

電気は大量に貯めておくことができないため、使用量と発電量を常に一致させる必要がある。電気の使用量は気温の影響を強く受ける。真夏に気温が1度上がると、約35万~40万kW（発電所約1基分）の使用量が増加する。また「周波数が一定であること（東日本は50Hz）」、「電圧が一定であること（100V/200V）」、「停電させないこと」が電気の質として重要である。これらが乱れると、工場の精密機械の故障や家電の不具合を招くため、コンピュータと人の手による微調整が行われている。

4. 系統運用と監視体制

発電所、変電所、送電線の稼働状況を24時間体制で常に監視し、設備の点検時や自然災害による停電時には、別の送電線へ切り替えるなどの操作を遠隔で行っている。4人1組のチームが5交代制で勤務しており、日

勤者も含め合計約 50 名で業務にあたっている。司令室には 70 インチのディスプレイ 20 台が設置されており、東北の地図を 90 度傾けた図（青森が上、新潟・福島が下）で電力の流れや遮断器の状態を可視化している。

5. 再生可能エネルギーと出力抑制

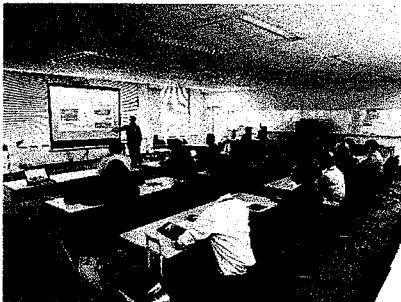
東北エリアは再生可能エネルギーが非常に豊富な地域で、風力発電の導入量は全国の 37% を占め日本一である。

- ・風力 37%・・・東北北部の日本海側は発電に適した風
- ・太陽光 12%・・・東北南部の太平洋岸は発電効率がいい

いっぽうで太陽光や風力は天候で発電量が大きく変動するため、需要の少ない春や秋に発電が過剰になると、電力のバランス（天秤）が崩れ、大規模停電（ブラックアウト）を招く恐れがある。バランスが崩れそうな場合は、以下の順序の優先給電ルールで対応する。

1. 火力発電の抑制、揚水発電での蓄電。
2. 他エリア（東京など）への送電。
3. バイオマス発電の抑制。
4. それでも余る場合に、太陽光・風力の出力を一時的に抑制。

なお、出力抑制の回数は年々増加しており、2025 年度（説明時点まで）は既に 51 回実施した。これは再生可能エネルギーの導入拡大や、雪解け水による水力発電の増加などが要因として挙げられる。また、一時的な抑制はあっても、年間を通せば再生可能エネルギーの利用量は増えており、安定供給との両立を図っている。



政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費 ✓✓	支出日	R8. 1. 28 ✓✓
------	----------	-----	--------------

支出証拠書類の額面金額	880 ✓✓	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	5分の1 ✓	
政務活動費支出金額	176 ✓✓	円

【支払概要】
 R8. 2. 2~4 ✓ 会派視察に係る旅費振込手数料 (視察参加者の人数で按分) ✓
 ※領収書原本は、田山議員の収支報告に添付 ✓

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付 ✓
---------	---

の
り
し
る

ご依頼日	080128				<input checked="" type="checkbox"/> 振込金受取書 (兼振込手数料受取書) <input type="checkbox"/> 預金払戻請求書 による振込受付書 (兼振込手数料受取書) <input type="checkbox"/> 預金口座振替	<input type="checkbox"/>
	先方銀行	[Redacted]		当行 銀行 協会 信託 郵便 振込 [Redacted]	支店	
お受取人	預金種目	普通 当座 貯蓄 その他	[Redacted]	振込金額	[Redacted]	
	おなまえ	[Redacted] 様				
ご依頼人	おなまえ	モリオカシギカイ セイユウカイ			電話番号	
	おところ	盛岡市議会 盛友会 様 盛岡市内丸 12-2			0196138315	

受付いたしました振込については、ホームページ掲載の「振込規定」によりお取扱いいたします

お振込手数料 (消費税10%込み) 880

当行をご利用いただきましてありがとうございます。今後ともよろしくお願ひ申し上げます。



株式会社 岩手銀行
登録番号：T7400001000423

2008
61551407022

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R8.1.28
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	6,000	円
支出按分率（※按分が必要な場合）	5分の1	
政務活動費支出金額	1,200	円

【支払概要】
 R8.2.2~4 会派視察に係る土産代（視察参加者の人数で按分）
 ※領収書原本は、田山議員の収支報告に添付

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

領 収 証

盛 友 会

様 No. _____

★ 6000-
但 御土産 30分

26年 1月 28日 上記正に領収いたしました 登録番号 T4 4000 0200 3378

税率	金額(税抜税込)	45940-
8%	消費税額等	440-
税率	金額(税抜税込)	760-
10%	消費税額等	45-

収 入
印 紙

コクヨ ウケ-1097

岡岡市本町通二丁目16-2
 有限会社盛岡せんべい店
 代表取締役 佐々木 俊幸

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R8.2.2
------	-------	-----	--------

支出証拠書類の額面金額	370	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	5分の1	
政務活動費支出金額	74	円

<p>【支払概要】</p> <p>R8.2.2~4 会派視察に係る高速道路利用料金 (視察参加者の人数で按分)</p> <p>レンタカー1台分</p> <p>利用区間 南風原南ICから沖縄南IC</p>		
---	--	--

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ



2026年4月以降



2026年4月

お支払い金額(未確定)

2026年5月

お支払い金額(未確定)

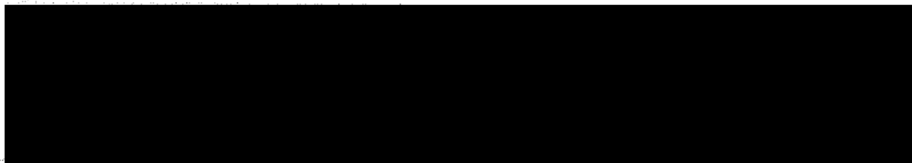
2026年8月 (ボーナス月)

お支払い金額(未確定)

4月10日以降 お支払い分のご利用明細



🔍 日付、金額、明細の名前 (店名、ETCなど)



ETC 九州支社

240円

26.02.03 ご本人

1回払い

ETC 九州支社

370円

26.02.02 ご本人

1回払い



ホーム



キヤンペーン



家計管理



クーポン



メニュー



ホーム > 高速料金・ルート検索 > 検索結果

検索結果

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。
適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

現在の高速道路の交通情報は「アイハイウェイ」でご確認ください。



ハイウェイ交通情報

① ご注意

- 検索結果をご覧になる前に、免責事項を必ずお読みください。免責事項
- 所要時間には、休憩時間が含まれておりません。ご走行される際には安全運転を心掛けていただき、余裕を持った行程と早めの休憩をお願いします。
- 最新の交通状況はアイハイウェイにて提供しておりますので、こちら（アイハイウェイ）からご確認の上、ご利用願います。

南風原南 → 沖縄南 [普通車]

検索条件変更

2026年03月04日 11:30出発

時間順		距離順			通常料金順 (現金等)	ETC料金順	
詳細	通常料金	ETC料金	ETC2.0 料金	距離	所要時間 (渋滞予測加味)	所要時間 (通常時間)	経路
ルート1	580円	370円	370円	21.3km	17分	17分	経路 詳細

ルート1

ルート1 通常(現金等) 580円 ETC 370円 ETC2.0 370円

総距離: 21.3km 所要時間(渋滞予測加味): 17分 所要時間: 17分 出発時間別の所要時間の推移を見る

[ルートマップ](#)

[ルート印刷](#)

[検索条件変更](#)

11:30 **出発** 南風原南

[周辺地図](#)

E58 南風原道路・無料 5.9km
5分

11:35 西原 JCT

[JCT案内図](#)

E58 沖縄道 15.4km
12分

SA・PA情報 1か所 閉じる

中城PA 11時41分
13.7km



[詳しくはこちら](#)

11:47 **到着** 沖縄南

通常 580円

ETC 370円 [一覧](#)

ETC2.0 370円 [一覧](#)

[周辺地図](#)

ルート1 通常(現金等) 580円 ETC 370円 ETC2.0 370円

総距離: 21.3km 所要時間(渋滞予測加味): 17分 所要時間: 17分 出発時間別の所要時間の推移を見る

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費 ✓✓	支出日	R8.2.3 ✓✓
------	----------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	240 ✓✓✓	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	5分の1 ✓✓	
政務活動費支出金額	48 ✓✓	円

<p>【支払概要】</p> <p>R8.2.2~4 会派視察に係る高速道路利用料金 (視察参加者の人数で按分) ✓✓</p> <p>レンタカー1台分 ✓✓</p> <p>利用区間 喜舎場スマートICから西原IC ✓✓</p>		
--	--	--

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付 ✓✓
---------	--

のりしろ

16:55



2026年4月以降

2026年4月

お支払い金額(未確定)

2026年5月

お支払い金額(未確定)

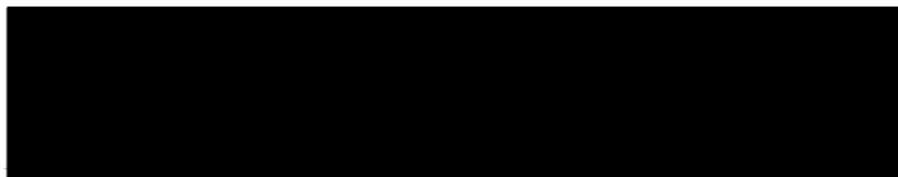
2026年8月 (ボーナス月)

お支払い金額(未確定)

4月10日以降 お支払い分のご利用明細



Q 日付、金額、明細の名前 (店名、ETCなど)



ETC 九州支社 //

240円 ✓ ✓

26.02.03 ご本人 ✓

1回払い

ETC 九州支社

370円 ✓

26.02.02 ご本人

1回払い



ホーム



キャンペーン



家計管理



クーポン



メニュー



ホーム > 高速料金・ルート検索 > 検索結果

検索結果

ゴールデンウィーク、お盆、シルバーウィーク、年末年始、3連休は、休日割引は適用されません。適用除外日等の詳細はこちらをご覧ください。

① ご注意 検索結果をご覧になる前に、免責事項を必ずお読みください。免責事項
所要時間には、休憩時間が含まれておりません。ご走行される際には安全運転を心掛けていただき、余裕を持った行程と早めの休憩をお願いします。
最新の交通状況はアイハイウェイにて提供しておりますので、こちら(アイハイウェイ)からご確認の上、ご利用願います。

現在の高速道路の交通情報は「アイハイウェイ」でご確認ください。



ハイウェイ交通情報

喜舎場スマート → 西原 [普通車]

検索条件変更

2026年02月03日 16:30出発

① このルートに関するご注意

「喜舎場スマート」・・・ETC車限定で「普通車」以下のみ利用可能。6時から22時まで利用可能。
那覇方面の入り口のみ利用可能。

時間順		距離順			通常料金順 (現金等)	ETC料金順	
詳細	通常料金	ETC料金	ETC2.0 料金	距離	所要時間 (渋滞予測加味)	所要時間 (通常時間)	経路
ルート1	370円	240円	240円	7.7km	6分	6分	経路詳細

ルート1

ルート1 **通常(現金等) 370円** **ETC 240円** **ETC2.0 240円**

総距離: 7.7km 所要時間(渋滞予測加味): 6分 所要時間: 6分 出発時間別の所要時間の推移を見る

[ルートマップ](#)

[ルート印刷](#)

[検索条件変更](#)

16:30 喜舎場スマート

[周辺地図](#)

E58 沖縄道 7.7km
6分

SA・PA情報 1か所 [閉じる](#)

中城PA 16時33分
3.1km



[詳しくはこちら](#)

16:36 西原 **通常 370円** **ETC 240円** [一覧](#) **ETC2.0 240円** [一覧](#) [周辺地図](#)

ルート1 **通常(現金等) 370円** **ETC 240円** **ETC2.0 240円**

総距離: 7.7km 所要時間(渋滞予測加味): 6分 所要時間: 6分 出発時間別の所要時間の推移を見る

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費 <input checked="" type="checkbox"/>	支出日	R8. 2. 4 <input checked="" type="checkbox"/>
------	---	-----	--

支出証拠書類の額面金額	2,600 <input checked="" type="checkbox"/>	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	5分の1 <input checked="" type="checkbox"/>	
政務活動費支出金額	520 <input checked="" type="checkbox"/>	円

【支払概要】
 R8. 2. 2~4 会派視察に係る東京モノレール・乗車券 (視察参加者の人数で按分)
 利用区間 羽田空港第2ターミナル駅から浜松町駅
 ※領収書原本は、田山議員の収支報告に添付

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付 <input checked="" type="checkbox"/>
---------	---

のりしろ

領収証

利用年月日 2026年02月04日

取引内容 (税率: 10%)
乗車券発売

ご利用金額 1040円

- ・毎度ありがとうございます。
- ・この領収証は大切に保存してください。

発売駅名 羽田空港第2
号機番号 券A02
伝票番号 0646

登録番号 T4010401020947
東京モノレール株式会社

領収証

利用年月日 2026年02月04日

取引内容 (税率: 10%)
乗車券発売

ご利用金額 1560円

- ・毎度ありがとうございます。
- ・この領収証は大切に保存してください。

発売駅名 羽田空港第2
号機番号 券A02
伝票番号 0645

登録番号 T4010401020947
東京モノレール株式会社

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R8. 3. 17
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	85,210	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	85,210	円

【支払概要】

2/2~2/4 会派視察に係る交通費、レンタカー借上費及び宿泊費の旅行会社支払い分

【内訳】

- ・交通費 (飛行機、新幹線、鉄道) 53,690 円
- ・レンタカー借上費 (按分) 7,700 円
- ・宿泊費 (2泊) 22,150 円
- ・手数料 1,670 円

領収書等添付欄

別紙に添付

6V237DZEX1G4VWJKUYR7 RS-1137-20260316-0003-2602009-S1
 近畿日本ツーリスト 2026年04月23日

領 収 証

再発行

下記金額正に領収いたしました。

佐藤 明彦 様

金額： ¥85,210

但し： 2/2~2/4 会派視察旅費として



200円



近畿日本ツーリスト株式会社
盛岡支店
支店長 千葉 潔

二注意：金額の訂正したものは無効とします。〒020-0866 岩手県盛岡市栄園 1-12-10日鉄盛岡ビル5階
 TEL 019-907-8505

承認者 [署名] 発行者 [署名]

※2026年03月17日発行 RS-1137-20260316-0003-2602009 の再発行
 インボイス (適格請求書) の発行が必要な場合は、当社取扱い箇所までご連絡いただきますようお願い申し上げます。

・ ・ ・ 盛友会 会派視察 行程表 (令和8年2月2日～4日) ・ ・ ・

【2月2日(月)】

盛岡	駅 (7:37)	—	はやぶさ6号	— (9:47)	東京	駅
東京	駅 (10:01)	—	京浜東北線	— (10:07)	浜松町	駅
浜松町	駅 (10:10)		モノレール	(10:26)	羽田空港第1	ターミナル
羽田空港第1	ターミナル (11:55)	—	JAL915便	— (14:50)	那覇空港	ターミナル
那覇空港	ターミナル (15:15)	—	レンタカー	— (16:15)	宿泊	先

《宿泊場所》

春日観光ホテル

〒904-2245 沖縄県うるま市赤道179-1 TEL: 098-973-1121 FAX: 098-974-0446

【2月3日(火)】

宿泊	先 (9:10)	—	レンタカー	— (10:00)	視察	先
----	------------	---	-------	-------------	----	---

●キャンプ・ハンセン視察 (10:00~11:00)

〒904-1200 沖縄県名護市恩納村宜野座村金武町

電話: 098-970-5555

・キャンプ・ハンセンについて ※現地視察含む

視察	先 (11:00)	—	レンタカー	— (13:00)	視察	先
----	-------------	---	-------	-------------	----	---

●うるま市視察 (13:00~14:30)

〒904-2235 沖縄県うるま市前原183-2 うるま市農水産業振興戦略拠点施設「うるマルシェ」

電話: 098-923-3911

・うるマルシェについて ※現地視察含む

視察	先 (14:00)	—	レンタカー	— (14:45)	視察	先
----	-------------	---	-------	-------------	----	---

●株式会社ぬちまーす視察 (15:00~16:15)

〒904-2423 沖縄県うるま市与那城宮城2768 ぬちまーす観光製塩ファクトリー

電話: 098-923-0390

・ぬちまーす観光製塩ファクトリーについて ※現地視察含む

視察	先 (15:15)	—	レンタカー	— (17:45)	宿泊	先
----	-------------	---	-------	-------------	----	---

《宿泊場所》

COMMUNITY&SPA那覇セントラルホテル

〒900-0013 沖縄県那覇市牧志2丁目16-36 電話: 098-862-6070

【2月4日(水)】

宿泊	先 (8:50)	—	レンタカー	— (9:10)	那覇空港	ターミナル
那覇空港	ターミナル (10:15)	—	SNA022	— (12:30)	羽田空港第2	ターミナル
羽田空港第2	ターミナル (13:10)	—	モノレール	— (13:27)	浜松町	駅
浜松町	駅 (13:38)	—	京浜東北線	— (13:42)	東京	駅
東京	駅 (14:20)	—	はやぶさ25号	— (16:33)	盛岡	駅

視察等概要書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実施日	令和8年2月3日(火)
参加者	村田芳三、天沼久純、藤澤由蔵、田山俊悦、佐藤明彦(以上5名)
視察先および調査項目	沖縄県名護市・恩納村・宜野座村・金武町 キャンプ・ハンセン視察
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】</p> <p>① キャンプ・ハンセン施設内をマイクロバス車窓から見学 ② Mess Hall (メスホール) 見学 ③ PALMS (パームズ) にて昼食 ④ PX見学</p> <p>【所感】</p> <p>海兵隊は、いち早く最前線である戦場へ駆けつけ、拠点を築く先遣隊であることを理解した。東南アジア近辺の武力侵攻を未然に防ぐ意味合いもある。また、基地内での日本人の雇用の場となり経済的にも貢献しているようにも思えた。</p> <p>基地として土地を貸すことになった地主は多く、賃貸料も入ることから意外と基地誘致についての反対者は少なく、外部からの反対者が多いと聞く。対立軸となっている現在の日本での基地問題に対し、正しい判断が求められよう。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会 会派視察（令和8年2月3日（火））

日 時	令和8年2月3日（火） /
場 所	沖縄県名護市・恩納村・宜野座村・金武町 キャンプ・ハンセン
視察項目	キャンプ・ハンセンについて /

視察内容	
<p>【主な内容】</p>	<p>●対応者 キャンプ・ハンセン 渉外官 ████████ 氏 うるま市議会議員 眞壁 朝弘 氏</p> <p>1 キャンプ・ハンセンの概要 ①所在地：沖縄県国頭郡金武町を中心に、宜野座村、名護市、恩納村にまたがっている。 ②役割：海兵隊の第31海兵遠征部隊（31MEU）などが拠点としており、県内最大規模の実弾射撃演習場を有している。 ③特徴：基地内には広大な演習場だけでなく、隊舎、医療施設、銀行、娯楽施設などが完備された、一つの街のような構成になっている。 ④名前の由来：第二次世界大戦（沖縄戦）で活躍し、名誉勲章（Medal of Honor）を受章したアメリカ海兵隊員、デール・マーリン・ハンセン二等兵（Dale Merlin Hansen）にちなんで命名された。 ⑤海兵隊とは：アメリカ軍には「陸・海・空・海兵隊・宇宙」の5つの軍種があるが、その中でも海兵隊は独自の立ち位置と役割を持っている。船やヘリコプターで敵の海岸や最前線にいち早く駆けつけをかけ、拠点を築く先遣隊であり、スピードと突破力が重視される。 ⑥年齢構成：キャンプ・ハンセンの年齢構成は、一般的な社会とは大きく異なり、20代前半が圧倒的多数を占める。理由としては、ハンセンは実弾演習や激しい訓練がメインの基地であり、そのため、最も体力の充実した10代後半～20代前半の歩兵部隊が多く配置される。 ⑦キャンプ・ハンセン内の人口：海兵隊員が約5,000人、日本人が800人ほど駐留軍等労働者として勤務。日本人労働者の職種は1,000種類以上あると言われており多岐にわたる。（事務・専門職、技術・技能職、サービス職、保安・医療など）日本人労働者の雇用主は、日本政府（防衛省）。</p>
<p>【車窓から施設内見学など】</p>	<p>2 車窓から施設内見学</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ライフルレンジ：実弾射撃場 ・米軍海軍矯正施設（通称：ハンセン・ブリグ）：軍事刑務所 ・第31海兵隊遠征部隊 ・キャンプ・ハンセン・メイン・チャペル（教会） ・メスホール：軍専用食堂 <p>下車し、施設内見学。基本的にビュッフェスタイル。トレーを持って並び、メイン料理やサイドメニューを盛り付けてもらう。激しい訓練を行う海兵隊員のため高カ</p>

	<p>ロリー・高タンパクなメニューが多いのが特徴。</p> <ul style="list-style-type: none">・MLR（海兵沿岸連隊）：マイクロバスに戻り車窓から見学・給食センター（キャンプ・ハンセンの食を支える給食センター）・メンテナンス職場（整備・修理部門）・第12海兵沿岸連隊（12th MLR）の本部・PALMS（パームズ）：基地内で生活する海兵隊員（主に下士官・兵）のための総合娯楽施設・社交場。このパームズにて昼食。なお、ここでの昼食はドルで支払い。・昼食後、マイクロに乗りキャンプ・ハンセン内のPXを見学。PXとは基地内のショッピングモール <p>以上、施設内見学終了</p> <p>※施設内での写真は無し</p>
--	---

視 察 等 概 要 書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実施日	令和8年2月3日(火)
参加者	村田芳三、天沼久純、藤澤由蔵、田山俊悦、佐藤明彦(以上5名)
視察先および調査項目	沖縄県うるま市 うるマルシェ視察
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】</p> <p>① うるマルシェの概要について(座学)</p> <p>② うるマルシェ内視察</p> <p>【所感】</p> <p>近隣にイオンがあるが、対立軸とはならず共存できていることが特筆すべきであろう。売り上げも右肩上がりが増えてきており、ファーマーズ・フォレスト社の手腕が発揮されている。</p> <p>ファーマーズ・フォレスト社の本社が宇都宮市にあり、この誘致がきっかけでうるま市と宇都宮市が友好都市を締結している。盛岡市もこのうるマルシェを販売チャンネルとし、特産品を売り出すことを真剣に考えるべきであると思われる。また、うるま市をきっかけにし、宇都宮市との友好な関係を築くべきものと考えます。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会 会派視察（令和8年2月3日（火））

日 時	令和8年2月3日（火）
場 所	沖縄県うるま市 うるマルシェ
視察項目	うるま市農水産振興戦略拠点施設 うるマルシェについて

視察内容	
【主な内容】	<p>●対応者 うるま市農林水産部生産振興課水産係主任管理栄養士 ████████ 氏 株式会社ファーマーズ・フォレスト 取締役沖縄支社長 宮城 健 氏</p> <p>1 うるま市の現状と課題 第1次産業就業者、耕作面積、第一次産業の市内総生産は沖縄県内でも上位に位置、マンゴーやオクラをはじめ、拠点産地9品目の他、さとうきび、葉タバコ、豚、い草、もずく等、農水産業が盛んな地域である一方、販売農家数や経営耕作面積の減少傾向、農業従事者の担い手不足、地場農水産品が気軽に購入できる場所が無いことなどの課題も多いとのこと。</p> <p>2 事業の目的 うるま市農水産物を中心とした展水産物直売所等を設置して、市生産品のブランド化による販路拡大・地産地消・地産外商・6次産業化の推進や経営耕作地・生産量の拡大、そして担い手の育成等事業を展開し、うるま市第一次産業並びに第二次産業の持続的振興に寄与することを目的とし、本事業を実施。</p> <p>3 基本理念 「食」を通じてうるまを元気にする（うるま市経済成長のエンジン）</p> <p>4 基本方針 ①やりがいと収入が連動し、次世代が積極的に参入する農水産業の実現 ②農水産業の6次化推進とブランド力強化による、うるま市産業の活性化 ③農水産物による賑わいと地域コミュニティの創出 ④豊富な農水産物を活かした観光客の誘客と周辺観光地との連動 ⑤地元農水産物の魅力を集積し、スケールメリットを活かした地産地消の推進</p> <p>5 ターゲット設定 ・基本ターゲット 地元客（うるま市民・沖縄県民） ・拡大ターゲット 観光客（国内&外国人観光客） ・内なるターゲット うるま市農水産生産者・加工生産者・飲食店</p> <p>6 施設の機能 多様なニーズに対応できる多機能・複合型施設 ①農水産直売所 ②産直レストラン ③産直加工販売ブース ④キッチンスタジオ ⑤農水産業多目的ホール ⑥イベント広場 ⑦加工施設 ⑧情報エリア</p>

7 施設の売上推移

うるマルシェ及び再三者売上ともにオープン後令和元年から倍以上の売り上げを上げている。

8 地域商社（株式会社ファーマーズフォレスト）としての取組

①「うるまブランド」の商品開発（6次産業化）

農家で作った原材料を、うるマルシェが加工し、付加価値をつけて販売する取組

②広域的な販路開拓（マーケットイン戦略）

うるマルシェの店舗だけでなく、県内外のネットワークを使って商品を流通させる。

・友好都市との連携：宇都宮市（栃木県）や盛岡市（岩手県）の道の駅や百貨店での催事販売など。

③ブランディングとプロモーション

「うるま市＝美味しいものがある場所」という認知を広めるための広報活動。

統一ロゴ・パッケージ：地域の産品に「うるマルシェ公認」のような統一感を持たせ、ブランドの信頼性を高める。

ストーリーの構築：誰が、どこで、どんな想いで作ったかという「物語」をセットで発信することで、価格競争に巻き込まれない販売を目指す。

また、地域経済への循環モデルとして、以下のようなサイクルを生み出している。

発掘：埋もれている地域の素材を見つける

磨き上げ：デザインや加工を施し、売れる商品にする

外販：宇都宮・盛岡・ネットなど「市外」へ売る

還元：売上の利益を生産者に返し、新たな生産意欲につなげる。

また、特筆すべき「宇都宮モデル」との連携

宇都宮市の「ろまんちっく村」を運営する企業と連携していることが、地域商社としての強みになっている。栃木県側の販売チャネルをダイレクトに活用できるため、沖縄の農産物が収穫できない時期に本上のもを入れ、逆に本上が冬の時期に沖縄の野菜を送るという「季節補完型」の物流を実現している。



視察研修の様子



視察等概要書

議員氏名 佐藤 明彦

会派名	盛友会
実施日	令和8年2月3日(火)
参加者	村田芳三、天沼久純、藤澤由蔵、田山俊悦、佐藤明彦(以上5名)
視察先および調査項目	沖縄県うるま市 ぬちまーす観光製塩ファクトリー視察
視察の概要および所感	<p>【視察の概要】 ① ぬちまーす概要について(施設内見学)</p> <p>【所感】 特筆すべきは常温瞬間空中結晶製法で塩を製造することである。一般的には海水を煮沸する製法であり、県内では野田村の塩が有名であるが、見た目や肌触り、そして食感に違いがあり、パウダー状でにがり程よく塩つけも少なく、今までの塩とは一線を画すものである。 従来の塩とは違い、これらの違いを活かすことで他県での販売拡大も可能であると感じた。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書

盛友会 会派視察(令和8年2月3日(火))

日 時	令和8年2月3日(火)
場 所	沖縄県うるま市 ぬちまーす観光製塩ファクトリー
視察項目	ぬちまーす観光製塩ファクトリーについて

視察内容

【主な内容】

●対応者

ぬちまーす観光製塩ファクトリー 現地案内人

1 施設の概要

「ぬちまーす」は沖縄の言葉で「命の塩」を意味し、その名の通りミネラル含有量が世界トップクラスなことで知られている。

・特徴的な独自の製法「常温瞬間空中結晶製法」

一般的な塩作りは「煮詰める」ことが多いが、ここでは海水を霧状にして温風を当てることで、瞬時に塩を空中で結晶化させている。

また、ぬちまーすの大きな特徴の一つは「汲み上げる海水の深さと場所」にある。

海水は、工場のすぐ側にある太平洋、正確には、「宮城島の太平洋側、標高約 50m の断崖の下」から海水を汲み上げている。

「50メートルの崖下」の海水を使うのには、明確な理由があるとのことで、

①海の透明度と純度：宮城島の沖合は流れが速く、常に新鮮で美しい海水が流れ込んでいる。

②ミネラルの多様性：陸地から離れた綺麗な海水を汲み上げることで、サンゴ礁の海が持つ豊富なミネラル（21種類以上）をそのまま取り出すことができる。

③汚染の少なさ：人家から離れた断崖絶壁の下から汲み上げることで、生活排水などの影響を受けない、非常に清浄な状態を保っている。

この「常温瞬間空中結晶製法」は、世界 20 カ国以上で特許を取得している。

そのプロセス最大の特徴が、海水を「熱して煮詰める」のではなく、「細かい霧にして風を当てる」という点にある。

①海水の微細噴霧：汲み上げた海水を、特殊なノズルで非常に細かい「霧（ミスト）」の状態にする。

②温風の吹き付け：霧状になった海水に、40℃～50℃程度の温風を当てる。

③瞬時の水分蒸発：表面積が劇的に増えた霧は、一瞬で水分だけが蒸発する。残ったミネラル分が空中を舞いながら結晶化し、雪のように床に降り積もる。

○なぜ「常温」にこだわるのか？

従来の「煮詰める（平釜）」製法や「天日」製法には、解決できない課題があるとのこと。

①ミネラルを捨てない：煮詰めると、一部のミネラル（塩化マグネシウムなど）が液体の「にがり」として分離してしまう。常温空中結晶なら、海水に含まれる 21 種類のミネラルを一滴も漏らさず、すべて塩の中に閉じ込めることができるという。

②熱による変質を防ぐ：高温で煮詰めないため、成分が熱による化学変化を起こしにくく、海水の成分構成に極めて近い状態で仕上がるという。

○仕上りの違い

この製法で作られた「ぬちまーす」は、一般的な食卓塩とは見た目も性質も全く異なるという。

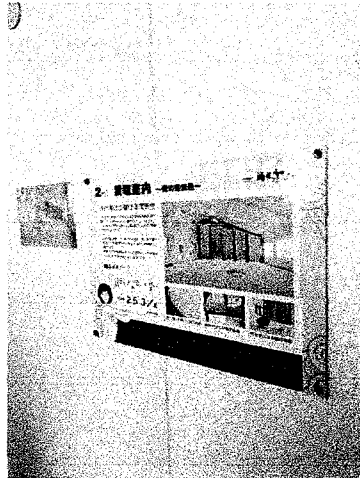
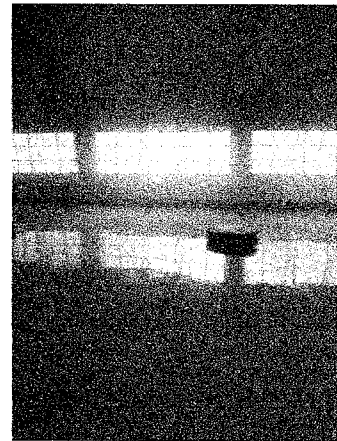
①パウダー状：結晶が非常に細かく、まるでパウダースノーや小麦粉のような手触りとなる。

②吸湿性が高い：ミネラル（特にマグネシウム）が豊富なため、空気中の水分を吸いやすい性質があるという。

③味の層：最初にまろやかな塩気、次にミネラルの甘み、最後にわずかな苦味（海の深み）を感じる複雑な味わいになるという。

○ぬちまーすの成分構成

一般的な塩（精製塩）とは根本的に異なる。精製塩が「塩化ナトリウム」という単一の化合物に近い一方、ぬちまーすは、主要4元素であるナトリウム・マグネシウム・カリウム・カルシウムを含んでおり、それ以外の亜鉛、鉄、銅、クロム、マンガンなど、微量ながら生命維持に不可欠なミネラルが計21種類含まれているとのことである。



様式第6号

政務活動費支出簿

使途項目	研修費
------	-----

支出年月日	支出金額	摘要	備考
R7.8.12	9,000 円	R7.8.27~29 会派視察に係る全国市議会 議長会研究フォーラムin札幌 参加費	
R7.8.15	7,000 円	令和7年度市政調査会臨時研修会 (ファシリテーション研修) 参加費	
R7.10.16	6,000 円	令和7年度市政調査会臨時研修会(盛岡 市・宮古市議会議員交流会) 研修会参加費	
R8.1.16	7,000 円	令和7年度市政調査会拠出金	
R8.3.16	2,500 円	令和7年度市政調査会臨時研修会(令 和8年3月27日開催) 参加費	
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
合計	31,500 円		

様式第7号

政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R7.8.12
------	-----	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	9,000	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	9,000	円

【支払概要】
R7.8.26~29 会派視察に係る全国市議会議長会研究フォーラムin札幌 参加費 (8/27~28)

領収書等添付欄 別紙に添付

のりしろ

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌

令和7年8月12日

佐藤 明彦 様

参加費領収書

東京都千代田区平河町2-4-2

第20回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 丸子 善弘

金 9,000 円 (不課税・消費税対象外)

第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌の参加費として

令和7年8月27日・28日開催 (札幌市)

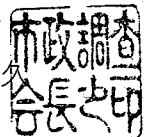
政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R7.8.15
------	-----	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	7,000	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	7,000	円

【支払概要】
令和7年度市政調査会臨時研修会（ファシリテーション研修）参加費

領収書等添付欄 別紙に添付

領 収 書	
佐藤明彦様	
—金 7,000円 也	
令和7年度市政調査会臨時研修会（ファシリテーション研修）参加費として、上記のとおり受領しました。	
令和7年8月15日	
盛岡市市政調査会 会長 竹田 浩	

政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R7. 10. 16
------	-----	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	6,000	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	6,000	円

【支払概要】
令和7年度市政調査会臨時研修会
(盛岡市・宮古市議会議員交流会) 研修会参加費

領収書等添付欄 別紙に添付



領 収 書

佐藤明彦様

一金 6,000円 也

令和7年度市政調査会臨時研修会(盛岡市・宮古市議会議員交流会)研修会参加費として、上記のとおり受領しました。

令和7年10月16日

盛岡市市政調査会 会長 遠藤 政幸



政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R8. 1. 16
------	-----	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	7,000	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	7,000	円

【支払概要】

令和7年度市政調査会拠出金

領収書等添付欄

別紙に添付

領 収 書

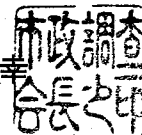
佐藤 明彦 様

一金 7,000円 也

令和7年度市政調査会拠出金として、上記のとおり受領しました。

令和8年1月16日

盛岡市市政調査会 会長 遠藤 政幸



政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R8. 3. 16
------	-----	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	2,500	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	2,500	円
【支払概要】 令和7年度市政調査会臨時研修会 (令和8年3月27日開催) 参加費		

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------



領 収 書
佐藤明彦様
—金 2,500円 也—
令和7年度市政調査会臨時研修会 (令和8年3月27日開催) 参加費として、上記のとおり受領しました。
令和8年3月16日
盛岡市市政調査会 会長 遠藤 政



政務活動費支払伝票

使途項目	広報費 ✓	支出日	R8. 3. 27 ✓
支出証拠書類の額面金額	142,450 ✓ 円		
支出按分率 (※按分が必要な場合)			
政務活動費支出金額	92,884 ✓ 円		
【支払概要】 市政広報に係るデザイン・印刷費 ✓			
領収書等添付欄			<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付

のりしろ

< 入出金明細 X

My Account メッセージ 設定 5G サービス一覧

詳細

取引日 2026/03/27 ✓

入出金 -142,450 円 ✓

残高 [REDACTED]

内容 [REDACTED] (依頼人名: サトウ アキヒコ 振込 ✓
予定日: 2026年03月27日 管理番号: 20260327-26957160)

一覧へ戻る

お客様コードNo. [REDACTED]

佐藤明彦 様

様

請求書

伝票No. 50107

2026年 3月 27日

株式会社 びーぶる
〒110-0014

東京都台東区北上野2-18-4

MIテラス北上野10階

TEL 03(3847)6481 (代) FAX 03(3847)6482

登録番号 T9010501011453

[振込先]

担当者 [REDACTED]

毎度有難うございます。下記の通り御請求申し上げます。
振込み手数料はご負担ください。

商品名	税種	数量	単位	単価	金額
1.デザイン制作業務(部分流用)	10%	1.00	式	80,000	80,000
2.印刷費(A3二つ折り/両面カラー/コート73kg/8,000部)	10%	1.00	式	49,500	49,500
【課税対象額】 129,500	【消費税合計】	12,950		【税込金額】	142,450
10% 分 129,500	10% 分	12,950		10% 分	142,450
摘要： ■佐藤明彦活動報告vol.3 フライヤー作成業務					合計 142,450

お客様コードNo. [REDACTED]

佐藤明彦 様

様

納品書

伝票No. 50107

2026年 3月 27日

株式会社 びーぶる
〒110-0014

東京都台東区北上野2-18-4

MIテラス北上野10階

TEL 03(3847)6481 (代) FAX 03(3847)6482

登録番号 T9010501011453

担当者 [REDACTED]

下記の通り納品致しましたのでご査収下さい。

商品名	税種	数量	単位	単価	金額
1.デザイン制作業務(部分流用)	10%	1.00	式	80,000	80,000
2.印刷費(A3二つ折り/両面カラー/コート73kg/8,000部)	10%	1.00	式	49,500	49,500
【課税対象額】 129,500	【消費税合計】	12,950		【税込金額】	142,450
10% 分 129,500	10% 分	12,950		10% 分	142,450
摘要： ■佐藤明彦活動報告vol.3 フライヤー作成業務					合計 142,450

つながりもおか、つながるもりおか。

佐藤明彦 市政レポート



令和7年9月市議会定例会 一般質問の内容について

皆さんいつもお世話になっております。
盛岡市議会議員の佐藤明彦です。
令和7年度盛岡市議会定例会での質疑や地元での活動についてご報告申し上げます。

ユニバーサルデザイン (UD)の推進

Q 「道の駅もりおか」では、完成後に見識者から「駐車場から建物への横断歩道の欠如」など、障がい者の視点でのバリアが5項目指摘された。中央公園のトイレ整備でも利用者への意見聴取が不足していたのではないかと。設計段階から当事者が参画する機会をルール化・制度化すべきであると考えが如何か。

A ○市長答弁
事前に利用者の意見を伺うことは有効であり、多様な利用者の声を聞く仕組みづくりを研究する。
盛岡城跡公園のトイレ整備では、視覚障がい者や車椅子利用者ら30人以上と意見交換を行い、「オストメイト対応トイレの複数設置」などの要望を受けた。
今後は実施設計の素案がまとまった段階で、関係者へフィードバックする機会を設ける。
○保健福祉部長答弁
ルール化は難しい面もあるが、整備部署への配慮要請や団体紹介などのコーディネート強化していく。

市立病院の 経営改善と役割

Q 令和6年度決算で約11億円という過去最大の赤字となった要因は何か。人工透析の拡充や婦人科再開などの収益確保策とあわせ、どのように経営を立て直すのか。

A ○市立病院事務局長答弁
赤字の主因は、クラスター発生による受入れ制限で入院収益が計画を下回ったことや、物価高騰による診療材料費の増加である。収益向上のため、人工透析装置を3台から10台へ拡充し、婦人科診療も再開した。
共同購入の活用や、医療機器の保守点検契約を外部助言に基づき見直すことで費用削減に努める。
○市長答弁
市立病院は不採算部門の政策医療を担う「地域になくてはならない病院」であり、引き続きその役割を果たしていく。

ごみ減量と 中間処理施設の整備

Q 盛岡地域のリサイクルセンターは建設から40年以上が経過し老朽化している。玉山地域の不燃ごみ受け入れに伴う施設更新や、都南地域の新たな破碎選別施設の整備予定はどうなっているか。また、家庭ごみの約46.5%を占める生ごみの減量は待ったなしだ。紫波町のバイオガス発電のような先進的な具体的施策を展開すべきではないか。また、製品プラスチックの分別収集はいつから始まるのか。

A ○環境部長答弁
リサイクルセンターの処理能力は玉山地域の排出量増加分にも対応可能である。既存施設を有効活用し、個別施設計画に基づき延命化を図りながら更新を検討する。
都南地域の不燃・粗大ごみを処理する「破碎選別処理施設」は、令和14年度の新焼却施設稼働までに、盛岡・紫波地区環境施設組合において新設整備を進める。
生ごみについては、過去に3地区で実施したモデル事業で「分別の手間」「臭い」「堆肥の使い道がない」といった課題があり、他地域への拡大は困難と判断している。
製品プラスチックの資源化は、既存施設の活用で対応可能である。令和10年度までの市内全域実施を目指し、分別の検討を急ぐ。

～地域課題の解決と自治体経営のあり方を問う～

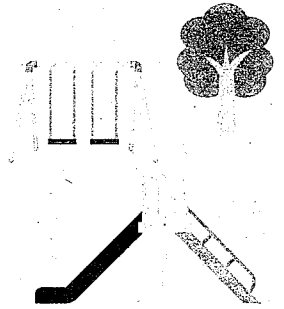
**公園整備：
シェアハート村跡地と
民間活力の導入**

Q 令和7年3月に閉村したシェアハート村の建物について、現在の利用状況と除却のスケジュール、そして公園としての整備計画を伺いたい。

Q 民間投資を誘導する「パークPFI(公民連携)」を導入し、地域活性化や行政コスト削減を図るべきではないか。

A ○都市整備部長答弁
現在は公園管理事務所として仮使用している。除却後に整備を進めるが、着手から共用開始まで概ね3年を見込んでいる。

○総務部長答弁
事務所以外の建物は災害備蓄品の保管に使っている。多額の費用が課題だが、財源確保に努める。



A ○都市整備部長答弁
パークPFIは有効な手法だ。下太田谷地近隣公園についても導入を検討していく。

**水道インフラ：
老朽化対策とICTの活用**

Q 設置から60年近く経った導水管の破裂事故が沖縄県で起きた。本市の老朽管対策と、AIによる診断導入について伺いたい。

Q 厳しい経営状況の中、マンホール蓋を広告媒体として活用し、新たな歳入を確保してはどうか。

A ○上下水道部長答弁
設置から90年経過した高級鋳鉄管は令和10年度までに、漏水が多発するポリ塩化ビニル管は令和25年度までに更新を進める。また、重要路線での耐震化更新も計画的に実施している。

万が一の際は市内91のブロック間で水を融通し、被害を最小限に抑える。今後はAI技術による診断を導入し、より効果的な管路更新を進める計画だ。

A ○上下水道管理者答弁
収入確保や企業のPRに有効だ。景観への影響も検証しながら導入を検討したい。

**自治体経営：市民への
説明責任とリーダーの姿勢**

Q 過去の改革では外部有識者会議や市民説明会が行われたが、今回も開催すべきではないか。

Q 市民に負担を求めるなら、市長ら特別職も身を削る(給与削減など)検討が必要ではないか。そのためにも、特別職報酬等審議会を開催すべきではないか。

A ○市長公室長答弁
今回は職員主体の改善を目指しており、新たな外部会議の設置や説明会の予定はない。

A ○市長答弁
現時点で自身の給料を上げるのは適切ではないと判断し、増額せず「据え置き」に決めた。

○総務部長答弁
特別職報酬等審議会については、今後、給料を改定する場合に開催し意見を聞く予定だ。

追加提案として、市議会議員および市長など特別職の期末手当（ボーナス）を0.05カ月分引き上げる条例改正案が提出されました。この議案について、その根拠と財政難における政治姿勢について質疑を行いました。

Q 今回、議員および特別職の期末手当を0.05カ月分引き上げる提案が出されているが、その改定理由を伺う。人事院勧告や国・県の動向に合わせたものか。

A 【総務部長答弁】国において特別職のボーナスについて、一般職の指定職職員（部長級など）との均衡を図る方針が示されており、国・県ともに引き上げが行われている。また、東北の全ての県庁所在都市においても同様に引き上げられる見込みであることから、これらを総合的に勘案し、支給割合を引き上げる提案を行った。

Q 改定に伴う影響額（増額分）はいくらか。また、それに伴う国の交付税措置（財源補填）はあるのか。

A 【総務部長答弁】影響額は、議員分で約141万4千円、特別職分で約27万3千円、合計で約168万7千円の増額となる。これに対する交付税措置はない。

Q 交付税措置がなく、市の純粋な負担増となる。市は財政状況から市民に新たな負担を求めようとしている中で、特別職等の手当を引き上げるのは矛盾しているのではないか。

A 【総務部長答弁】本来であれば、物価上昇や一般職の給与増を踏まえ、本給（月額給与）の増額も検討すべき状況にあるが、財政状況を鑑みて本給は据え置いている。期末手当については、他都市や国・県との均衡、制度の適正な維持のために必要な改定であると考えている。



Q 国や県など横並びで改定するという理屈は一般的には分かるが、今の市の状況で、自分たちの手取りを増やして市民に負担を強いることは理解が得られないのではないか。ここは市長の「身を削る覚悟」が求められる場面だと考えるが、市長の決断を伺う。

A 【市長答弁】給料（本給）については、財政状況を総合的に判断し、昨年に引き続き増額改定は行わないこととした。期末手当については、国・県および東北全ての県庁所在地で引き上げが見込まれる状況を勘案し、0.05カ月の引き上げを提案させていただいた。



条例案の最終結果について

議員及び特別職の期末手当の引き上げに関する条例案については、12月市議会最終日に当局から議案の撤回があり、承認されました。

結果的にはこの追加提案された議案については撤回されましたが、厳しい財政状況の中、自治体経営改善に係る事務事業の精査・見直しや使用料などの受益者負担の見直しなど実施し、市民に対し負担をお願いするのであれば、議員も含め市長以下特別職も自らの身を削る覚悟が必要と考えます。

その他の質問・答弁については盛岡市のホームページで確認できます。
こちらをご覧ください。

https://morioka-city.stream.jfit.co.jp/?tpl=speaker_result&speaker_id=242



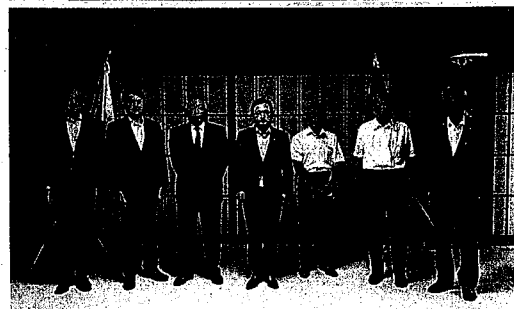
本宮小坂小瀬・松幅・下太田新田地区の 農振農用地除外に係る要望書を市長に提出！

令和7年7月11日

小坂小瀬地域まちづくり協議会の宮野邦彦会長ほか役員とともに、内館茂盛岡市長へ「本宮小坂小瀬・松幅・下太田新田地区の農振農用地除外に係る要望書」を提出してきました。
要望の内容は次の2点です。

- ①次期盛岡農業振興地域整備計画の見直しにおいて、当該地区に係る農用地を除外すること。
- ②当該地区については、都市化された周辺地域同様、均衡の取れたまちづくりを地域と連携して取り進めること。

当該地区は、東西南北を都市開発や県道に囲まれた市街化調整区域であり、農業振興地域であるため土地利用が制限されております。また手狭な農地のため農業経営も厳しい地域でもあります。地区内の農地所有者の意向や将来展望を踏まえ、農振農用地の除外を要望することになった次第です。盛岡市では令和9年度の見直し計画があり、その見直し計画に反映されるよう、盛岡市に対し強く働きかけを行ってまいります。



農業地域活性化特別委員会視察研修 令和8年1月20日～22日



岡山市（岡山県）、新城市（愛知県）、仙台市（宮城県）の3市の取組について調査・視察してまいりました。

岡山市及び仙台市では、市街化調整区域での空き家等の利活用に係る制限緩和について、新城市では農業担い手育成や新規就農者への各機関団体連携したサポート体制について調査してまいりました。特に農業集落内での離農等による農家住宅などの空き家の問題はどの自治体でも顕在化しており、集落維持のための空き家の利活用が課題となっております。盛岡市議会としても、この課題に対し効果的な施策を当局側に提案できるよう、今後も調査・研究を進めてまいります。

総務常任委員会視察研修 令和8年1月28日～30日

姫路市（兵庫県）、狭山市（埼玉県）、川越市（埼玉県）の3市の取組について調査・視察してまいりました。

今現在、盛岡市で取り組みをしています自治体経営改善について、姫路市・川越市の事例を調査するとともに、狭山市のシティプロモーションについて学んでまいりました。高齢化の進行や公共施設の老朽化などにより歳出増加の傾向はどの自治体でも同じ悩みを抱えています。対応策としての事務事業の見直しや歳入確保のための取組なども盛岡市としても大いに参考になるものです。また、外から人を呼び込むシティプロモーションについては、単なる情報発信にとどまらず、市民や職員の意識も変え、自ら住む地域の良さに気付き、自らが広告塔になり持続的な活動をしていく必要があるものと考えます。今回の研修を通じ、市政発展の一助となるよう市に対し提言してまいります。



あきひこ
佐藤 明彦



建設常任委員会副委員長
(建設部、都市整備部、上下水道部、玉山総合事務所建設課担当)

農商工連携特別委員会委員/市政調査会理事

盛岡市交通指導員/盛岡市スポーツ推進委員

皆さまのご意見・ご要望等お寄せください

TEL

090-8784-5594

〒020-0866 盛岡市本宮四丁目41番27号

— この広報は政務活動費で作成しています。 —

政務活動費支出簿

使途項目		資料購入費	
支出年月日	支出金額	摘要	備考
R7. 4. 11	66,000 円	JAMP (時事行財政情報モニタ) 利用料	
R7. 4. 28	5,280 円	D-file 2025年4月発行号 (3月号) 上・下	
R7. 5. 27	5,280 円	D-file 2025年5月発行号 (4月号) 上・下	
R7. 6. 28	6,490 円	D-file 2025年6月発行号 (5月号) 上・下 Beacon Vol.102(夏号)	
R7. 7. 28	5,280 円	D-file 2025年7月発行号 (6月号) 上・下	
R7. 8. 26	5,280 円	D-file 2025年8月発行号 (7月号) 上・下	
R7. 9. 29	4,510 円	D-file 2025年9月発行号 (8月号) 合本 BeaconVol.103(秋号)	
R7. 10. 14	66,000 円	ijAMP (時事行財政情報モニタ)	
R7. 10. 27	5,280 円	D-file 2025年10月発行号 (9月号) 上・下	
R7. 11. 26	5,280 円	D-file 2025年11月発行号 (10月号) 上・下	
R7. 12. 25	6,490 円	D-file 2025年12月発行号 (11月号) 上・下 Beacon Vol.104(冬号)	
R8. 1. 27	5,280 円	D-file 2026年1月発行号 (12月号) 上・下	
R8. 2. 24	3,300 円	D-file 2026年2月発行号 (1月号) 合本	
R8. 3. 27	6,490 円	D-file 2026年3月発行号 (2月号) 上・下 BeaconVol.105(春号)	
	円		
	円		
合計	196,240 円		

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費 ✓	支出日	R7. 4. 11 ✓
支出証拠書類の額面金額		66,000 ✓	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)			
政務活動費支出金額		66,000 ✓	円
【支払概要】 iJAMP (時事行財政情報モニタ) 利用料 ✓			
領収書等添付欄			<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付

の
り
し
ろ

<
入出金明細
×


MyAccount


メッセージ


設定
セキュリティ


FAQ


サービス一覧

詳細

取引日	2025/04/11 ✓
入出金	-66,000 円 ✓
残高	[REDACTED]
内容	[REDACTED]

[REDACTED] サトウ アキヒコ 振込予定日：2025年04月11日 管理番号：20250411-11370312) ✓

一覧へ戻る

〒020-0866
岩手県
本宮4丁目41-27

盛岡市議会議員 佐藤 明彦 様

お客様番号 [REDACTED]

請求書

盛岡市議会議員 佐藤 明彦 様

請求金額 66,000円
(消費税等 6,000円を含む)

請求日 令和 7年 3月 31日
請求番号 4196187

請求期間 令和 7年 4月 1日~令和 7年 9月 30日
(支払期日 令和 7年 4月30日)

▼この件についてのお問い合わせ先
盛岡支局 (TEL:019-622-2442)

種類	配信先(敬称略)	数量	月額	月数	請求金額
iJAMP(時事行財政情報モニター)	盛岡市議会議員 佐藤 明彦	2	10,000	6	60,000
		10%	【対象金額】 【消費税等】		60,000 6,000

振込人名の先頭に請求番号を入力して下さい。
送金手数料はお客様負担でお願いします。契約内容のお問合せは上記までお願いします。
発行責任者 経理局長 岩崎 俊彦 連絡先 [REDACTED]
事務担当者 集計部長 角野 恭子 連絡先 [REDACTED]

〒100-8101 株式会社 時事通信社
東京都中央区銀座5丁目15番8号
代表取締役社長 克彦
電話 03(6220)1111 番代
登録番号: T7010001018703

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R7. 4. 28
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	5,280	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	5,280	円

【支払概要】
 D-file 2025年4月発行号 (3月号) 上・下

領収書等添付欄 別紙に添付

のりしろ

<
入出金明細
>

MyAccount
 メッセージ
 設定
セキュリティ
 FAQ
 サービス一覧

詳細

取引日	2025/04/28
入出金	-5,280 円
残高	[REDACTED]
内容	[REDACTED]

サトウ アキヒコ 振込予定日：2025年04月28日 管理番号：20250428-11928816)

一覧へ戻る

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥5,280

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2025年4月発行号(3月号)上・下	2	2,640	5,280
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要		合計 2	10%対象金額 4,800 10%消費税額 480	税込金額 5,280

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥5,280

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2025年4月発行号(3月号)上・下	2	2,640	5,280
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要		合計 2	10%対象金額 4,800 10%消費税額 480	税込金額 5,280

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R7.5.27
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	5,280	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	5,280	円
【支払概要】 D-file 2025年5月発行号 (4月号) 上・下		

領収書等添付欄 別紙に添付

<

入出金明細

>

MyAccount
 メッセージ
 設定
セキュリティ
 FAQ
 サービス一覧

詳細

取引日	2025/05/27
入出金	-5,280 円
残高	[REDACTED]
内容	[REDACTED]

サトウ アキヒコ 振込予定日：2025年05月27日
 管理番号：20250527-13377653

一覧へ戻る

のりしろ

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥5,280

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年5月発行号(4月号) 上・下	2	2,640	5,280	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480	税込金額 5,280

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥5,280

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年5月発行号(4月号) 上・下	2	2,640	5,280	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480	税込金額 5,280

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R7.6.28
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	6,490	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	6,490	円

【支払概要】
D-file 2025年6月発行号 (5月号) 上・下
Beacon Vol.102(夏号)

領収書等添付欄 別紙に添付

のりしろ

入出金明細

MyAccount メッセージ 設定 セキュリティ FAQ サービス一覧

詳細	
取引日	2025/06/28
入出金	-6,490 円
残高	
内容	サトウ アキヒコ 振込予定日：2025年06月28日 管理番号：20250628-15017906)

一覧へ戻る

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥6,490

イマジン出版株式会社
代表取締役 片岡幸三
〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
登録番号 T3010001000788
TEL 03-3942-2620 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年6月発行号(5月号)上・下	2	2,640	5,280	
2	Beacon Vol.102(夏号)	1	1,210	1,210	
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	3	10%対象金額 5,900	10%消費税額 590	税込金額 6,490

請求書

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥6,490

イマジン出版株式会社
代表取締役 片岡幸三
〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
登録番号 T3010001000788
TEL 03-3942-2620 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年6月発行号(5月号)上・下	2	2,640	5,280	
2	Beacon Vol.102(夏号)	1	1,210	1,210	
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	3	10%対象金額 5,900	10%消費税額 590	税込金額 6,490

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R7.7.28
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	5,280	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	5,280	円

【支払概要】
D-file 2025年7月発行号 (6月号) 上・下

領収書等添付欄 別紙に添付

のりしろ

入出金明細

MyAccount メッセージ 設定 セキュリティ FAQ サービス一覧

詳細

取引日	2025/07/28
入出金	-5,280 円
残高	
内容	サトウ アキヒコ 振込予定日：2025年07月28日 管理番号：20250728-16214919)

一覧へ戻る

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥5,280

イマジン 出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001090788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2025年7月発行号(6月号) 上・下	2	2,640	5,280
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要		合計	2	10%対象金額 4,800 10%消費税額 480 税込金額 5,280

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥5,280

イマジン 出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001090788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2025年7月発行号(6月号) 上・下	2	2,640	5,280
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要		合計	2	10%対象金額 4,800 10%消費税額 480 税込金額 5,280

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R7. 8. 26
支出証拠書類の額面金額		5,280	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)			
政務活動費支出金額		5,280	円
【支払概要】 D-file 2025年8月発行号 (7月号) 上・下			
領収書等添付欄			<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付

のりしろ

< 入出金明細 >

MyAccount メッセージ 設定 FAQ サービス

詳細

取引日 2025/08/26

入出金 -5,280 円

残高

内容 ナトウ アキヒコ 振込予定日：2025年08月26日 管理番号：20250826-17262466

一覧へ戻る

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥5,280



イマジン出版株式会社

代表取締役 片岡幸三

〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8

登録番号 T3010001000788

TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年8月発行号(7月号) 上・下	2	2,640	5,280	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480	税込金額 5,280

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥5,280



イマジン出版株式会社

代表取締役 片岡幸三

〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8

登録番号 T3010001000788

TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年8月発行号(7月号) 上・下	2	2,640	5,280	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480	税込金額 5,280

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R7.9.29
支出証拠書類の額面金額	4,510 円		
支出按分率 (※按分が必要な場合)			
政務活動費支出金額	4,510 円		
【支払概要】 D-file 2025年9月発行号 (8月号) 合本 Beacon Vol.103(秋号)			
領収書等添付欄			<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付

のりしろ

入出金明細

MyAccount メッセージ 設定 FAQ サービス

詳細	
取引日	2025/09/29
入出金	-4,510 円
残高	
内容	
サトウ アキヒコ 振込予定日: 2025年09月29日 管理番号: 20250929-18517612)	
一覧へ戻る	

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥4,510

イマジン出版株式会社

代表取締役 片岡幸三

〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8

登録番号 T3010001000788

TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2025年9月発行号(8月号) 合本	1	3,300	3,300
2	Beacon Vol.103(秋号)	1	1,210	1,210
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要	合計	2	10%対象金額 4,100	10%消費税額 410 税込金額 4,510

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥4,510

イマジン出版株式会社

代表取締役 片岡幸三

〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8

登録番号 T3010001000788

TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2025年9月発行号(8月号) 合本	1	3,300	3,300
2	Beacon Vol.103(秋号)	1	1,210	1,210
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要	合計	2	10%対象金額 4,100	10%消費税額 410 税込金額 4,510

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R7.10.14
------	-------	-----	----------

支出証拠書類の額面金額	66,000	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	66,000	円

【支払概要】
 iJAMP (時事行財政情報モニタ)

領収書等添付欄 別紙に添付

< 入出金明細 >

MyAccount
メッセージ
設定
セキュリティ
FAQ
サービス一覧

詳細

取引日	2025/10/14
入出金	-66,000円
残高	[REDACTED]
内容	[REDACTED] : サトウ アキ ヒコ 振込予定日: 2025年10 月14日 管理番号: 20251014-19991963)

一覧へ戻る

〒020-0866
岩手県
盛岡市本宮4丁目41-27

盛岡市議会議員 佐藤 明彦 様

お客様番号 [REDACTED]

請求書

盛岡市議会議員 佐藤 明彦 様

請求金額 66,000円
(消費税等 6,000円を含む)

請求日 令和 7年 9月 30日
請求番号 4233679

請求期間 令和 7年 10月 1日~令和 8年 3月 31日
(支払期日 令和 7年10月31日)

▼この件についてのお問い合わせ先
盛岡支局 (TEL:019-622-2442)

種類	配信先(敬称略)	数量	月額	月数	請求金額
iJAMP(時事行財政情報エータ)	盛岡市議会議員 佐藤 明彦	2	10,000	6	60,000
		10%	【対象金額】 【消費税等】		60,000 6,000

振込人名の先頭に請求番号を入力して下さい。
送金手数料はお客様負担でお願いします。契約内容のお問合せは上記までお願いします。
発行責任者 経理局長 岩崎 俊彦 連絡先 [REDACTED]
事務担当者 集計部長 角野 恭子 連絡先 [REDACTED]

〒100-8101 東京都中央区銀座5丁目15番8号
株式会社 時事通信社
代表取締役 岩崎 俊彦
電話 03(622-0001) 番代
登録番号: T7010001018703

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費 ✓	支出日	R7. 10. 27 ✓
------	---------	-----	--------------

支出証拠書類の額面金額	5,280 ✓	円
-------------	---------	---


支出按分率 (※按分が必要な場合)		
-------------------	--	--


政務活動費支出金額	5,280 ✓	円
-----------	---------	---


<p>【支払概要】</p> <p>D-file 2025年10月発行号 (9月号) 上・下 ✓</p>


領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---


<
入出金明細
>


MyAccount


メッセージ


設定
セキュリティ


FAQ


サービス一覧

詳細

取引日	2025/10/27 ✓
入出金	-5,280 円 ✓
残高	[REDACTED]
内容	[REDACTED]

サトウ アキヒコ 振込予定日：2025年10月27日
 管理番号：20251027-20491055) ✓

一覧へ戻る

納品書

No. 52165

2025年10月27日 頁 1

佐藤 明彦 様

12839

下記の通り納品致します。

¥5,280

イマジン出版株式会社
代表取締役 片岡幸三
〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
登録番号 T3010001000788
TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年10月発行号(9月号)上・下	2	2,640	5,280	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480	税込金額 5,280

請求書

No. 52165

2025年10月27日 頁 1

佐藤 明彦 様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥5,280

イマジン出版株式会社
代表取締役 片岡幸三
〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
登録番号 T3010001000788
TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年10月発行号(9月号)上・下	2	2,640	5,280	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480	税込金額 5,280

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R7.11.26
------	-------	-----	----------

支出証拠書類の額面金額	5,280	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	5,280	円

【支払概要】
 D-file 2025年11月発行号 (10月号) 上・下

領収書等添付欄 別紙に添付

のりしろ

入出金明細

<
×

My Account

メッセージ

設定
セキュリティ

FAQ

サービス一覧

詳細

取引日	2025/11/26
入出金	-5,280 円
残高	[REDACTED]
内容	[REDACTED]

サトウ アキヒコ 振込予定日：2025年11月26日
 管理番号：20251126-21952785)

一覧へ戻る

納品書

No. 52294

2025年11月25日 頁 1

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥5,280

イマジン出版株式会社
代表取締役 片岡幸三
〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
登録番号 T3010001000788
TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2025年11月発行号(10月号)上・下	2	2,640	5,280
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480 税込金額 5,280

請求書

No. 52294

2025年11月25日 頁 1

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥5,280

イマジン出版株式会社
代表取締役 片岡幸三
〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
登録番号 T3010001000788
TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2025年11月発行号(10月号)上・下	2	2,640	5,280
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480 税込金額 5,280

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費 ✓✓	支出日	R7.12.25 ✓✓
------	----------	-----	-------------

支出証拠書類の額面金額	6,490 ✓✓	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	6,490 ✓	円

【支払概要】

D-file 2025年12月発行号 (11月号) 上・下 Beacon Vol.104 (冬号)

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

<
入出金明細
>

MyAccount
 メッセージ
 設定
セキュリティ
 FAQ
 サービス

詳細

取引日	2025/12/25 ✓✓✓
入出金	-6,490 円 ✓✓✓
残高	[REDACTED]
内容	[REDACTED]

サトウ アキヒコ 振込予定日：2025年12月25日
管理番号：20251225-23267413)

一覧へ戻る

のりしろ

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥6,490

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年12月発行号(11月号) 上・下	2	2,640	5,280	
2	Beacon Vol.104(冬号)	1	1,210	1,210	
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	3	10%対象金額 5,900	10%消費税額 590	税込金額 6,490

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥6,490

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2025年12月発行号(11月号) 上・下	2	2,640	5,280	
2	Beacon Vol.104(冬号)	1	1,210	1,210	
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	3	10%対象金額 5,900	10%消費税額 590	税込金額 6,490

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費 ✓ / ✓	支出日	R8. 1. 27 ✓ / ✓
支出証拠書類の額面金額		5,280 ✓ / ✓	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)			
政務活動費支出金額		5,280 ✓ / ✓	円
【支払概要】 D-file 2026年1月発行号 (12月号) 上・下			
領収書等添付欄		<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付	

のりしろ

< 入出金明細 >

MyAccount メッセージ 設定 セキュリティ FAQ サービス一覧

詳細	
取引日	2026/01/27 ✓ / ✓
入出金	-5,280 円 ✓ / ✓
残高	
内容	トウ アキヒコ 振込予定日：2026年01月27日 管理番号：20260127-24624777) ✓ / ✓

一覧へ戻る

納品書

No. 52605

2026年01月26日 頁 1

佐藤 明彦 様

12839

下記の通り納品致します。

¥5,280

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2026年1月発行号(12月号) 上・下	2	2,640	5,280	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480	税込金額 5,280

請求書

No. 52605

2026年01月26日 頁 1

佐藤 明彦 様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥5,280

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2026年1月発行号(12月号) 上・下	2	2,640	5,280	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要	合計	2	10%対象金額 4,800	10%消費税額 480	税込金額 5,280

振込口座

佐藤 明彦様

12839

下記の通り納品致します。

¥3,300

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2026年2月発行号(1月号) 合本	1	3,300	3,300	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要		合計	10%対象金額 3,000	10%消費税額 300	税込金額 3,300

佐藤 明彦様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥3,300

イマジン出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額	
1	D-file 2026年2月発行号(1月号) 合本	1	3,300	3,300	
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
摘要		合計	10%対象金額 3,000	10%消費税額 300	税込金額 3,300

振込口座

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R8. 3. 27
支出証拠書類の額面金額		6,490	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)			
政務活動費支出金額		6,490	円
【支払概要】 D-file 2026年3月発行号 (2月号) 上・下 BeaconVol.105 (春号)			
領収書等添付欄		<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付	

の
り
し
ろ

<
入出金明細
×

MyAccount

メッセージ

設定
セキュリティ

FAQ

サービス

詳細

取引日	2026/03/27
入出金	-6,490 円
残高	[REDACTED]
内容	[REDACTED]

サトウ アキヒコ 振込予定日：2026年03月27日
管理番号：20260327-26956880)

一覧へ戻る

佐藤 明彦 様

12839

下記の通り納品致します。

¥6,490

イマジン 出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL: 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2026年3月発行号(2月号) 上・下	2	2,640	5,280
2	Beacon Vol.105(春号)	1	1,210	1,210
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要	合計	3	10%対象金額 5,900	10%消費税額 590 税込金額 6,490

請求書

佐藤 明彦 様

12839

下記の通り御請求申し上げます。

¥6,490

イマジン 出版株式会社
 代表取締役 片岡幸三
 〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8
 登録番号 T3010001000788
 TEL: 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

行	商 品 名	部 数	定 価	合計金額
1	D-file 2026年3月発行号(2月号) 上・下	2	2,640	5,280
2	Beacon Vol.105(春号)	1	1,210	1,210
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
摘要	合計	3	10%対象金額 5,900	10%消費税額 590 税込金額 6,490

振込口座